



Sürdürülebilirlik Raporu
2024



İÇİNDEKİLER

RAPOR HAKKINDA	3
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ MESAJI	4
İŞİMİZ	5
Tesislerimiz ve Ürünlerimiz	6
Değer Zincirimiz	8
Ekonomik Performans	10
2024 Yılında Öne Çıkanlar	11
Misyonumuz, Vizyonumuz ve Değerlerimiz	12
İş Etiği	13
Yönetişim	14
Sürdürülebilirlik Stratejimiz	16
Sürdürülebilir Su Ürünleri Yetiştiriciliği Yaklaşımımız	18
Paydaşlarımız ile İletişim ve Katılım	19
Önemlilik Yaklaşımımız	20
Sürdürülebilirlik Odaklı Risk ve Fırsatlara Yaklaşımımız	22
Sürdürülebilirlik Risklerimiz	23
İklim Risklerimiz	25
Biyçeşitlilik Risklerimiz	28
Müşteri Memnuniyeti Odağımız	30

BALIK	31
Yem Üretimi	32
Gıda Güvenliği	33
İzlenebilirlik	33
Hayvan Refahı	34
Hayvan Sağlığı	35
AR-GE ve İnovasyon	36
Üretim Süreçlerinde Verimlilik ve Dijitalleşme Adımları	38
DOĞA	39
Su Yönetimi ve Tüketimi	40
Atık Su Yönetimi	40
Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği	41
Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı	42
Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği	43
Enerji Verimliliği	45
Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)	46

İNSAN	48
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	49
Eğitim ve Çalışan Gelişimi Faaliyetlerimiz	50
İstihdam Uygulamalarımız	51
Sosyal Uygunluk ve Tedarik Zinciri Sorumluluğu	51
İnsan Odaklı Kurumsal Kültür	51
Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi	53
Çalışan Memnuniyeti	54
Gıda Güvencesi	55
Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım	56
Sosyal Sorumluluk	60

EKLER	61
PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ	62
Balık	62
Doğa	63
İnsan	67
TERİMLER SÖZLÜĞÜ	69
PAYDAŞ KATILIM LİSTESİ	70
GRI İÇERİK ENDEKSİ	72

RAPOR HAKKINDA

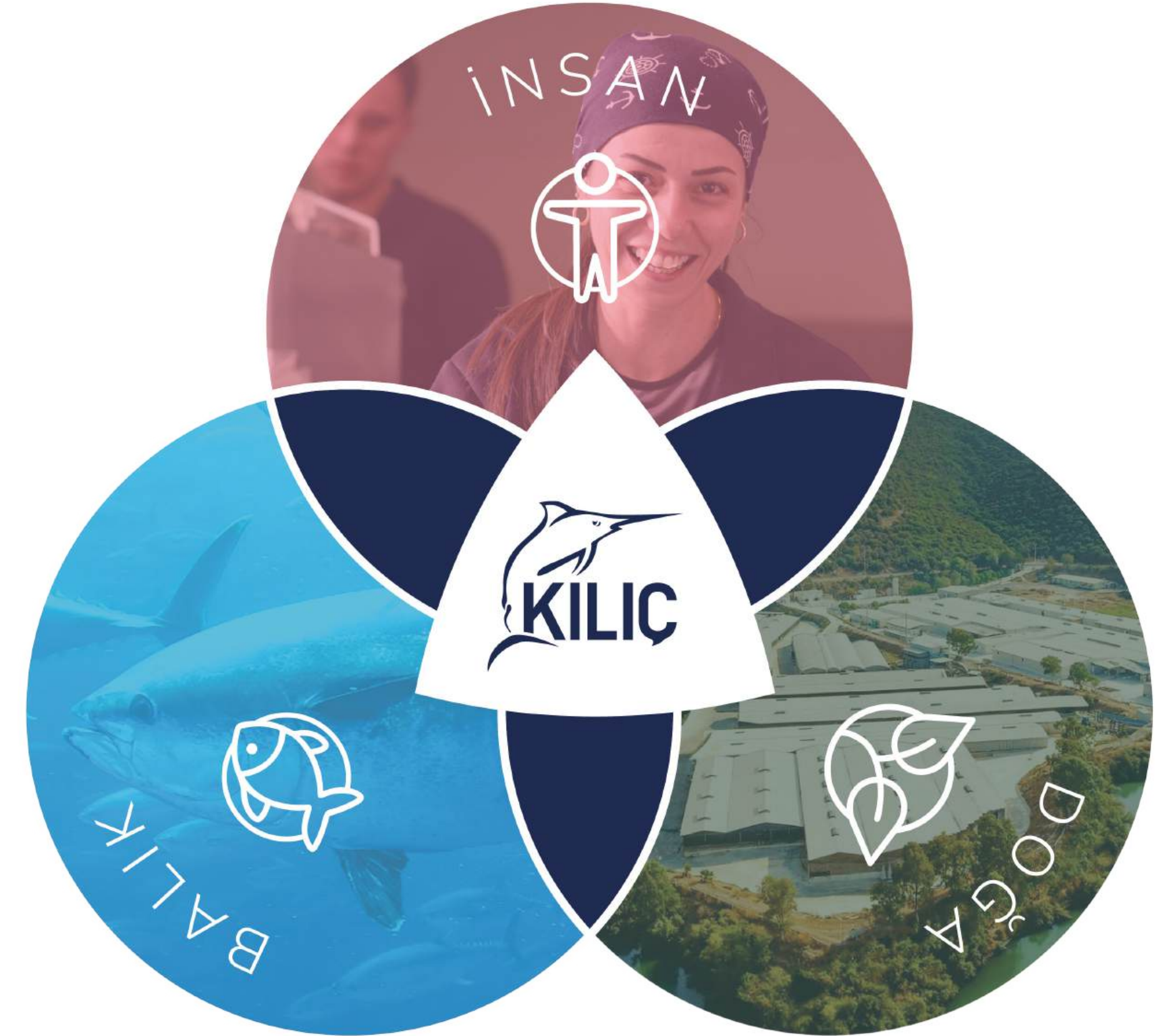
KılıçDeniz olarak sektörümüzde Türkiye'nin ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlayarak bu alanda sektöre öncülük etmenin haklı gururunu ve mutluluğunu yaşamıştık. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda hazırladığımız 2. sürdürülebilirlik raporumuz ile sürdürülebilirlik yolculuğumuzu tüm paydaşlarımızla paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

Sürdürülebilirlik yalnızca çevresel değil sosyal ve yönetim alanlarında da bütüncül bir yaklaşım gerektirmektedir. Bizler bu anlayışla şirketimizin yönetim sistemi ve stratejik karar alma süreçlerine sürdürülebilirliği entegre etmeye büyük önem veriyoruz. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularında sergilediğimiz performansa ilişkin tüm risk ve fırsatları şeffaf, doğrulanabilir verilerle paydaşlarımızın bilgisine sunuyoruz.

Bu doğrultuda şirketimiz için önem arz eden konuları belirleyerek her birini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile ilişkilendirdik. Ayrıca bu yıl itibarıyla öncelikli konularımızı Avrupa Birliği Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi (CSRD) başlık konuları ile de eşleştirerek uluslararası beklentilere uyumumuzu daha da güçlendirdik. Raporumuz GRI 2021 Standartları temel alınarak hazırlanmıştır. Bu rapor 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamakta olup sürdürülebilirliği sağlamak adına gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetleri kapsamlı ve bütüncül bir yaklaşımla sunmaktadır.



Raporumuz ve sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz hakkındaki her türlü geri bildirimlerinizi, görüşlerinizi, sorularınızı ve önerilerinizi kilicsurdurulebilirlik@kilicdeniz.com.tr adresi aracılığıyla bize iletebilirsiniz.



YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ MESAJI



Değerli Paydaşlarımız,

2024 yılı Kılıç Deniz olarak hem faaliyetlerimizi büyüttüğümüz hem de sürdürülebilirlik vizyonumuzu daha ileri taşıdığımız bir yıl olmuştur. Ülkemizin su ürünleri ihracatında liderliğimizi sürdürürken, çevresel etkileri azaltma ve toplumsal katkı sağlama konularında da kararlı adımlar attık.

İklim değişikliğinin deniz sıcaklıkları üzerindeki etkileri deniz ekosistemleri için artan bir risk oluşturmaktadır. Bu gelişmeleri dikkate alarak üretim yöntemlerimizi sürekli gözden geçiriyor, çevresel etkimizi azaltmaya yönelik uygulamaları geliştiriyoruz. Gıda güvenliğini ve ekosistem dengesini birlikte ele alan yaklaşımlarla doğaya saygılı ve sürdürülebilir su ürünleri üretimine öncelik veriyoruz.

Gelecek nesillerin sağlıklı, izlenebilir ve düşük emisyonlu gıdaya erişimini güvence altına almayı önemsiyor; bu doğrultuda enerji verimliliği, su yönetimi ve atık geri kazanımı gibi alanlarda uygulamalarımızı geliştirmeye devam ediyoruz.

Değer zincirimizin farklı aşamalarında dijitalleşme ve veri temelli karar alma sistemlerini yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Üretimden dağıtımına kadar izlenebilirliği artırmaya, süreçlerimizi daha şeffaf ve hesap verebilir hale getirmeye yönelik adımlar atılmaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporumuzda yer alan veriler ve stratejik taahhütler, şeffaflık ilkemiz doğrultusunda belirlenmekte ve paydaşlarımızın katkılarıyla geliştirilmektedir.

Yem hammaddesi tedarik süreçlerimizde ise doğaya ve topluma duyarlı kaynaklardan yararlanmaya özen göstermeye devam ediyor, bu alandaki iyi uygulamaları değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütüyoruz.

2024 yılı boyunca ortaya koyduğumuz çabanın yalnızca bugünün değil, geleceğin gıda sistemleri için de bir değer yaratmasını temenni ediyorum, bu süreçte destek veren tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Ersin Kılıç Kızıltan
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İŞİMİZ

Sağlıklı Nesiller için Sürdürülebilir ve Düşük Emisyonlu Gıda Üretimi

Kılıç Deniz olarak sağlıklı ve güvenli protein ihtiyacını karşılamada dünyanın önde gelen su ürünleri üreticilerinden biriyiz. Çipura ve levrek üretiminde dünya liderliği ile sadece ekonomik değer yaratmakla kalmıyor, aynı zamanda düşük emisyonlu gıda üretimi anlayışımızla gezegenimizin geleceğine de katkı sağlıyoruz.

2024 yılında bir önceki yıl 253 milyon dolar olan ihracatımızı yüzde 34 artışla 340 milyon dolara çıkararak Türkiye Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller sektörü İhracat Şampiyonu olduk.

600 milyon doların üzerindeki ciromuzla yalnızca ülke ekonomisine katkı sunmakla kalmıyor, aynı zamanda Kılıç Deniz olarak sağlıklı ve güvenilir gıda üretiminin öncüsü olduğumuzu da ortaya koyuyoruz. Denizden sofraya uzanan tam entegre değer zincirimiz kalite, izlenebilirlik ve çevre dostu üretim süreçlerini odağına alarak faaliyet göstermektedir.

Artan küresel nüfusla birlikte büyüyen sağlıklı protein talebini doğal kaynaklara saygılı ve sürdürülebilir üretim modelleriyle karşılamak temel vizyonumuzdur. Gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma sorumluluğumuzla üretmeye, dönüşmeye ve ilham vermeye devam ediyoruz.

”

Her Balıkta Sağlıklı Bir Gelecek Saklı

TESİSLERİMİZ VE ÜRÜNLERİMİZ

Kılıç Deniz Türkiye genelinde sahip olduğu entegre tesis altyapısıyla su ürünleri üretiminde lider konumda yer almaktadır. Üretimden tüketime kadar tüm değer zincirini kendi bünyesinde sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir.

Şirketimizin genel merkezi Muğla ili Milas ilçesinde yer almakta olup tüm operasyonlar bu merkezden stratejik olarak koordine edilmektedir.

Tesislerimiz:

Ege Bölgesi

Muğla: Kuluçkahane ve adaptasyon tesisleri, açık deniz kafes işletmeleri, yem fabrikaları, paketlenme ve işleme tesisleri ile EPS ambalaj fabrikası, buz üretimi, rendering tesisi bu bölgede konumlanmıştır. Muğla, Kılıç Denizin entegre üretim modelinin kalbini oluşturmaktadır.

Aydın: Didim bölgesinde kuluçkahane, adaptasyon tesisi ve kafes işletmeleri bulunmaktadır.

İzmir: Orkinos kafes işletmesi bulunmaktadır.

Akdeniz Bölgesi

Mersin: Kafes işletmeleri, paketlenme ve işleme tesisi ile EPS ambalaj fabrikası faaliyet göstermektedir.

Kahramanmaraş: Kuluçkahane, kafes işletmeleri, paketlenme ve işleme tesisi ile faaliyet gösterilmektedir.

Gaziantep ve Şanlıurfa: Kafes işletmeleriyle üretim zincirine katkı sağlanmaktadır.

Karadeniz Bölgesi

Artvin ve Giresun: Türk somonu açık deniz kafes işletmeleri bu bölgede yer almaktadır. Kılıç Deniz bu geniş ve entegre tesis ağı sayesinde sağlıklı, güvenilir ve çevreye duyarlı su ürünlerini yalnızca Türkiye'ye değil dünya genelinde 68 ülkedeki tüketicilere de ulaştırmaktadır. Her bir tesisimiz yüksek kalite standartları, ileri teknolojiler ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle faaliyet göstermektedir.

Küresel Tesislerimiz ve Satış Ofislerimiz:

Kılıç Deniz uluslararası pazarda büyümesini stratejik üretim yatırımları ve satış ofisleriyle sürdürmektedir.

İtalya: Satış ofisi

Tunus: Yavru balık satış ve dağıtım ofisi

ABD (Miami): Satış ofisi

Türkiye'den dünyaya yayılan bu entegre üretim ve dağıtım ağıyla Kılıç Deniz sağlıklı ve ekonomik protein ihtiyacını karşılamak üzere düşük emisyonlu, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir gıda üretimini global ölçekte başarıyla yürütmektedir.



Küresel Tesislerimiz ve Satış Ofislerimiz

ÜRETİMİ GERÇEKLEŞTİRİLEN TÜRLER

Kılıç Deniz geniş ürün yelpazesıyla tüketicilere sağlıklı ve lezzetli deniz ürünleri sunmaktadır.

Üretimini gerçekleştirdiğimiz türler aşağıda yer almaktadır:

- Çipura (*Sparus aurata*)
- Levrek (*Dicentrarchus labrax*)
- Kaya Levreği (*Argyrosomus regius*)
- Alabalık (*Oncorhynchus mykiss*)
- Orkinos (*Thunnus thynnus*)
- Türk Somonu (*Oncorhynchus mykiss*)



DEĞER ZİNCİRİMİZ

Akuakültür sektörü yalnızca üretim süreçlerinden ibaret olmayıp doğa ile karmaşık ve çok boyutlu etkileşimler içeren kapsamlı bir değer zincirini barındırır. Bu zincir hammaddenin temininden ürünün son kullanıcıya ulaşmasına ve yaşam döngüsünün sonunda atık yönetimine kadar geniş bir alanı kapsar.



Doğa ile İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) tarafından yayınlanan Akuakültür Sektörü Ek Kılavuzu; sektör paydaşlarının doğaya olan bağımlılıklarını ve etkilerini daha iyi anlayabilmeleri için bu değer zincirini sistematik biçimde ele alır.

Kılıç Deniz olarak da üretim süreçlerimizi yalnızca operasyonel bir faaliyet dizisi olarak değil doğayla sürekli etkileşim içinde olan stratejik bir değer zinciri olarak ele alıyoruz. Bu kapsamda su ürünleri sektörüne yönelik küresel iyi uygulamalarından biri olan TNFD'nin akuakültür değer zinciri modeli dikkate alınarak tedarikten satış ve lojistiğe kadar tüm süreçlerimiz uçtan uca bütünsel bir yapı içinde kurgulanmıştır.

Değer zincirimiz hammadde tedarikinden yem üretimine, kuluçkahane ve adaptasyon ünitelerinden çiftlik operasyonlarına, hasat, işleme ve paketleme aşamalarına ve nihayetinde dağıtım ve satış kanallarına kadar uzanmaktadır. Bu yapı çevresel etkilerin etkin şekilde yönetilebilmesi ve izlenebilirliğin sağlanabilmesi için titizlikle tanımlanmıştır.



Değer Zincirimizin Geleceğini Yeniden Kurguluyoruz

Kılıç Deniz olarak entegre üretim modelimizi yalnızca verimlilik odaklı değil, aynı zamanda veri temelli ve çevik bir değer zinciri yaklaşımına dönüştürmeyi hedefliyoruz. Sektörümüzdeki küresel iyi uygulamalardan ilham alarak üretimin her aşamasını birbiriyle ilişkilendiren ve tarladan sofraya kadar uzanan süreci daha bütüncül bir bakış açısıyla yönetmeye odaklanıyoruz.

Yem hammaddesinden satış sonrası dağıtıma kadar tüm süreçlerimizin birbirine bağlı bir ekosistem içinde çalışması için çaba sarf ediyoruz. Bu sayede yukarı akış verilerini aşağı akış iyileştirmelerinde daha etkin bir şekilde kullanabilmeyi planlıyoruz. Örneğin larva döneminde toplanan biyometrik verilerin çiftlikteki yemleme ve hasat kararlarını desteklemesi, paketleme sürecinden elde edilen müşteri geri bildirimlerinin ise kafes ve yem üretim sistemlerinin geliştirilmesinde yol gösterici olması için çalışıyoruz.

Üretim Öncesi Aşamalar



Tedarik: Üretimde kullanılan yem hammaddeleri, üretim malzemeleri ve yardımcı girdilerin tedarikçilerinde sürdürülebilirlik kriterleri her geçen gün daha fazla dikkate alınmakta; tedarikçilerimiz ise çevresel ve sosyal sorumluluk alanlarında belirli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Doğrudan Operasyonlar



Yem Üretimi: Yıllık 240.000 ton kapasiteye sahip modern yem fabrikamız ürünlerimizin kalitesini ve balık refahını doğrudan etkileyen bir süreç olarak değer zincirimizin temel taşlarından biridir.



Kuluçkahane – Yumurta – Larva: Genetik olarak seçilmiş anaç balıklardan elde edilen yumurtalar izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda kuluçkahane ortamlarında kontrollü koşullarda larvaya dönüşmektedir.



Sörvaj – Adaptasyon: Yumurtaların larvaya dönüşümünden başlayarak aşamalı olarak büyüme evreleri adaptasyon merkezlerinde tamamlanmaktadır.

- **Çiftlik:** HDPE kafes sistemleriyle yavru balıklar büyütülmekte, sistematik yemleme ve izleme süreçleri uygulanmaktadır.
- **Hasat:** Balık hasadı, balık refahı gözetilerek termal şoklama ve elektrikli şoklama yöntemleriyle gerçekleştirilir. Hasat sonrası ürünler, izolasyonlu özel tanklar kullanılarak soğuk zincir bozulmadan paketlenme tesislerine sevk edilir.



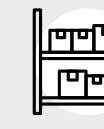
Taşıma (Sevkiyat – Transfer): Yavru balıklar yaşlarına göre sistemli bir şekilde farklı ünitelere, tesislere, ülkelere sevk edilmektedir.



Paketleme ve İşleme: Paketleme tesislerinde balıklar boylama makineleriyle gramajlarına göre ayrılarak, EPS kutulara buz ilavesiyle hazırlanır. İşleme tesislerinde ise ürünlere yönelik olarak fileto, temizleme, MAP (Modifiye Atmosfer Paketleme), vakum ambalajlama, hızlı dondurma (IQF) ve ileri işlenmiş ürün uygulamaları yapılır. Ürünler, taze veya donuk olarak vakumlu, poşetli, dökme veya perakende ambalajlarında hazırlanır.

Tüm üretim sonrası süreçlerde gıda güvenliği, çalışan sağlığı ve güvenliği, çevresel etkiler, atık yönetimi ve izlenebilirlik ilkeleri bütüncül biçimde gözetilmektedir.

Hasat Sonrası Operasyonlar



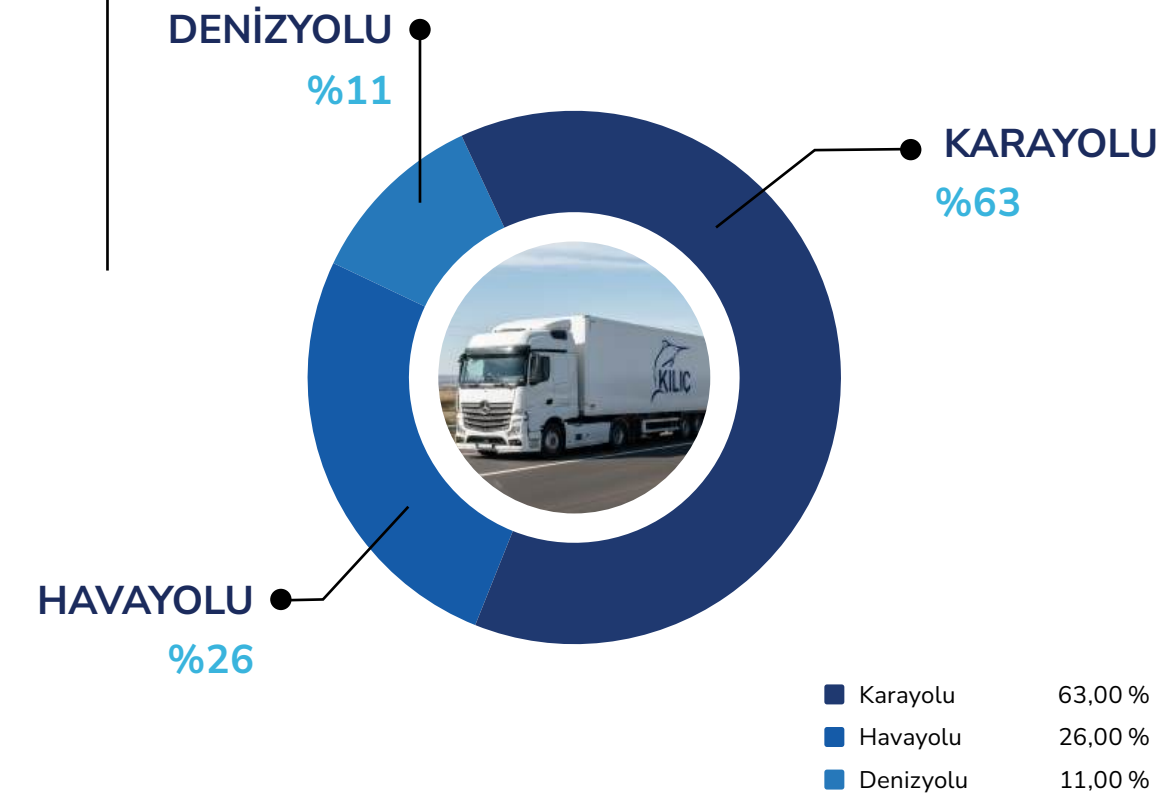
Altyapı: Soğuk zincir lojistiği, MAP/IQF gibi modern işleme ve depolama teknolojileri, üretimin sürdürülebilirliğini desteklemektedir.



Satış ve Dağıtım: Ürünler iç piyasayla birlikte dünyada 68'den fazla ülkeye soğuk zincir korunarak kara, deniz ve havayolu ulaşım ağları kullanılarak en kısa sürede ulaştırılıyor.



Tüketiciye Ulaşım: Ürünlerimiz iç piyasada kendi satış kanallarımız ve Türkiye'de bilinen perakende zincirleri aracılığıyla tüketici ile buluşurken, yurt dışına sevk ettiğimiz ürünlerimiz müşterilerimiz aracılığı ile büyük perakende zincirlerine ulaştırılarak dünyadaki son tüketiciler ile buluşuyor.



Yaşam Döngüsünün Sonu



Üretim sonrası süreçlerde alternatif ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri için gıda güvenliği ve sektör standartları düzenli olarak takip edilmektedir.

Soğuk zincir lojistiği süreçleri karbon ayak izinin azaltılması amacıyla izlenmekte; taşıma sırasında enerji verimliliğini artıracak yöntemler araştırılmaktadır.

İşleme ve paketlenme aşamalarında oluşan organik ve ambalaj atıkları, kaynağa ayrıştırma ve bertaraf politikaları doğrultusunda yönetilmektedir.

Kurumumuz yıl boyunca yetkili denetim kuruluşlarıyla düzenli izleme ve denetleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Tüm bu süreçler, çevresel etkilerin azaltılması, doğaya olan bağımlılıkların fark edilmesi, izlenebilirliğin sağlanması ve TNFD çerçevesiyle uyum açısından sürekli olarak geliştirilmekte ve kaynak verimliliği çalışmaları yürütülmektedir.

EKONOMİK PERFORMANS

Kılıç Deniz 2024 yılında da sürdürülebilir büyüme stratejisini kararlılıkla sürdürmüş ve güçlü üretim kapasitesi ile ihracat performansını önemli ölçüde artırmıştır.

Şirketimiz 2023 yılında 253 milyon dolar olan ihracatını %34 artışla 2024 yılında 340 milyon dolara taşımış ve Türkiye Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller Sektörü İhracat Şampiyonu olmuştur.

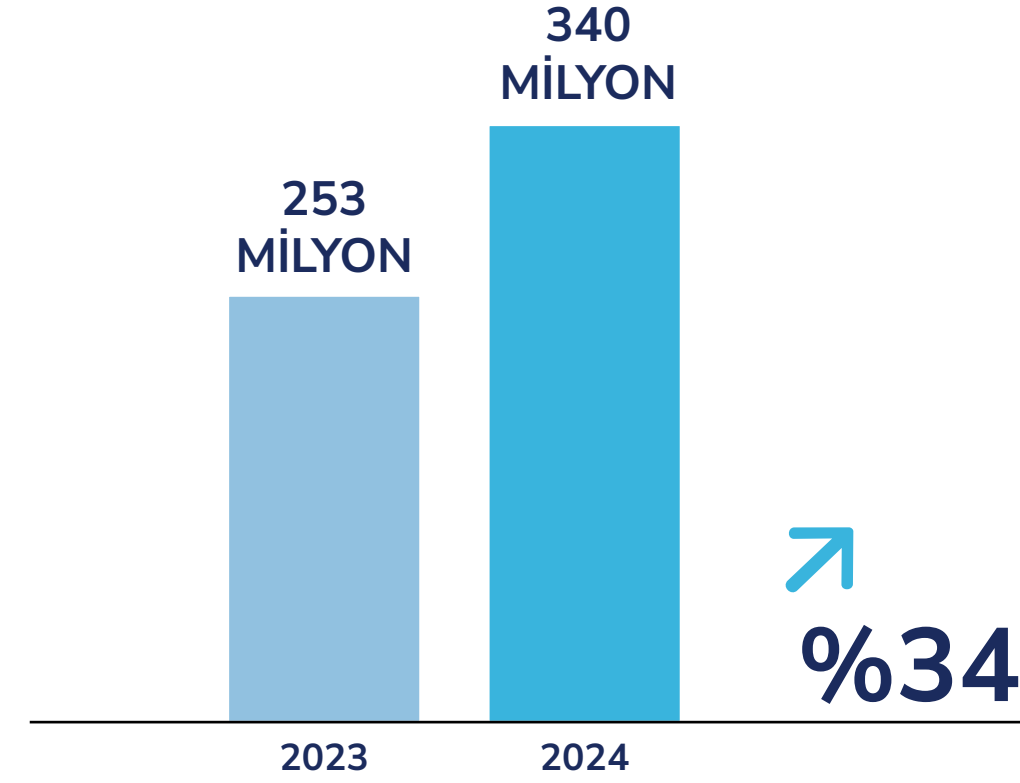
Kılıç Holding çatısı altındaki grup şirketleri ise, toplamda 68 ülkeye 443.303.293 Amerikan doları tutarında ihracat gerçekleştirerek ülke ekonomisine katkı sağlamaya devam etmiştir.

Kılıç Deniz, 2024 yılı itibarıyla İstanbul Sanayi Odası (ISO) tarafından açıklanan "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde 89. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Bu konum, bir önceki yıl olan 2023 sıralamasına göre 60 basamaklık bir yükselişi ifade etmektedir.

Bu önemli sıçrama şirketimizin üretim kapasitesindeki artışı, operasyonel verimlilikte sağlanan iyileşmeleri ve sürdürülebilir büyüme stratejilerimizi yansıtmaktadır. Aynı zamanda sektördeki rekabet gücümüzü ve kurumsal dayanıklılığımızı da ortaya koymaktadır.

Kılıç Deniz olarak önümüzdeki dönemde de çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki sürdürülebilirlik performansımızı ekonomik büyüme ile uyumlu şekilde geliştirmeye devam edeceğiz.

İHRACAT (USD)



Türkiye Su Ürünleri ve Hayvansal Mamuller Sektörü İhracat Şampiyonu

2024 yılı finansal sonuçlarına göre sektördeki yerimiz;

2024 yılı itibarıyla Kılıç Deniz tarafından gerçekleştirilen balık üretiminde en yüksek tonajlı üretim çipura ve levrek türlerinde kaydedilmiştir.



2024 yılı itibarıyla hasatlık balık satışlarında 2023 yılına göre yaklaşık %21 oranında bir büyüme kaydedilmiştir.

↗ %21

Üretim verileri tür bazında planlanan üretim kapasitesine uygun şekilde gerçekleşmiş olup ticari ve stratejik ürün ayrımı doğrultusunda yönetilmiştir. Elde edilen sonuçlar tür bazlı üretim performansı ve pazar stratejilerinin gözden geçirilmesi açısından temel girdi niteliğindedir.

Tüm bu sonuçlar Kılıç Deniz'in üretimden ihracata kadar tüm süreçlerinde verimliliği önceliklendiren kaliteye ve sürdürülebilirliğe dayalı iş modelinin güçlü bir yansımasıdır.

2024 YILINDA ÖNE ÇIKANLAR

Doğal Sermaye

- Deniz ekosistemlerini koruma amacıyla su kalitesi izleme sistemleri, ozonlama teknolojileri ve etkin atık yönetimi uygulamaları hayata geçirilmiş, çevresel etkiler minimize edilmiştir.
- İklim eylemi ve enerji verimliliği projeleriyle karbon ayak izi azaltılmaktadır.

Sosyal Sermaye

- Düzenli olarak paydaş toplantıları gerçekleştirilmekte, şeffaf iletişim ön planda tutulmaktadır.
- Etik hattı ve şikayet mekanizmaları aktif olarak kullanılmakta, %100 çözüm oranına ulaşılmaktadır.
- Sivil toplum kuruluşlarına yönelik çeşitli destek çalışmaları yürütülmektedir.

%100
ÇÖZÜM ORANI

Beşeri Sermaye

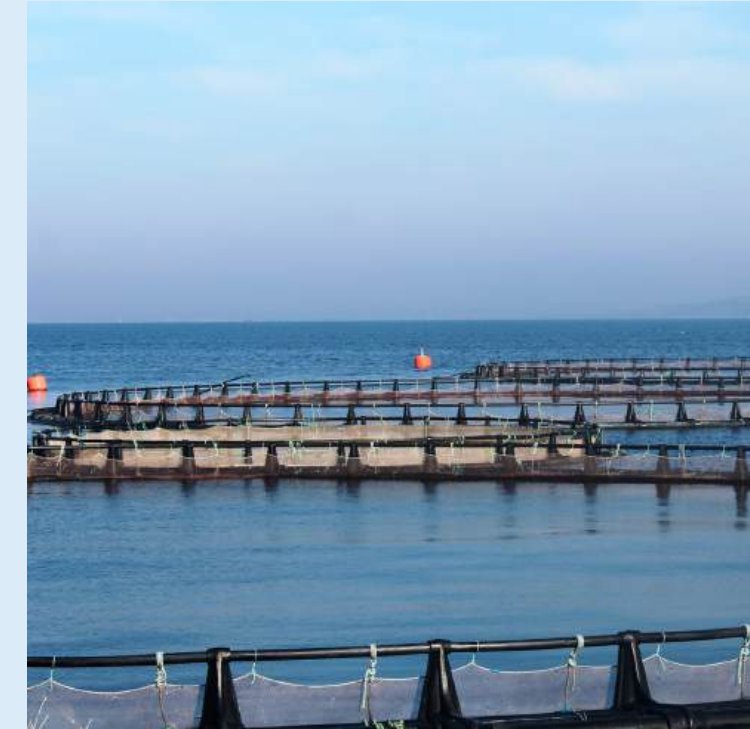
- Şirket bünyesinde toplam 2.626 çalışan istihdam edilmektedir.
- Kadın çalışan oranı %31 seviyesindedir.
- İş sağlığı ve güvenliği (İSG) kapsamında düzenli saha denetimleri gerçekleştirilmekte, riskler proaktif olarak yönetilmektedir.

2.626
ÇALIŞAN

%31
KADIN ÇALIŞAN ORANI

Üretilmiş Sermaye

- Ürün kalitesinin korunması için güçlü bir soğuk zincir altyapısı oluşturulmuştur.
- Modifiye Atmosfer Paketleme (MAP) ve Bireysel Hızlı Dondurma (IQF) sistemleri aktif olarak kullanılmaktadır.



Fikri Sermaye

- Üretim ve kalite süreçlerinde dijital izleme sistemlerinden yararlanılmaktadır.
- ISO, BRCGS ve Global GAP gibi uluslararası kalite, çevre ve gıda güvenliği standartlarına uyum sağlanmıştır.



Finansal Sermaye

- Yıllık ihracat tutarı 340 milyon ABD doları seviyesindedir.
- Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları listesi olan ISO 500'de 89. sırada yer alınmıştır.

340 MİLYON
USD YILLIK İHRACAT TUTARI

89.
ISO 500 SIRALAMASI

MİSYONUMUZ, VİZYONUMUZ VE DEĞERLERİMİZ

Sektörümüzde kalıcı başarının güçlü bir vizyon, sağlam bir misyon ve tutarlı kurum değerleri üzerine inşa edildiğine inanıyoruz. Kılıç Deniz olarak dürüstlükten ödün vermeden yenilikçi çözümler geliştiriyor ve tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluklarımızı her koşulda yerine getiriyoruz.

Bu temel değerler yalnızca iş yapış biçimimizi değil, aynı zamanda çalışanlarımızla, iş ortaklarımızla ve içinde bulunduğumuz topluluklarla kurduğumuz ilişkilerin de rehberidir. Kurumsal kültürümüzü şekillendiren bu yaklaşım sayesinde güvenilirliğimizi pekiştiriyor ve sektörümüzdeki liderliğimizi sürdürülebilir kılıyoruz.

Amaç

Sağlıklı protein, daha sağlıklı bir dünya.

Misyon

Sürdürülebilir kaynak yönetimi ile; güvenli, izlenebilir ve sağlıklı yöntemlerle üretilen, herkes için erişilebilir kılmak.

Vizyon

Su ürünleri değer zincirinde; inovasyonda, kalitede ve sürdürülebilirlikte standartları belirleyen, dünyaya katma değerli çözüm önerileri sunan, küresel ölçekte sektöründe lider olmak.



Değerlerimiz

Kararlılık

Su ürünleri sektörü Türkiye'de Kılıç Deniz ile sıfırdan yeni bir anlam kazanmış ve her zaman en yüksek kalitede, sağlıklı ürünleri tüketicilerle buluşturarak pazar lideri olma hedefiyle büyümüştür. Kılıç Deniz, kurumsallaşarak büyümeyi sürdürmesini bu tutkuya borçludur.

Dürüstlük

Kılıç Deniz her zaman şeffaf bir yönetim politikasını benimsemiş ve faaliyet gösterdiği sektörde en iyi olmayı hedeflemiştir. Tüm paydaşlarıyla ilişkilerinde açık sözlü ve şeffaf bir yaklaşım sergileyerek karşılıklı hakların korunmasını gözetmektedir.

Yenilik

Kılıç Deniz tüm faaliyetlerinde yeni teknolojileri sektörde öncü olarak takip etmektedir. Sahip olduğu dijital dönüşüm çözümleriyle kurumsal kimliğini güçlendirmiştir. Bünyesindeki Ar-Ge merkezleri aracılığıyla yenilikçi projeler geliştirerek sektördeki konumunu daha da ileriye taşımaktadır.

Sorumluluk

Kılıç Deniz müşterileri, çalışanları, yasal otoriteler, yerel halk, sivil toplum kuruluşları, tedarikçileri ve tüm diğer paydaşları ile ilişkilerinde sosyal, çevresel uygunluk ve sorumluluğun bilincinde hareket etmektedir. Bu bilinçle paydaş katılımını ön planda tutarak üstlendiği sorumluluğu geliştirmek için çalışmaktadır.

İŞ ETİĞİ

Kılıç Deniz olarak etik ilkelere dayalı çalışma anlayışımızı kurum kültürümüzün temel bir unsuru olarak benimsemekteyiz. Çalışanlarımızın, iş ortaklarımızın ve tüm paydaşlarımızın güven duyduğu bir yapı oluşturmak amacıyla etik süreçlerimizi sürekli olarak gözden geçiriyor ve geliştiriyoruz.

2023 yılında kurulan etik iletişim sistemimiz 2024 yılı boyunca aktif olarak işletilerek, çalışanlarımız ve paydaşlarımızdan gelen bildirimlerin şeffaf, gizli ve tarafsız şekilde değerlendirildiği bir yapı oluşturulmuştur. Etik ilkelerimiz; dürüstlük, adalet, açıklık ve hesap verebilirlik gibi temel değerlere dayanmakta olup, bu çerçevede yürütülen süreçler hem iç denetim mekanizmaları hem de Etik Kurul gözetiminde ilerletilmektedir.

2024 yılı içerisinde etik hat bildirimi kapsamında 6 şikayet alınmış ve bu şikayetlerin tamamı %100 oranında çözüme ulaştırılmıştır. Tüm bildirimler Etik Kurul tarafından bağımsızlık ve gizlilik ilkeleri doğrultusunda

değerlendirilmiş, ilgili taraflara geri bildirim sağlanmıştır.

Küresel iş dünyasında yükselen beklentilere paralel olarak Kılıç Deniz etik yönetim sistemini kurumsal yönetim standartlarına daha fazla entegre etmekte ve gelecekte uluslararası iyi uygulamalara daha da güçlü uyum sağlamayı hedeflemektedir.

%100 ÇÖZÜM

ETİK HAT

Bildirimler aşağıdaki güvenli kanallar aracılığıyla iletilebilmektedir:



Dış Paydaş:

- etik@kilicdeniz.com.tr e-posta adresi
- Etik Hattı: 0252 551 01 78
- Web sitesi "**Bize Ulaşın**" alanı



Etik ihlal
İhbar Bildirimi
Karekodu

Çalışanlarımız:

- **Karekodlu bildirim formları:** Personel için karekod kullanımına yönelik eğitimler düzenlenmiş ve ilgili sistem uygulamaya alınmıştır.



YÖNETİŞİM

Kurumsal Yönetim Anlayışımız

Kurumsal yönetim uygulamalarımızın temel hedefi karar alma süreçlerimizi objektif ve izlenebilir hale getirmek, riskleri etkin biçimde yönetmek, kaynakların verimli kullanımını sağlamak ve tüm paydaşlarımızla güvene dayalı bir ilişki tesis etmektir.

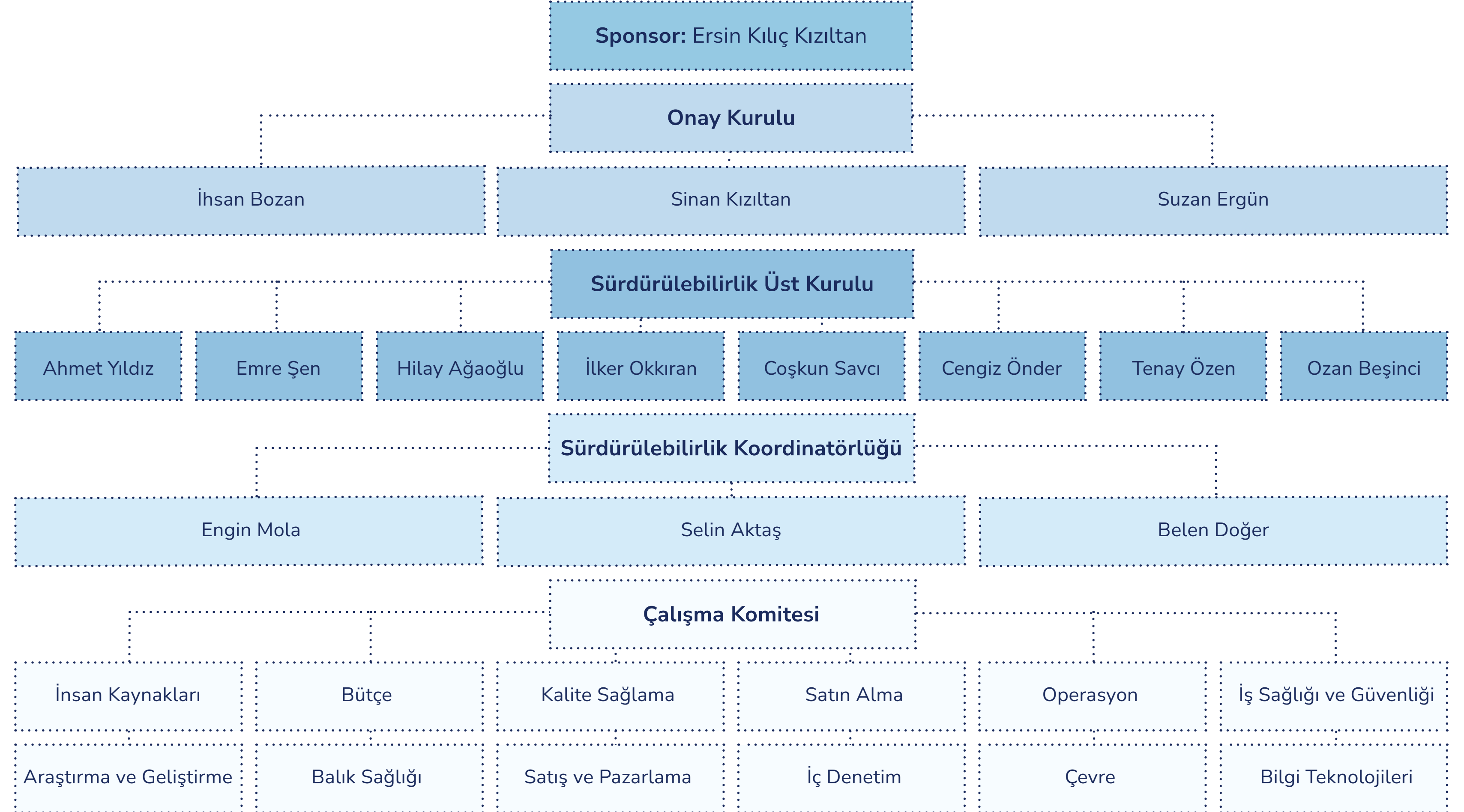
Kılıç Denizde en üst yönetim organı Yönetim Kuruludur.

Sürdürülebilirlik Organizasyonumuz

Yönetim Kurulu; Tüzüğü, üyelerin yetkinlikleri, görev süreleri, adaylık süreçleri ve kurul bileşimiyle ilgili roller ve sorumlulukları belirler. Tüm Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllığına atanır ve tüzükte belirtildiği şekilde yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından seçilen altı üyeden oluşur ve şirketin vizyonu, misyonu, stratejik yönü, risk yönetimi, krizlere hazırlık ve paydaş ilişkilerinin yönetiminden sorumludur.

CEO, Yönetim Kurulunda icra faaliyetlerini temsil eder. Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve CEO görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir.

Kılıç Deniz, Yönetim Kurulu düzeyinde kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğu güçlendirmeyi ve karar alma süreçlerine çeşitlilik ile uzmanlık katkısı sağlamayı hedeflemektedir.



YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirlik Komitesi Genel Çalışma Esasları

- Komiteye Yönetim Kurulu Başkan Vekili sponsor olur.
- Üyeler görev değişikliklerine göre yeniden düzenlenir; ayrılan üyenin yerine 3 ay içinde atama yapılır.
- Gerekirse bağımsız uzmanlardan danışmanlık alabilir ve yöneticileri toplantılara davet edebilir.
- Toplantı çağrısı toplantıdan önce yapılır, kararlar oy çokluğuyla alınır ve tutanakla kayıt altına alınır.
- Üyeler gizlilik ve etik ilkelere uymakla yükümlüdür.
- Komite faaliyetlerinden Yönetim Kurulu'na karşı sorumludur.

Sürdürülebilirlik Onay Kurulu

- Üst Kurul'a liderlik eder ve faaliyetleri finansal planlama ile entegre eder.
- Üst kurul raporlarını değerlendirir, gerekli kaynakları ve gelişim ihtiyaçlarını temin eder.
- Gerekliğinde sürdürülebilirlik koordinatörlüğü sekretarya görevini yürütür.

Sürdürülebilirlik Üst Kurulu

- Çalışma Komitesine liderlik eder, üyeleri belirler ve süreçleri yönetir.
- Sürdürülebilirlik hedeflerini ve stratejilerini oluşturur, uygular ve performansını izler.
- Kurum genelinde sürdürülebilirlik bilincini yayar ve öncelikli konuları belirler.

- İklim değişikliğiyle mücadele ve karbon azaltım projelerini destekler.
- Faaliyetleri düzenli toplantılarla değerlendirir ve Onay Kurulu'na raporlar.

Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü

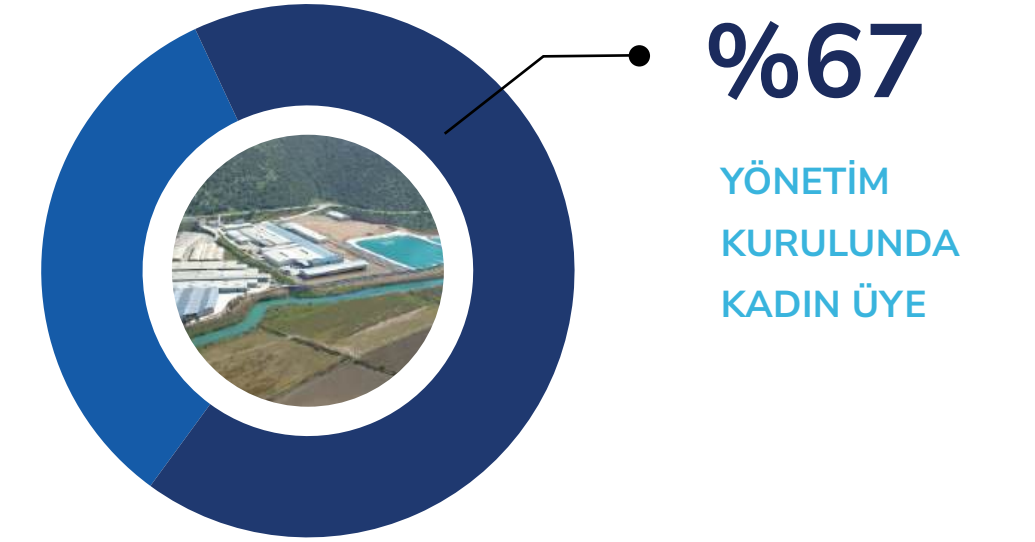
- Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, Üst Kurul ile Çalışma Komitesi arasındaki koordinasyonu sağlar.
- Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, raporlama süreçlerini koordine eder.
- Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, gerektiğinde Üst Kurula danışmanlık desteği sunar.
- Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, Üst Kurul ve Çalışma Komitesi toplantılarını organize eder.
- Sürdürülebilirlik Koordinatörlüğü, ulusal ve uluslararası gelişmelerden hem Üst Kurulu hem de Çalışma Komitesini bilgilendirir.

Çalışma Komitesi

- Farklı departmanlardan çalışanlarla oluşturulur.
- Sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılmasından sorumludur.
- Paydaş katılımıyla öncelikli konular belirlenir.
- ESG risk ve fırsat analizleri yapılır.
- Proje bazlı alt gruplar kurabilir.
- Faaliyetlerini "Sürdürülebilirlik Üst Kurulu"na raporlar.



Yönetim Kurulumuz toplam altı üyeden oluşmakta olup, kadın üye oranı %67'dir. Cinsiyet çeşitliliğine ve temsilin güçlendirilmesine önem verilmektedir.



Kılıç Deniz olarak oluşturduğumuz organizasyon yapısını sürdürülebilirlik odağında düzenli olarak geliştiriyor ve bu yapıyı sürekli eğitimlerle destekliyoruz. Sürdürülebilirlik bilincini sadece belirli birimlerle sınırlı tutmadan tüm ekiplerimize yaymak ve ortak bir kültür oluşturmak bizim için öncelikli bir hedeftir.

Orta vadede sürdürülebilirlik ekibimizle birlikte balık, insan ve doğa temalarına odaklanan projeler geliştirerek bu yaklaşımı sahadan yönetime kadar tüm çalışma arkadaşlarımızla birlikte hayata geçirmeyi amaçlıyoruz. Hep birlikte sürdürülebilirliği bir iş yapış biçimi haline getirmek için çalışıyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK STRATEJİMİZ

Kılıç Deniz olarak su ürünleri yetiştiriciliği faaliyetlerimizi çevresel etkileri azaltmaya yönelik önlemlerle yürütmeye, doğal kaynak kullanımında verimliliği artırmaya ve tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir bir değer yaratmaya odaklanıyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin temelini çevresel sorumluluğun yanı sıra iş gücü gelişimi, dijitalleşme ve kurumsal yenilikçilik oluşturmaktadır. Bu kapsamda üretim süreçlerimizde su ve enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik projeler yürütmekte, atık yönetimi ve yem verimliliği üzerine çalışmalar gerçekleştirmekteyiz.

AR-GE ve inovasyon faaliyetlerimiz daha verimli yetiştiricilik yöntemleri geliştirmek ve kaynak kullanımını optimize etmek üzerine yoğunlaşmaktadır.

Kurumsal sürdürülebilirlik anlayışımız çerçevesinde insan kaynakları uygulamalarımızda çalışanlarımızın gelişimini desteklemeye, iş sağlığı ve güvenliği kültürünü yaygınlaştırmaya ve fırsat eşitliğini teşvik etmeye önem veriyoruz. Ayrıca tedarik zinciri risklerini yönetmek, alternatif hammaddeler geliştirmek ve sorumlu tedarik ilkelerini benimsediğimiz uzun vadeli iş ortaklıkları kurmak önceliklerimiz arasındadır.

Sürdürülebilirlik odağımızı operasyonel gelişim ve kurumsal kapasiteyi artırma yönünde derinleştirerek çevre ve toplum üzerindeki etkileri gözeten, ölçülebilir ve sorumlu bir büyüme çizgisi izlemeyi amaçlıyoruz.





GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



SÜRDÜRÜLEBİLİR SU ÜRÜNLERİ YETİŞTİRİCİLİĞİ YAKLAŞIMIMIZ

Doğa;



- Yem hammaddesi tedarik süreçlerimizde doğaya ve topluma duyarlı kaynaklardan yararlanmaya özen gösteriyoruz.
- Enerji ve su kullanımında verimlilik potansiyellerini belirlemek ve ölçüm altyapısını güçlendirmek için çalışmalar yürütüyoruz ve paydaş toplantılarımızda da bu konuları gündem yapıyoruz.
- Atıkların azaltılması, geri dönüşüm ve yeniden kullanım uygulamalarını sistematik hale getiriyoruz.
- Biyoçeşitliliği koruma ve ekosistem etkilerini yönetme konusunda hassasiyetle hareket ediyoruz.
- İklim değişikliğinin etkilerine karşı uyum politikaları geliştiriyor, riskleri proaktif biçimde yönetmeye çalışıyoruz.

İnsan;



- Çalışanlarımızın sağlığı, güvenliği ve refahı her şeyin önünde geliyor.
- Yerel topluluklarla etkileşim kurarak buldukları bölgelerin sosyal ve ekonomik kalkınmasına destek oluyoruz.
- Tedarik zincirimizde şeffaflık ve izlenebilirliği esas alıyoruz.
- Adil ticaret ilkeleriyle sorumlu tedarikçi yönetimi uyguluyoruz.
- İnovasyon ve teknoloji yatırımlarıyla çalışanlarımızın iş yapış biçimlerini geliştiren sektörde öncü çözümler gerçekleştiriyoruz.

Balık;



- Gıda güvenliği ve kalite standartlarına eksiksiz uyum gösteriyoruz.
- Hayvan refahı ilkelerini üretimin her aşamasında gözetiyoruz.
- Güçlü ve tecrübeli balık sağlığı ekipleri ile balık sağlığı için sürekli projeler geliştiriyoruz.

Bu başlıklar doğrultusunda attığımız her adım daha yaşanabilir bir dünya için verdiğimiz sözün bir parçasıdır.



PAYDAŞLARIMIZ İLE İLETİŞİM VE KATILIM

Sürdürülebilirlik raporlama sürecimiz kapsamında faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarında iç ve dış paydaşlarımıza olan etkilerini analiz etmek ve paydaş görüşlerini toplamak amacıyla kapsamlı bir paydaş analizi gerçekleştirilmiştir.

Sektörümüz ve faaliyet alanlarımız göz önüne alındığında başta yerel topluluklar olmak üzere dış paydaşlarımızın ve iş süreçlerimizin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesinde kritik rol oynayan iç paydaşlarımızın katılımını sağlamak önem arz etmektedir. Bu doğrultuda yasal gereklilikler, sektör standartları ve iyi uygulamalar gözetilerek hazırlanan paydaş katılımı çalışmamız sürekli ve döngüsel bir süreç olarak yapılandırılmıştır.

Paydaşların belirlenmesi, paydaşların ilgi düzeyleri ve şirketimizin faaliyetleriyle etkileşimleri göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmektedir. Paydaşların belirlenmesinde yönetim ekiplerimizle yürütülen grup çalışmaları sonucunda faaliyetlerimize etki eden ve faaliyetlerimizi yönlendiren iç ve dış paydaşlar listelenmiş, bu paydaşların Kılıç Deniz için önemi ve etkileşim yöntemleri belirlenmiştir.

Yurt içi ve yurt dışı tedarikçilerimiz, müşterilerimiz ve çalışanlarımıza yönelik anket çalışmaları 2024 yılında da devam etmiştir. Ayrıca yerel toplumu temsil eden sivil toplum kuruluşları, muhtarlar, üniversite temsilcileri, yerel yönetimler ve kamu kurumlarının il müdürlükleri, analiz laboratuvarı temsilcileri ve çevre denetim kuruluşları ile paydaş toplantıları gerçekleştirilmiştir. Bu toplantılarda katılımcıların görüş ve önerileri alınmıştır.

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilirlik önceliklerimizi paydaşlarımızın katkıları ve geri bildirimleriyle geliştirmeye önem veriyor, bu kapsamda gerçekleştirdiğimiz paydaş toplantılarını stratejik bir diyalog ve ortak akıl platformu olarak görüyoruz.

Kılıç Deniz Ürünleri Yönetim Merkezi'nde 2024 Paydaş Toplantısı; Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi, çevre danışmanlık

firması, analiz ve kontroller için destek alınan laboratuvar firması ile Kılıç Deniz Kalite Sistemleri ve Sürdürülebilirlik ekiplerinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Toplantı çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları altında şekillendirilmiş ve şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda kapsamlı değerlendirmeler yapılmıştır. Toplantının çevresel konular bölümünde şirketin en önemli çevresel riskinin atık su yönetimi olduğu, emisyon değerlerinin ise yasal sınırların altında kalarak önemli bir risk teşkil etmediği belirlenmiştir. Çalışanlara yönelik verilen çevresel eğitimlerin etkinliğinin artırılması gerektiği vurgulanmıştır.

Atık suyun geri dönüşüm potansiyeli tartışılmış, gıda sektöründe kullanımının mümkün olmadığı belirtilmiş ve suyun verimliliğini artıracak teknolojik iyileştirmeler (örn.

ozonlama) üzerine görüş alışverişinde bulunulmuştur. Atık suların çevreye kontrollü şekilde bırakılmasının önemi vurgulanmış ayrıca yeraltı su kaynaklarına olan etkilerin araştırılması ve bu konuda uzman jeologlar ve sektör paydaşlarıyla ortak çalışma yürütülmesinin önemi gündeme getirilmiştir.

Bölgedeki kirlilik kaynakları (evsel atıklar, zeytinyağı fabrikaları, balıkçılık ve tekstil sektörü) değerlendirilmiş, şirketin çevresel etkilerini en aza indirmek için titizlikle çalıştığı, KOİ (Kimyasal Oksijen İhtiyacı), nitrit, nitrat, azot ve fosfat gibi parametrelerin sınır değerlere uygun şekilde takip edildiği belirtilmiştir. Balık refahının gözetilmesi ve stokların etkin yönetimi sayesinde organik atık yükünün artırılmamasına yönelik hassasiyetler paylaşılmıştır.

Sosyal ve yönetim başlıkları kapsamında Kılıç Deniz'in Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi ile gerçekleştirdiği iş birlikleri, sektörü gençlere tanıtmaya yönelik çalışmalar, marka dersleri ve öğrencilere sağlanan staj imkânlarının önemi vurgulanmıştır. Ayrıca turizm sektörü temsilcileri tarafından akuakültür ve balıkçılık sektörüne yönelik olumsuz algıların yaratıldığına dikkat çekilmiştir. Toplantı Kılıç Deniz'in sürdürülebilirlik stratejilerini paydaşların değerli görüşleri doğrultusunda gözden geçirdiği, mevcut güçlü yönlerini pekiştirdiği ve iyileştirme alanlarına dair yol haritası belirlediği bir platform niteliğinde tamamlanmıştır.

Paydaşlarımızdan gelen her görüş ve öneri, sürdürülebilirlik yolculuğumuzda bize yön göstermeye ve etkimizi daha da artırmaya devam edecektir.



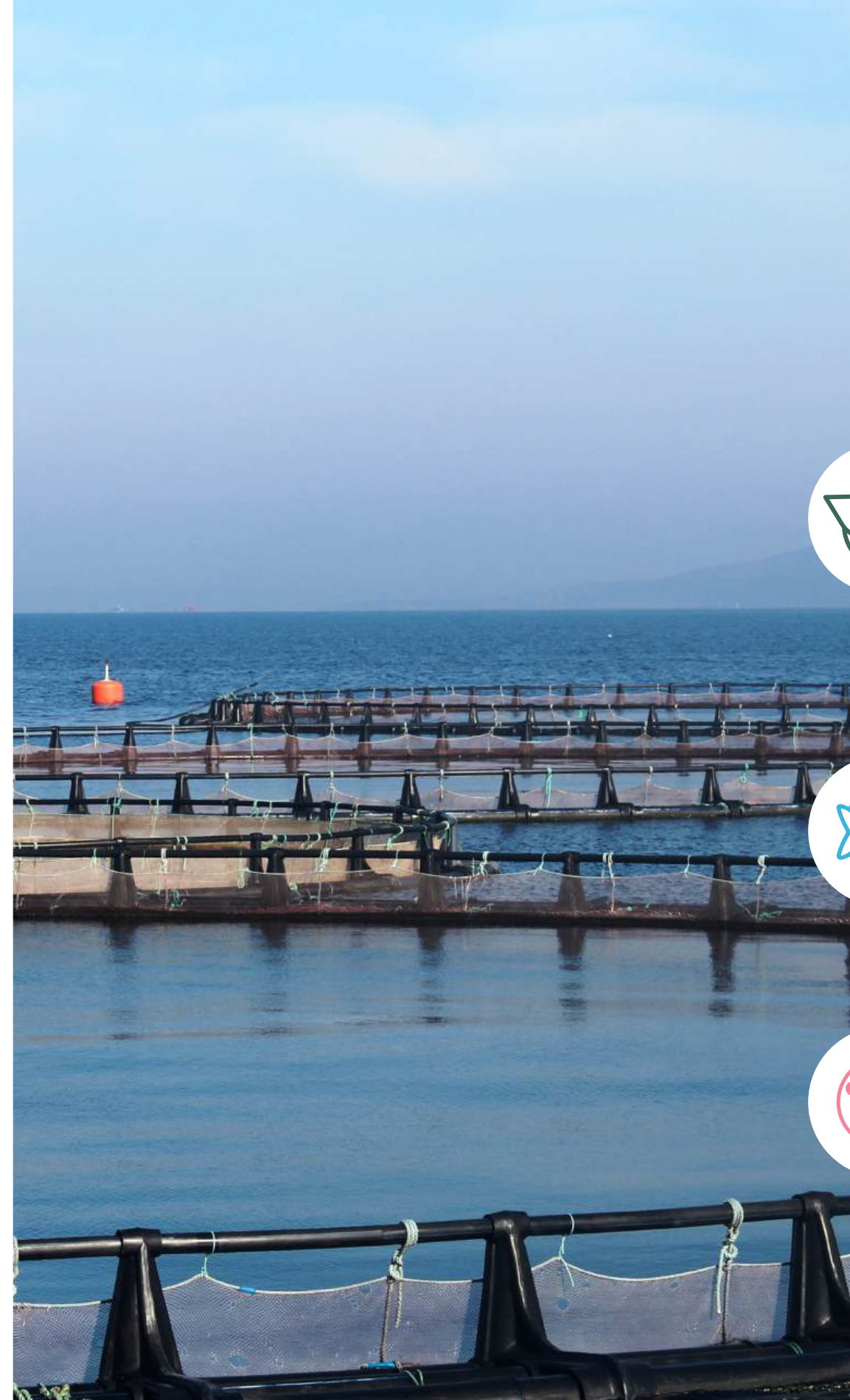
Aynı Sofradayız!

ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMIMIZ

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilir büyümemize yön verecek önemli konuları belirlerken sektörümüzün risklerini, küresel eğilimleri, iyi uygulamaları ve GRI standartlarını dikkate alıyor, aynı zamanda kurumsal yönetim ilkelerine bağlı kalıyoruz. 2023 yılında gerçekleştirdiğimiz ilk kapsamlı önceliklendirme çalışmasında hem iç hem dış paydaşlarımızla anketler, birebir görüşmeler gerçekleştirdik ve merkez ofisimizde düzenlediğimiz toplantılar aracılığıyla bir araya geldik. Bu süreçte faaliyetlerimizin çevreye, topluma ve ekosisteme olan etkilerini çok boyutlu bir şekilde değerlendirdik. Paydaşlarımızdan gelen geri bildirimlerle katılımı daha etkin hâle getirmeyi, sürdürülebilirlik algımızı güçlendirmeyi ve stratejik kararlarımıza sağlam bir zemin oluşturmayı hedefledik.

2023 yılında başlattığımız çifte önemlilik (double materiality) analizimizi 2024 yılında, bu temeli koruyarak yeni bir çalışma daha gerçekleştirdik. Bu süreçte öncelikle GRI'nin etki önceliklendirme yaklaşımını esas aldık. Ardından EFRAG'ın çifte önemlilik kılavuzunu kullanarak yalnızca çevresel ve sosyal etkileri değil, aynı zamanda finansal etkileri de kapsayan bir analiz gerçekleştirdik.

Bu çalışmada TNFD'nin doğa odaklı risk yaklaşımını, sektörel analizleri, SASB Sektörel Standartlarını, uluslararası trendleri ve Türkiye'nin uzun vadeli iklim planlarını da göz önünde bulundurduk. Ortaya çıkan öncelikli konuları Sürdürülebilirlik Üst Komitemiz ile paylaştık ve alınan stratejik yönlendirmeler doğrultusunda bu konuları nihai hale getirdik.



Doğa Teması:

- Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı
- Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği
- Arazi, Su ve Deniz Ekosistemlerinin Kullanımı ve Korunması
- Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)



Balık Teması:

- Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği
- Gıda Güvenliği
- Hayvan Refahı



İnsan Teması:

- Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları
- Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi
- Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar
- Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım

Bu yaklaşım sayesinde hem kendi içimizde hem de dış çevremizde olan gelişmeleri daha yakından takip ediyor, değişen koşullara zamanında tepki verebiliyor ve riskleri fırsata dönüştürebiliyoruz.

Kurum içi ve dışı tüm paydaşlardan gelen geri bildirimlerle şekillenen öncelikli konularımız aşağıdaki temalar altında gruplanmıştır:












Bu kapsamlı değerlendirme sayesinde sadece etkimizi değil, aynı zamanda uzun vadeli dayanıklılığımızı da artıracak fırsatları daha iyi görmeyi hedefliyoruz.









Öncelikli konularımız sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturarak hem paydaşlarımızla daha güçlü ve şeffaf bir iletişim kurmamıza hem de geleceğe yönelik kararlı ve bilinçli adımlar atmamıza olanak sağlamaktadır.

Ayrıca bu yaklaşımı CSRD kapsamında geliştirilen ESRS'lerle eşleştirerek yalnızca ulusal değil, global düzeyde de uyumlu ve güçlü bir sürdürülebilirlik söylemi oluşturduğumuzu vurguluyoruz.



ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMIMIZ

Tema	Öncelikli Konu	Eşleşen SKA	Eşleşen ESRS Modülleri
Doğa	Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı	 	ESRS E4: Biyçeşitlilik ve Ekosistemler
	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği		ESRS E1: İklim Değişikliği
	(Arazi, Su ve Deniz) Ekosistemlerinin Kullanımı ve Korunması	 	ESRS E4: Biyçeşitlilik ve Ekosistemler ESRS E3: Su ve Deniz Kaynakları ESRS E2: Kirlilik
	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)	 	ESRS E5: Döngüsel Ekonomi ESRS E2: Kirlilik
Balık	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariki		ESRS S2: Değer Zincirindeki Çalışanlar ESRS S3: Etkileşimde Bulunulan Topluluklar ESRS G1: İş Etiği ve Davranış Standartları
	Gıda Güvenliği	 	ESRS S3: Etkileşimde Bulunulan Topluluklar ESRS G1: İşletme Davranışı (Ürün Sorumluluğu)
	Hayvan Refahı		ESRS S3: Etkileşimde Bulunulan Topluluklar ESRS G1: İş Etiği ve Davranış Standartları

Tema	Öncelikli Konu	Eşleşen SKA	Eşleşen ESRS Modülleri
İnsan	Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları	 	ESRS S1: Kendi İş Gücü
	Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi	 	ESRS S1: Kendi İş Gücü ESRS S3: Etkileşimde Bulunulan Topluluklar
	Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar	 	ESRS S1: Kendi İş Gücü
	Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım	 	ESRS S3: Etkileşimde Bulunulan Topluluklar





GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ

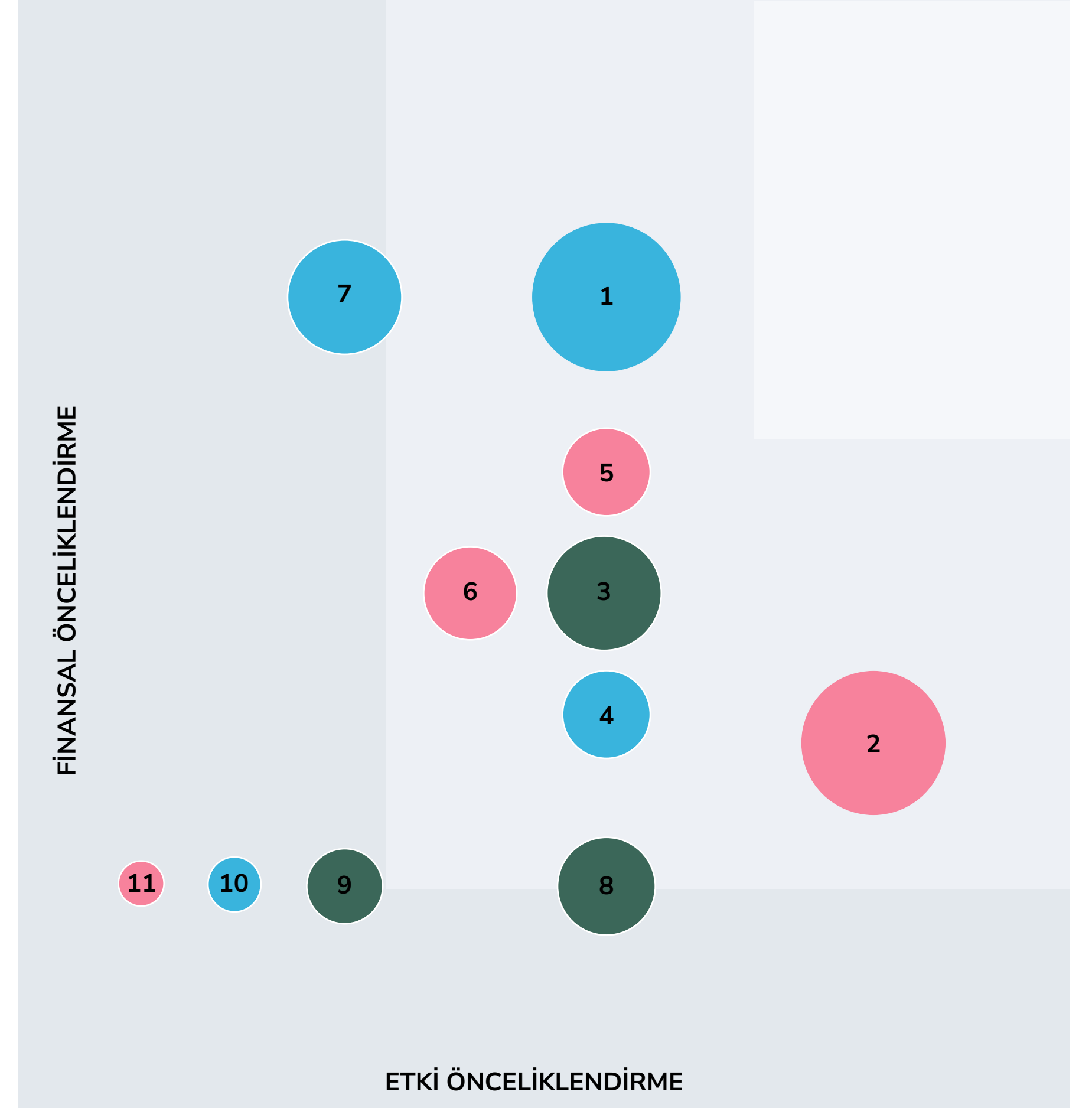


Önemli Konularımız

- 1. Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği
- 2. Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları
- 3. Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı
- 4. Gıda Güvenliği
- 5. Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar

- 6. Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi
- 7. Hayvan Refahı
- 8. Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği
- 9. (Arazi, Su ve Deniz) Ekosistemlerinin Kullanımı ve Korunması
- 10. Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)
- 11. Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım

Kılıç Deniz, önemli konularını belirlerken "GRI 13: Agriculture, Aquaculture and Fishing Sectors (2022)" sektörel standardını da incelemiştir. Bu kapsamda, GRI 13 standardında yer alan tüm konu başlıkları şirketin faaliyetleri, değer zinciri ve paydaş beklentileri dikkate alınarak çift önemlilik analizine dâhil edilmiştir. Analiz sonucunda, bazı GRI 13 konu başlıklarının Kılıç'ın faaliyetleri açısından düşük etki veya düşük finansal risk seviyesinde olduğu ve mevcut politika ve prosedürlerle etkin biçimde yönetildiği tespit edilmiştir. Bu doğrultuda, şirketin faaliyetleriyle en yüksek etkiyi yaratan ve paydaş öncelikleriyle en fazla örtüşen konular, Doğa, Balık ve İnsan temaları altında toplanarak raporlamada önceliklendirilmiştir. Bu temalar; ekosistem sağlığı, tedarik zinciri izlenebilirliği, gıda güvenliği ve hayvan refahı ile çalışanlar ve yerel topluluklar üzerindeki etkileri kapsamaktadır.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİMİZ

İtibar Riskleri:

Şirketin itibarı; çevreye duyarlılık, toplumsal algı ve yasalara uyum gibi birçok unsurla doğrudan bağlantılıdır. Deniz ekosisteminde oluşabilecek kirlilik su kalitesinin bozulmasına ve canlı çeşitliliğinin azalmasına yol açabilir. Bu durum kamuoyunda olumsuz izlenim yaratabilir.

İtibar risklerini azaltmak ve kamuoyunda güven oluşturmak amacıyla çok yönlü çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda:

- Düzenli sürdürülebilirlik raporlamaları ile çevresel ve sosyal performans şeffaf şekilde paylaşılmaktadır.
- Uluslararası sertifikasyon süreçleri (örneğin kalite, çevre ve gıda güvenliği belgeleri) ile güvenilirlik artırılmaktadır.
- Kurumsal iletişim faaliyetleri ve düzenli sosyal medya paylaşımları ile şeffaf ve sürekli bilgi akışı sağlanmaktadır.
- Sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle iş birlikleri geliştirilerek toplumsal etki güçlendirilmektedir.
- Milas bölgesinde sektör farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar yürütülmektedir.
- İlkokul seviyesinde çevresel farkındalık programlarının hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Pazar Riskleri:

Balık fiyatlarındaki dalgalanmalar, alıcı ülkelerin stratejik ve ticari politikalarındaki değişiklikler, artan üretim maliyetleri ve döviz kuru hareketleri, şirketimizin karşı karşıya olduğu başlıca pazar riskleri arasında yer almaktadır. Bu ekonomik değişkenler, kârlılık üzerinde doğrudan etki yaratabilmekte ve stratejik planlamada belirsizliklere yol açabilmektedir.

Ayrıca, Ar-Ge alanında yapılan yatırımların geri dönüş

süresinin uzun olması, pazar ihtiyaçlarına hızlı yanıt verilmesini zorlaştırmakta ve rekabet avantajının sürdürülebilirliğini tehdit edebilmektedir.

Pazar risklerinin azaltılması amacıyla,

- Müşteri beklenti ve gerekliliklerine uygun ürün ve hizmet sunumu önceliklendirilmiştir.
- Satış stratejileri gözden geçirilmiş; şeffaf raporlama, uluslararası sertifikasyonlar ve Ar-Ge çalışmalarıyla desteklenen bir marka değeri oluşturulmuştur.

Teknolojik Riskler:

Kafes izleme sistemleri gibi teknolojik altyapılar olmadan da kritik operasyonlar (su sıcaklığı, oksijen seviyesi, yemleme süreçleri vb.) manuel olarak yürütülebilir. Ancak bu durum, anlık veri takibi ve hızlı karar alma açısından zayıflıklara yol açabilir, süreçlerin daha verimli ve sürdürülebilir yürütülmesini engelleyebilir.

Teknolojik risklerin azaltılması amacıyla;

- Çevresel ve operasyonel verilerin dijital sistemler ile izlenmesini sağlayacak yatırımlar sürmektedir.
- Su sıcaklığı, oksijen seviyesi ve yemleme gibi parametrelerin dijital izlenmesi için sistemler kurulmaktadır.
- Kuluçkahane süreçlerinde veri analizine dayalı karar alma mekanizmaları geliştirilmektedir.

İş Güvenliği ve İş Sağlığı Riskleri:

Kılıç Denizin tüm operasyonlarında; fiziksel, kimyasal, biyolojik, mekanik ve psikososyal faktörlerden kaynaklanan iş sağlığı ve güvenliği riskleri bulunmaktadır. Bu riskler, açık deniz faaliyetlerinden kuluçkahane ve işleme tesislerine kadar

tüm süreçlerde çalışan sağlığını etkileyebilir ve ergonomik sorunlara bağlı meslek hastalıklarına yol açabilir.

İş sağlığı ve güvenliği risklerinin azaltılması amacıyla;

- Uzun yıllardır şirket bünyesinde yapılandırılmış İSG yönetim sistemleri uygulanmaktadır.
- Bu kapsamda; risklerin belirlenmesi, kontrol altına alınması ve sürekli iyileştirilmesi amacıyla etkin denetim ve takip mekanizmaları kurulmuştur.
- İç ve bağımsız üçüncü taraf denetimleri düzenli olarak gerçekleştirilmekte, çalışanlara yönelik sürekli sağlık gözetimi sağlanmaktadır.
- Ayrıca meslek hastalıklarının önlenmesine yönelik özel kontrol sistemleri ve yönetim süreçleri devreye alınmıştır.
- Risk değerlendirmeleri sonrasında işyeri ortam ölçümleri, ergonomi ve hijyen çalışmaları yapılarak çalışma ortamının gözetimi sağlanmaktadır.

Etik ve Uyum Riskleri:

Yolsuzluk, hile, çıkar çatışması veya yasal düzenlemelere aykırı davranışlar gibi etik dışı uygulamalar şirketin itibarını zedeleyebilir, hukuki yaptırımlar ve finansal kayıplarla sonuçlanabilir.

Bu tür davranışlar hem iç paydaşlar hem de kamuoyu nezdinde güven kaybına yol açarak uzun vadeli sürdürülebilirliği tehdit edebilir.

Etik ve uyum risklerini önlemek amacıyla;

- Şirketin etik değerleri net bir şekilde tanımlanmış ve tüm çalışanlarla paylaşılmıştır.
- Etik bildirim hattı aktif olarak kullanıma sunulmuş, olası ihlallerin hızlı ve şeffaf şekilde raporlanması için güvenli bir mekanizma oluşturulmuştur.

- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası oluşturularak iç paydaşlar bilgilendirilmiştir.
- Çıkar Çatışması Politikası Hazırlanarak iç paydaşlar bilgilendirilmiştir.
- Düzenli iç kontrol faaliyetleri ile tanımlanan risk kapsamına girebilecek bir durum olup olmadığı kontrol edilmektedir.

Yeni Düzenlemelere Uyum:

İklim ve çevre politikaları kapsamında deniz ve kara koruma alanlarının artırılması, su kalitesi ile ilgili düzenlemelerin sıklaştırılması gibi yeni yasal düzenlemeler, üretim alanlarını ve kullanılan girdileri sınırlandırabilir. Bu durum, operasyonel maliyetlerin artmasına, verimlilikte düşüşe ve uyum sağlamayan üreticiler için yasal uyumsuzluk riskine yol açabilir.

Kılıç Deniz, mevcut ve öngörülen çevresel düzenlemelere uyum sağlamak amacıyla su kalitesi izleme altyapısını güçlendirmekte; üretim süreçlerini sürdürülebilirlik ve mevzuat uyumu esaslarına göre yeniden yapılandırmaktadır. Yasal risklerin önlenmesi amacıyla ilgili kurumlarla düzenli iletişim sürdürülmekte ve olası regülasyonlara karşı teknik ve operasyonel hazırlık yapılmaktadır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİMİZ

İnsan Kaynakları Riskleri:

Sektöre özgü zorlu çalışma koşulları nedeniyle çalışan devir oranı yüksektir. Ayrıca faaliyetlerin uzmanlık gerektirmesi sebebiyle deneyimli ve nitelikli iş gücüne erişimde zorluk yaşanmakta, bu durum operasyonel süreklilik ve verimlilik açısından risk oluşturmaktadır.

İnsan kaynakları risklerini azaltmak amacıyla;

- Paketleme süreçlerinde dış kaynak kullanımı (üçüncü taraf iş birlikleri) ile operasyonel verimlilik desteklenmektedir.
- Sektördeki algıyı ve iş gücü çekiciliğini artırmak amacıyla üniversitelerde sektörel bilinçlendirme çalışmaları yürütülmektedir.
- Ayrıca, çalışan bağlılığını ve memnuniyetini ölçmek üzere düzenli memnuniyet anketleri uygulanmakta; elde edilen geri bildirimler doğrultusunda sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

Tedarik Zinciri Riskleri

Kılıç Deniz'in tedarik zincirinde çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında çeşitli riskler bulunmaktadır.

Çevresel açıdan; aşırı avlanma, ekosistem tahribatı, yüksek karbon ayak izi ve tarımsal sürdürülebilirlik sorunları öne çıkmaktadır. Sosyal riskler arasında işçi hakları ihlalleri, çocuk işçilik, yerel topluluklarla yaşanabilecek çatışmalar ve etik dışı çalışma koşulları yer almaktadır.

Yönetişim tarafında ise tedarik zincirinde şeffaflık eksikliği, sahte belge kullanımı ve yasal düzenlemelere uyumsuzluk risk oluşturmaktadır.

Tedarik zinciri risklerini azaltmak amacıyla;

- Sorumlu tedarik anlayışı benimsenmiş ve sertifikalı tedarikçilerle iş birlikleri geliştirilmiştir.
- Alternatif içerikler ve sürdürülebilir yem formülasyonlarına yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmektedir. Geliştirilen yeni yem formülleri sayesinde belirli kritik hammaddelere olan bağımlılık azaltılmakta, böylece tedarik zincirindeki esneklik ve kontrol gücü artırılmaktadır.
- Bu yaklaşımla hem çevresel etkiler minimize edilmekte hem de uzun vadede dış tedarik riskleri stratejik olarak yönetilmektedir.

Çevresel Riskler

Çevresel risklerin yönetimi kapsamında;

- Deniz ekosistemine yönelik çalışmalar önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda deniz çayırına zarar vermeyen üretim alanları tercih edilmiş, trix indeksi ve bentik biyolojik çeşitlilik analizleri ile çevresel etkiler düzenli olarak izlenmiştir.
- Bu doğrultuda ilgili kamu kurumlarının belirlediği düzenli analizler eksiksiz şekilde yürütülmektedir. Bunun yanı sıra, şirket tarafından ilave özel analiz ve gözlem çalışmaları da gerçekleştirilerek deniz sağlığına ilişkin riskler proaktif şekilde takip edilmektedir.
- Balık çiftliklerinin kurulumu ve işletilmesi sürecinde, ilgili yönetmeliklerde belirtilen kriterler — özellikle çiftliklerin kıydan uzaklığı, üretim kapasitesi ve alıcı ortamın özümleme kapasitesi — titizlikle dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede yapılan planlamalar ve yer seçimleri, hem çevresel etkilerin minimize edilmesini hem de deniz ekosisteminin taşıma kapasitesine uygun üretim yapılmasını sağlamaktadır.

Risk	Süre	Finansal Etki	Fırsat Potansiyeli	İlgili Öncelikli Konumuz	İlgili Unsur
İtibar Riskleri	Uzun	Olası bir orta-uzun vadeli finansal etkidir.	Sürdürülebilir üretim, müşteri tercihlerini olumlu yönde etkileyebilir.	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı, Gıda Güvenliği, Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım, Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar	Doğa Balık İnsan
Pazar Riskleri	Kısa Orta	Orta ve uzun vadede finansal etkidir.	Sürdürülebilir üretim uygulamaları, müşteri tercihlerinde pozitif bir farklılaşma sağlayabilir.	Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi	Doğa Balık İnsan
Teknolojik Riskler	Kısa Orta	Uzun vadede finansal etkidir.	Teknolojik gelişmelere yapılan yatırımlar, uluslararası pazardaki rekabet gücünü koruma ve balık güvenliğini artırma açısından önemli fırsatlar sunmaktadır.	Hayvan Refahı	Balık
İş Güvenliği ve İş Sağlığı Riskleri	Kısa	Uzun vadede finansal etkidir.	İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının etkin yönetimi, iş kazalarının azaltılmasına katkı sağlarken; operasyonel verimlilik, çalışan bağlılığı ve kurumsal itibar açısından da önemli fırsatlar sunmaktadır.	Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları	İnsan
Etik ve Uyum Riskleri	Orta Uzun	İtibar kaybı ve finansal etkidir.	Güçlü etik kültür, güçlü iç kontrol ortamı güvenilirlik ve paydaş nezdinde itibarı artırarak rekabet avantajı yaratabilir	Adil, Kontrollü Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar	İnsan
İnsan Kaynakları Riskleri	Kısa Orta	Orta vadede finansal etkidir.	Dış kaynak kullanımı ve çalışan memnuniyetine yönelik uygulamalar, operasyonel sürekliliği desteklerken; sektörel farkındalık çalışmaları sayesinde yetenekli iş gücünü kuruma çekme ve çalışan bağlılığını artırma fırsatı sunmaktadır.	Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar	İnsan
Tedarik Zinciri Riskleri	Kısa Orta Uzun	Kısa-orta-uzun vadede finansal etkidir.	Sertifikalı ve sorumlu tedarik uygulamaları, tedarik zincirinde şeffaflığı ve sürdürülebilirliği güçlendirerek marka itibarını artırmakta; uluslararası pazarlarda tercih edilme olasılığını yükseltmektedir. Aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılması yoluyla regülasyonlara uyum kolaylaşmakta ve uzun vadeli iş ortaklıkları desteklenmektedir.	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariki	Balık İnsan
Çevresel Riskler	Kısa Orta Uzun	Kısa-orta-uzun vadede finansal etkidir.	Deniz sağlığına yönelik düzenli analizler ve proaktif çevresel izleme uygulamaları, çevresel uyumluluğun artırılmasına katkı sağlarken; hem regülasyonlara tam uyumu kolaylaştırmakta hem de marka itibarını güçlendirerek sürdürülebilir pazarlarda tercih edilme olasılığını artırmaktadır.	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı/ (Arazi, Su ve Deniz) Ekosistemlerinin Kullanımı ve Korunması	Doğa

İKLİM RİSKLERİMİZ

► Deniz Sıcaklıklarında Artış:

Deniz suyu sıcaklıklarının artması, oksijen seviyelerinin düşmesine, balıkların büyüme hızının yavaşlamasına ve hastalık risklerinin artmasına neden olabilir. Su kalitesinde bozulma, besin zincirinde dengesizlik, zararlı alg patlamaları ve üretkenlikte azalma gibi etkiler görülebilir.

Balık Refahı Prosedürümüze göre; su sıcaklığı ve oksijen seviyesi düzenli olarak izlenmekte, kritik eşiklerde yemleme, stok yoğunluğu ve hasat planları gözden geçirilmektedir. Hastalık riskine karşı veterinerlik hizmetleri güçlendirilmekte; sıcaklık toleransı yüksek türlerin yetiştiriciliği ve teknik adaptasyonlar uygulanmaktadır.

RCP 4.5 senaryosuna göre Türkiye’de yıllık ortalama sıcaklıkların 2040 yılına kadar yaklaşık 1,5°C, RCP 8.5 senaryosuna göre ise 2,5°C artması öngörülmektedir. Bu genel sıcaklık artışları, deniz suyu sıcaklıklarını da doğrudan etkileyerek akuakültür faaliyetleri üzerinde önemli fiziksel riskler oluşturabilir.

Kaynak: GFDL-ESM2M Modeli Temelinde RCP4.5 ve RCP8.5 Senaryolarına Göre Türkiye İçin Sıcaklık ve Yağış Projeksiyonları

RCP 8.5 senaryosuna göre Doğu Akdeniz’de deniz yüzey sıcaklıklarında 3°C’ye varan artış öngörülmektedir. Bu artış kısa vadede büyümeyi teşvik edebilse de, uzun vadede oksijen seviyelerinde azalma, yem dönüşüm oranlarında yükselme ve genel üretkenlikte düşüş gibi olumsuz sonuçlar doğurabilir. Levrek ve çipura gibi türlerde stresin artmasıyla birlikte bazı hastalıkların yayılma riski yükselmektedir.

Su sıcaklıkları ve oksijen seviyeleri sürekli izlenmekte; kritik eşiklerin aşılması durumunda yemleme stratejileri, stok yoğunluğu ve hasat planları revize edilmektedir. RCP 4.5 senaryosuna göre, Türkiye’de yıllık ortalama sıcaklıkların

2040 yılına kadar yaklaşık 1,5°C artması beklenmektedir. RCP 8.5 senaryosunda ise bu artış 2,5°C seviyelerine ulaşabilir. Bu genel sıcaklık artışlarının, deniz suyu sıcaklıklarını da önemli ölçüde etkileyerek akuakültür faaliyetleri üzerinde fiziksel iklim riski yaratması öngörülmektedir.

Kaynak: GFDL-ESM2M Modeli Temelinde RCP4.5 ve RCP8.5 Senaryolarına Göre Türkiye İçin Sıcaklık ve Yağış Projeksiyonları, ResearchGate bağlantısı

► Aşırı Hava Olayları ve Fırtınalar:

Muğla, Aydın ve Mersin gibi sahil şeridinde yer alan tesisler, iklim değişikliğine bağlı olarak artan kasırga, fırtına ve yüksek dalga riski nedeniyle fiziksel hasar tehdidi altındadır. Özellikle kafes işletmeleri, fırtına şiddetinin artmasıyla yapısal zarar görebilmekte; bu durum operasyonel aksamalar, üretim kaybı ve sigorta teminatlarının yetersizliği gibi olumsuz sonuçlar doğurabilmektedir.

Aşırı hava olaylarına karşı dayanıklılığı artırmak amacıyla daha güçlü halat ve bağlantı sistemleri kullanılmakta; riskli dönemlerde operasyonel önlemler gözden geçirilmektedir. Meteorolojik veriler takip edilerek erken uyarı sistemlerine entegre olunmakta, planlamalar buna göre yapılmaktadır. Meteoroloji Genel Müdürlüğü’ne göre, iklim değişikliği etkisiyle yaz mevsiminde sıcaklık artışı ve yağış miktarındaki değişimler, aşırı hava olaylarının sıklığını ve şiddetini artırmaktadır. RCP 4.5 senaryosuna göre 2016–2099 döneminde Türkiye genelinde yıllık yağış miktarında %3 ila %6 oranında azalma beklenmektedir. Bu durum, kuraklık ve su stresi risklerini artırırken, yağış düzensizlikleri ise sel ve

taşkın gibi ani doğa olaylarının artmasına yol açmaktadır.

Kaynak: Meteoroloji Genel Müdürlüğü & ResearchGate Yayını – RCP Projeksiyonları

► Tatlı Su Kaynaklarının Azalması ve Tuzluluk Oranındaki Değişimler:

İklim değişikliğine bağlı olarak su rejimlerinde meydana gelen bozulmalar, yağış miktarının azalması ve yeraltı su seviyelerinin düşmesi, tatlı su kaynaklarının azalmasına neden olmaktadır. Bu durum, özellikle kuluçkahanelerde su tedarikini zorlaştırmakta ve üretim süreçlerini riske atmaktadır.

Artan tuzluluk oranları, bazı balık türlerinin yaşam koşullarını olumsuz etkilemekte; büyüme oranlarında azalma, hastalık riskinde artış ve adaptasyon sürecinde zorluklar yaratmaktadır. Tatlı su balıkçılığı için gerekli su miktarının azalması ise üretim kapasitesinde düşüşe yol açabilir. Su kıtlığına karşı adaptasyon sağlamak amacıyla Resirkülasyonlu Akuakültür Sistemleri (RAS) gibi alternatif su yönetim çözümleri değerlendirilmektedir. Ayrıca, tuzluluk toleransı yüksek balık türlerinin yetiştiriciliğine yönelik çalışmalar yürütülmekte, üretim teknikleri bu doğrultuda optimize edilmektedir.

Akdeniz bölgesi için yapılan projeksiyonlara göre yaz mevsiminde yağışların %10 ila %30 arasında azalması beklenmektedir. Bu azalma, nehir akışlarının ve yeraltı su seviyelerinin düşmesine, dolayısıyla kıyı bölgelerinde deniz suyu girişimlerinin ve tuzluluk oranlarının artmasına neden olabilir.

Kaynak: MedECC – Akdeniz İklim Değişikliği Değerlendirme Raporu (SPM, 2021)

► Aşırı Yağış ve Sel Riski:

İklim değişikliği ile birlikte yağış rejimlerinde gözlemlenen düzensizlikler, ani ve şiddetli yağış olaylarının sıklığını artırmakta ve sel riskini beraberinde getirmektedir.

Sel riskine karşı erken uyarı sistemleri izlenmekte, tesis altyapıları güçlendirilmekte ve kritik dönemlerde operasyonel planlamalar gözden geçirilmektedir.

Meteorolojik projeksiyonlara göre, yağışların mevsimsel dağılımındaki bozulma ve şiddetli yağış olaylarının artması, Türkiye’nin birçok kıyı bölgesinde sel ve taşkın riskini önemli ölçüde artırmaktadır. Bu durum, hem fiziki altyapıyı hem de üretim sürekliliğini tehdit etmektedir.

► Aşırı Sıcaklıklar ve Orman Yangını Riski:

İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, özellikle yaz aylarında orman yangınlarının sıklığını ve şiddetini artırmaktadır. Güvercinlik ve Ören bölgelerinde meydana gelen yangınlar, Kılıç Denize ait bazı tesis alanlarına kadar ulaşmış; bu durum operasyonel güvenlik, çalışan sağlığı ve üretim sürekliliği açısından ciddi tehdit oluşturmuştur.

Yangın riskinin yüksek olduğu dönemlerde acil durum eylem planları devreye alınmakta; tesis çevresindeki doğal alanlarda yangın önleyici temizlik ve bariyer çalışmaları yapılmaktadır. Personel farkındalık eğitimleri ile yangına hazırlık seviyesi artırılmakta, olası senaryolara karşı yangın söndürme altyapısı gözden geçirilmektedir.

IPCC ve bölgesel meteoroloji raporlarına göre, aşırı sıcaklık dalgalarının sıklığı ve süresi artmakta; bu da yangın mevsimlerini uzatarak yangın riskini hem ekolojik hem de ekonomik açıdan artırmaktadır.

İKLİM RİSKLERİMİZ

► Hastalık ve Zararlıların Yaygınlaşması:

İklim değişikliğine bağlı olarak deniz suyu sıcaklıklarının artması, balık sağlığı üzerinde olumsuz etkiler yaratmaktadır. Özellikle Aeromonas, Vibrio ve Streptococcus gibi bakteri türlerinin yüksek sıcaklıklarda daha hızlı çoğalması, enfeksiyon risklerini artırmaktadır. Artan sıcaklık, bakteriyel, viral ve parazitik hastalıkların yayılmasını kolaylaştırmakta ve ilaç kullanımının zorunlu hale gelme ihtimalini artırmaktadır. Bu durum, hem üretim verimliliğini hem de çevresel sürdürülebilirliği tehdit edebilir.

Her kuluçkahaneye özel olarak hazırlanmış veteriner sağlık planımız çerçevesinde, hastalık risklerini azaltmak amacıyla direnç artırıcı yem katkıları kullanılmakta, düzenli veterinerlik kontrolü sağlanmakta ve hastalık izleme sistemlerinin kapsamı genişletilmektedir. Erken teşhis ve önleyici tedbirler doğrultusunda adaptif yönetim yaklaşımları geliştirilmektedir.

► Daha Sıkı Çevresel Düzenlemeler ve Politikalar:

Avrupa Birliği ve diğer büyük ihracat pazarlarında sürdürülebilirlik koşullarının giderek sıkılaşması, akuakültür sektörüne yönelik çevresel düzenlemelerin de daha kapsamlı hale gelmesine neden olabilir. Aşırı yemleme, atık su yönetimi ve ekosisteme zarar veren uygulamaların sınırlandırılması gibi konularda yeni yasal gereklilikler gündeme gelebilir. Bu durum, uluslararası rekabet gücünü korumak için üretim süreçlerinde uyum baskısı yaratmaktadır.

Kılıç Deniz, ulusal ve uluslararası çevre mevzuatlarına tam uyum sağlamak amacıyla üretim süreçlerini düzenli olarak denetlemekte ve iyileştirmektedir. Avrupa Birliği başta olmak üzere ihracat pazarlarının sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamak için çevresel etkileri azaltan üretim teknikleri

geliştirilmekte; atık su yönetimi sistemleri etkin biçimde işletilmektedir.

AB Yeşil Mutabakatı, Ormansızlaşma Direktifi, sürdürülebilir üretim ve tedarik zincirlerine ilişkin yeni yükümlülükler getirmekte olup, sektörde dönüşüm baskısı yaratmaktadır. Uyum sağlanamaması durumunda ihracat fırsatlarında daralma ve maliyet artışı riski söz konusudur.

► Müşteri Tercihlerindeki Değişim ve Sürdürülebilirlik Odaklı Tüketim Eğilimleri:

Tüketicilerin sürdürülebilirlik duyarlılığı arttıkça, sürdürülebilir deniz ürünleri sertifikalarına (örneğin ASC, MSC) sahip olmayan ürünlere olan talebin azalması riski doğmaktadır. Bu durum, pazarda rekabet gücünü ve marka tercih edilebilirliğini olumsuz etkileyebilir.

Kılıç Deniz, tüm üretim tesislerinde ASC ve MSC gibi uluslararası geçerliliğe sahip sürdürülebilir akuakültür sertifikasyonlarını elde etmekte ve sürdürmektedir. Bağımsız denetimler yoluyla üretim süreçlerinin bu standartlara uygunluğu güvence altına alınmakta; müşteri beklentileri doğrultusunda şeffaf ve güvenilir bir tedarik yaklaşımı benimsenmektedir.

Tüketici tercihleri sürdürülebilir ürünlere yöneldikçe, sertifikalı üretim pazarda rekabet avantajı sağlamaktadır. Bu nedenle sürdürülebilir yetiştiricilik ilkelerine uyum ve sertifikasyon süreçlerinin devamlılığı, hem mevcut pazar payının korunması hem de yeni pazarlara açılmak açısından stratejik öneme sahiptir.

► Marka ve İtibar Riskleri:

Çevresel sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlamayan üretim süreçleri, müşteri güvenini ve sadakatini zayıflatabilir. Özellikle balık yemlerinin sürdürülebilirliği konusunda (örneğin, soya bazlı veya vahşi balık bazlı yemlerin çevresel etkileri) artan beklentiler, markaya yönelik kamuoyu algısını ve itibar risklerini artırabilir.

Tedarik zincirinde sürdürülebilirliği güçlendirmek amacıyla, yem ve hammadde tedarikçilerimizi sürdürülebilirlik kriterlerine göre değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, tedarikçilerle şeffaf veri

paylaşımı, düzenli denetimler ve sürdürülebilir üretim anlayışına uygunluk kontrolleri planlanmaktadır.

Giderek artan sürdürülebilirlik hassasiyetleri, yalnızca çevresel etkiyi değil, aynı zamanda marka değerini ve tüketici sadakatini de doğrudan etkileyen bir faktör haline gelmiştir. Bu nedenle, tedarikçi seçimi ve hammadde kaynaklarının sorumlu yönetimi, kurumsal itibar açısından kritik önem taşımaktadır.

Risk	Riskin Türü	Alt Risk	
İklim Riskleri	Fiziksel	Kronik	Deniz Sıcaklıklarında Artış
		Akut	Aşırı Hava Olayları ve Fırtınalar
		Kronik	Tatlı Su Kaynaklarının Azalması ve Tuzluluk Oranındaki Değişimler
		Akut	Aşırı Yağış ve Sel Riski
		Akut	Aşırı Sıcaklıklar ve Orman Yangını Riski
		Kronik	Hastalık ve Zararlıların Yaygınlaşması
	Geçiş		Daha Sıkı Çevresel Düzenlemeler ve Politikalar
			Müşteri Tercihlerindeki Değişim ve Sürdürülebilirlik Odaklı Tüketim Eğilimleri
			Marka ve İtibar Riskleri

İKLİM RİSKLERİMİZ

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilir deniz balıkları yetiştiriciliği faaliyetlerimizi yürütürken yalnızca mevcut operasyonel riskleri değil, iklim değişikliğinin getirdiği uzun vadeli çevresel ve biyolojik riskleri de kapsamlı biçimde analiz ediyoruz.

Bu doğrultuda, Ege Üniversitesi Su Ürünleri Fakültesi ve EkipEGE tarafından gerçekleştirilen “İklim Değişikliğinin Sürdürülebilir Deniz Balıkları Yetiştiriciliğine Etkisi” başlıklı araştırma, stratejik risk analizlerimize ve sürdürülebilirlik yönetimimize önemli katkılar sağlamaktadır.

Küresel ölçekte sanayi öncesi döneme kıyasla 1,1°C, Avrupa’da ise yaklaşık 2°C seviyesine ulaşan sıcaklık artışları, Akdeniz ve Ege denizlerinde yüzyıl sonuna kadar RCP4.5 senaryosunda +1,5°C, RCP8.5 senaryosunda +3°C ve üzeri sıcaklık artışlarına işaret etmektedir. Nitekim Ege Denizi’nde son iki yılda yaz sıcaklıkları mevsim normallerinin 2,5°C üzerine çıkmıştır.

Bu durum Kılıç Deniz’in yetiştiricilik operasyonlarını doğrudan etkileyebilecek riskler yaratmaktadır. Örneğin artan sıcaklıklara bağlı olarak hastalık ve parazit baskısında

artış, zararlı alg patlamaları, altyapı kayıpları, üretim verimliliğinde düşüş ve ekonomik kayıplar gibi.

“İklim Değişikliğinin Sürdürülebilir Deniz Balıkları Yetiştiriciliğine Etkisi” başlıklı araştırma levrek (*Dicentrarchus labrax*) ve çipura (*Sparus aurata*) türlerinde artan sıcaklıkların fizyolojik ve patolojik etkilerini saha verilerine dayanarak analiz etmektedir. Çalışmada kontrol grupları ve RCP4.5 (+2°C) ile RCP8.5 (+4°C) senaryoları üzerinden oluşturulan denemegruplarında balıkların büyüme performansı, bağışıklık sistemi, metabolik dengesi ve hastalıklara duyarlılığı detaylı biçimde incelenmektedir.

Kılıç Deniz olarak bu tür bilimsel araştırmaları iklim risk analiz süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. Yalnızca yasal uyum ve operasyonel sürdürülebilirlik için değil, aynı zamanda uzun vadeli dayanıklılığımızı ve rekabet gücümüzü artırmak için iklim değişikliğinin biyolojik ve çevresel etkilerine dair en güncel ve güvenilir verileri dikkate alıyoruz.



BİYOÇEŞİTLİLİK RİSKLERİMİZ

► Hastalık ve Zararlıların Yaygınlaşması:

Deniz ekosistemindeki dengenin bozulması ve habitatların zayıflaması, patojenlerin yayılımı için elverişli bir ortam yaratmaktadır. Bu durum, yerel türlerin bağışıklık sistemlerini zayıflatarak balık sağlığı üzerinde baskı oluşturmakta ve biyolojik çeşitliliği tehdit etmektedir. Zararlı alg türleri, bakteriler ve parazitler hem kültür balıklarını hem de doğal popülasyonları etkileyebilir. Uzun vadede hastalık baskısının artması, türlerin yaşam döngüsünü bozarak ekosistemin sürdürülebilirliğini riske atmaktadır.

Biy çeşitlilik üzerindeki bu riski azaltmak amacıyla üretim sahalarında düzenli su kalitesi ve hastalık izleme sistemleri uygulanmakta, patojen yükünü azaltmaya yönelik yem katkı maddeleri kullanılmaktadır. Her ay düzenli olarak su parametreleri, su kalitesi ve balık sağlığı, mevcut su takip planı ve veteriner sağlık planı kapsamında izlenmektedir. Ayrıca, balık refahı prosedürleri doğrultusunda üretim faaliyetleri yürütülmektedir. Bununla birlikte çevresel sürdürülebilirliği desteklemek amacıyla çevreye duyarlı yetiştiricilik uygulamaları teşvik edilmekte, yerel türlerle uyumlu üretim planlamaları yapılmaktadır.

► Ekosistem Tahribatı:

Kılıç Deniz, çiftliklerin yer seçimi ve kapasite planlamasında çevresel etki kriterlerini dikkate almakta; deniz tabanı izleme, dip yapısı analizi ve taşıma kapasitesi hesaplamaları doğrultusunda üretim süreçlerini uyarlamaktadır.

► Su Kalitesi Düzenlemeleri:

Doğal su kaynaklarının korunması amacıyla getirilen yeni çevresel düzenlemeler, üretim süreçlerinde kullanılan bazı girdilerin kısıtlanmasına neden olabilir. Bu durum, su kalitesine doğrudan etki eden yem, katkı maddesi ve dezenfektan gibi girdilerin kullanımında sınırlamalara yol açarak verimlilik kaybına neden olabilir. Ayrıca, su kirliliğinin önlenememesi halinde doğal habitatlar zarar görebilir ve çevresel taşıma kapasitesi aşılabılır.

Kılıç Deniz, su kalitesinin korunmasına yönelik olarak çevre dostu alternatif girdiler kullanmakta, üretim süreçlerini bu doğrultuda revize etmektedir. Su kalitesini izlemeye yönelik su parametreleri takip planına uygun olarak, dijital sistemler kurulmakta ve çevresel mevzuata uyumu sağlamak için atık su deşarj parametreleri düzenli olarak takip edilmektedir.

► Çevreye Zarar Veren Girdiler Nedeniyle Tüketici Tepkisi:

Üretim süreçlerinde çevreye zarar verdiği düşünülen kimyasal veya biyolojik girdilerin kullanımı, tüketiciler nezdinde olumsuz algıya yol açabilir. Artan çevresel farkındalık ve sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda bu durum, markanın güvenilirliğini zedeleyerek müşteri desteğinin azalmasına ve pazar payı kaybına neden olabilir.

Tüketici hassasiyetlerini ve çevresel etkileri dikkate alarak, üretim girdileri sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda yeniden değerlendirilmekte; çevre dostu alternatifler tercih edilmektedir. Şeffaflık ve izlenebilir üretim uygulamaları ile tüketici güveni artırılmakta, çevresel etki azaltımına yönelik Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir.

Risk	Riskin Türü		Alt Risk
Biy çeşitlilik Riskleri	Fiziksel	Kronik	Hastalıklar ve Zararlıların Yaygınlaşması
		Akut	Ekosistem tahribatı
	Geçiş		Yeni düzenlemelere Uyum
			Su Kalitesi Düzenlemeleri
		Çevreye Zarar Veren Girdiler Nedeniyle Tüketici Tepkisi	

İklim değişikliği kaynaklı biyolojik riskleri azaltmak ve ürün güvenliğini sağlamak amacıyla şirketimizde çeşitli Ar-Ge, kontrol ve sağlık yönetimi sistemleri geliştirilmektedir.

- Gıda güvenliği prosedürü kapsamında, antibiyotik kalıntı analizleri düzenli olarak yapılmakta; global gerekliliklerle uyumlu şekilde test planları yürütülmektedir.
- Aşı çalışmaları ve sıcaklık artışlarına bağlı hastalık risklerine karşı alternatif tedavi yöntemleri sahada uygulanmakta, erken teşhis sistemleri (NGS) aktif olarak kullanılmaktadır.
- Özel flow cytometer cihazları ile 15 dakikada bir Ozon & UV sistemlerinin bakteriyel yükü düşürüp düşürmediği kontrol edilmektedir.

- Ürün bazlı sistematik kontrol yapıları kurulmuş, ürün özelinde proaktif sağlık izleme sistemleri geliştirilmiştir.
- Şirket bünyesindeki güçlü balık sağlığı ekibi, erken teşhis laboratuvarı ve ileri düzey sağlık izleme altyapıları, üretim süreçlerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Ayrıca:

- Düşük karbon salımlı enerji kaynaklarına (örn. yenilenebilir enerji) geçiş enerji maliyetlerini azaltmakta ve çevresel etkileri sınırlamaktadır.
- Atık yönetimi ve çevre dostu üretim süreçleri ile marka algısı güçlendirilmekte, rekabet avantajı sağlanmaktadır.

FIRSATLAR

Geçiş Riskleri Fırsata Dönüştürülebilir mi?

Kılıç Deniz olarak iklim değişikliğinin yarattığı geçiş risklerini yalnızca bir tehdit olarak değil, aynı zamanda yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler geliştirme yolunda stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendirmekteyiz.

Sürdürülebilir Üretime Geçiş

Sürdürülebilir üretim, öncelikle sürdürülebilir hammaddelerin tedarik edilmesi ile başlar ve sosyal uygunluk alanında atılan adımlarla devam eder. Bunun yanı sıra, düşük karbon salımlı enerji kaynaklarına yatırım yapmak (örneğin yenilenebilir enerji kullanımı) hem maliyetleri azaltabilir hem de çevresel etkileri düşürür.

Atık yönetimi ve çevre dostu üretim süreçlerine geçiş, marka algısınıolumluyöndegüçlendirirken;alternatifprotein pazarına yönelik Ar-Ge çalışmaları ile deniz yosunu bazlı proteinler ve düşük çevresel etkiye sahip yemlerin geliştirilmesi sektöre yenilik katmaktadır.

Ayrıca sürdürülebilirlik sertifikaları günümüzde birçok üreticide mevcut olup artık sektörde kalabilmek için temel bir gereklilik haline gelmiştir. Özellikle ASC (Aquaculture Stewardship Council) gibi uluslararası kabul gören standartlar, sürdürülebilirlik odaklı pazarlarda oyunun içinde kalmamıza yardımcı olmaktadır.

Sürdürülebilir Sertifikalar ile Yeni Pazarlara Açılma, ASC gibi sertifikalar, Avrupa gibi sürdürülebilirlik odaklı pazarlarda rekabet avantajı sunabilir.

Doğa Riskleri Fırsata Dönüştürülebilir mi?

Verimlilik

- **Kaynak Verimliliği:** Daha az doğal kaynak ve enerji kullanımı sayesinde üretim maliyetlerinin azalması ve performansın artması sağlanması.

Ürün ve Hizmetler

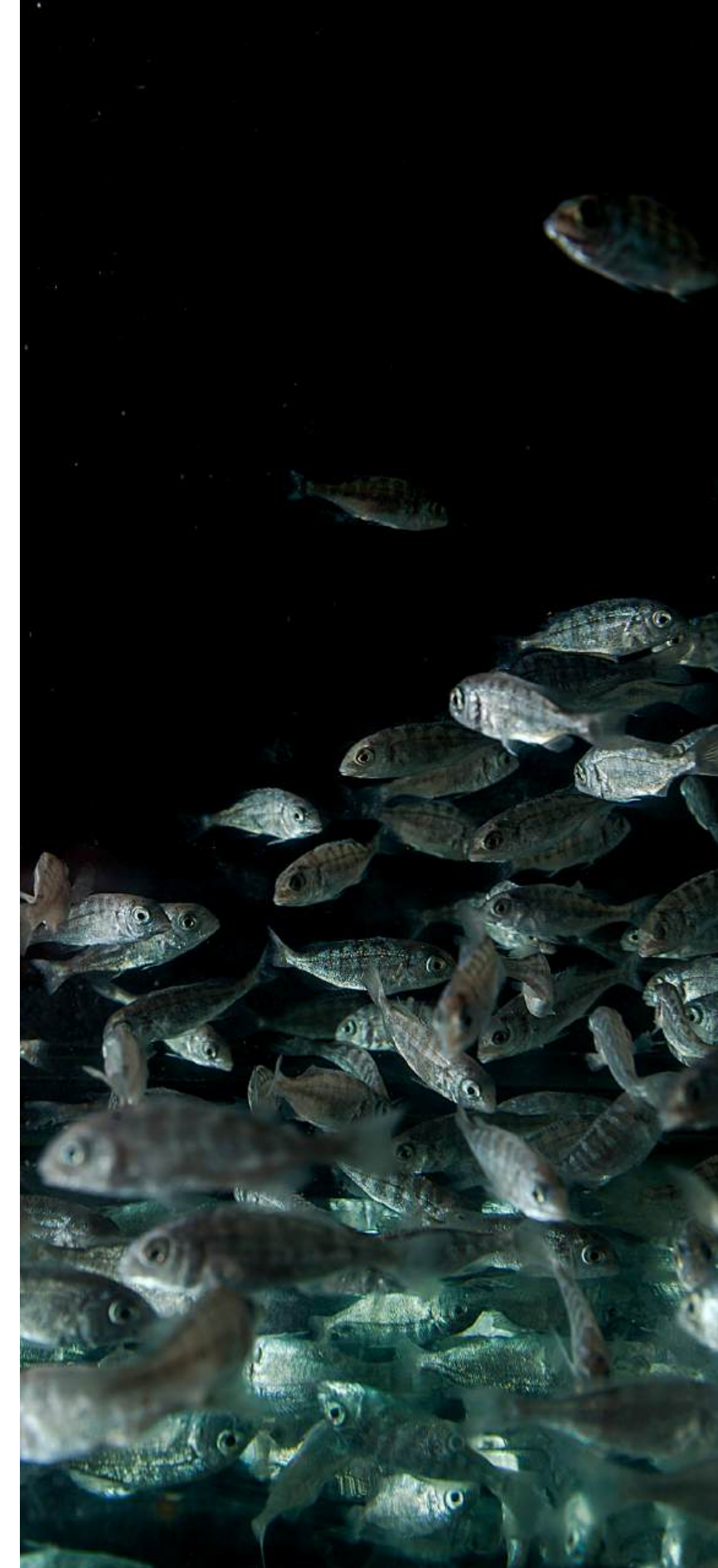
- **Alternatif Yem İçeriklerine Geçiş:** Doğaya zarar vermeyen alternatif yemler sayesinde sürdürülebilir tüketici gruplarına ulaşarak yeni pazarlara erişim sağlanması.
- **Çevresel Etkisi Düşük Teknolojilere Yatırım:** Ekosistem üzerindeki olumsuz etkileri azaltarak büyüme fırsatları yaratılması.

Pazar Fırsatları

- **Sürdürülebilir Sertifikalı Ürünlerin Payının Artırılması:** Mevcut pazarlarda fiyatların yükselmesi ve yeni sürdürülebilir pazarlara erişim sağlanması.
- **Alternatif Protein Pazarlarını Keşfetme:** Deniz yosunu gibi alternatif proteinlere olan tüketici ilgisi sayesinde gelirlerin ve pazar payının artırılması.

Finansal Teşvikler

- **Çevreye Duyarlı Finansal Krediler:** Sürdürülebilirlik odaklı kredi programlarıyla daha düşük sermaye maliyeti sağlanması.
- **Mavi Karbon Kredisi Fırsatları:** Karbon kredisi ile yeni gelir kaynakları yaratılması.



Kılıç Deniz olarak, geçiş ve doğa risklerini yalnızca bir tehdit değil; aynı zamanda değerlendirilmesi gereken potansiyel fırsatlar olarak ele alıyoruz. Düşük karbon salımlı enerji kaynaklarına (örneğin, yenilenebilir enerji) yatırım yapılması, atık yönetiminin iyileştirilmesi ve çevre dostu üretim süreçlerine geçiş gibi alanlarda hem maliyetleri azaltma hem de değişen pazar beklentilerine uyum sağlama fırsatları bulunmaktadır.

Kaynak verimliliği, yem dönüşüm oranlarının iyileştirilmesi yoluyla maliyetleri düşürme fırsatları sunarken, çevresel etkisi düşük teknolojilere ve alternatif yem içeriklerine geçiş, yeni pazar segmentlerine ulaşmayı mümkün kılabilir. Ekosistem yatırımları ve mavi karbon projeleri ise hem üretim alanlarının dayanıklılığını artırabilir hem de yeni gelir kaynakları yaratabilir.

Ancak biz bu fırsatları değerlendirirken, ekonomik gelişmeleri, bilimsel süreçleri ve fizibilite analizlerini dikkate alarak önceliklendirme yapıyoruz. Yapılabilir olanlara odaklanıyor, diğer gelişmeleri ise yakından takip ediyoruz.

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ODAĞIMIZ

Müşteri memnuniyeti Kılıç Deniz için her zaman en öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu nedenle yapılan önceliklendirme çalışmasında ayrı bir başlık olarak değerlendirilmemiştir. Bunun yerine etik ve finansal boyutlarıyla tüm sürdürülebilirlik çalışmalarımızın temelinde yer almıştır.

Müşteri beklentileri, sektör genelinde sürekli olarak izlenen ve iyileştirmeye açık bir alan olup, etkin bir şekilde yönettiğimiz pazarda yeni fırsatlar yaratabileceğimize ve rekabet avantajı elde edebileceğimize inanıyoruz.

Kılıç Deniz olarak müşterilerimizin ihtiyaçlarını ve beklentilerini en iyi şekilde karşılamak faaliyetlerimizin merkezinde yer almaktadır. Temel amacımız müşteri memnuniyetini daima en üst düzeyde tutarak operasyonel yetkinliklerimizi sürekli iyileştirmek ve bu doğrultuda işimizi sürdürülebilir şekilde büyütmektir.

Bu kapsamda, kalite yönetimi süreçlerimizi sistematik bir şekilde takip edebilmek amacıyla 2015 yılından bu yana QDMS sisteminde yer alan Müşteri Şikayetleri modülünü kullanmaktayız. Müşteri geri bildirimleri bu sistem aracılığıyla dikkatlice değerlendirilmekte, ilgili birimlerimiz hızlı aksiyon alarak süreci çözüme kavuşturmaktadır.

Geri bildirimler QDMS veri tabanında kayıt altına alınmakta, izlenebilirlik prosedürleri doğrultusunda ilgili proses kayıtları analiz edilmekte ve kök neden analizleri gerçekleştirilerek aksiyon planları uygulanmaktadır. Gerektiğinde süreç veya hat değişiklikleri devreye alınmakta, ilgili talimatlar güncellenmekte ve personel eğitimleri tamamlanmaktadır.

Müşteri memnuniyetini ölçmek amacıyla her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz anketler sayesinde ürün kalitesi, lojistik süreçler, fiyatlandırma ve müşteri hizmetleri gibi çeşitli alanlarda geri bildirimler toplamaktayız.

2023 yılında gerçekleştirdiğimiz ve 2024 yılı içerisinde de geçerliliğini koruyan çifte önemlilik analizi sürecine, müşterilerimiz aktif şekilde dâhil edilmiştir. Yurt içi ve yurt dışı müşterilerimize yönelik olarak yürütülen anket çalışmaları neticesinde; biyoçeşitlilik, balık sağlığı ve refahı ile iklim değişikliği başlıklarının müşterilerimiz açısından öncelikli sürdürülebilirlik konuları olduğu tespit edilmiştir.

2024 yılı itibarıyla gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda, üretim süreçlerimizin kalite odaklı yüksek üretim kapasitesiyle güçlü bir şekilde sürdüğü görülmektedir.

Şirket genelinde benimsenen sürdürülebilir üretim yaklaşımı, çevresel etkilerin azaltılmasını ve kaynak kullanımında verimliliği ön planda tutan bir yapıyı desteklemektedir. Müşteri

taleplerine yüksek oranda yanıt verebilme kabiliyetimiz ve geri bildirim süreçlerine hızlı aksiyonlarla karşılık verebilmemiz, müşteri memnuniyetini artıran önemli unsurlar arasında yer almaktadır.

Diğer yandan, iş yapış biçimlerinin sadeleştirilmesi ve süreçlerin daha etkin yürütülmesi amacıyla dijitalleşme öncelikli gelişim alanı olarak tanımlanmıştır. Bu kapsamda, üretimden sahaya ve yönetsel süreçlere kadar tüm alanlarda verilerin eşzamanlı olarak takip edilebildiği, standart raporlama yapısına sahip bir dijital altyapının kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca üretim hatlarında halen kesikli biçimde yürütülen bazı süreçlerin, otomasyon sistemleri aracılığıyla sürekli ve verimli bir seri üretim modeline dönüştürülmesi hedeflenmektedir.



Balık

Kılıç Deniz olarak su ürünleri yetiştiriciliği alanındaki tüm faaliyetlerimizi bilimsel bilgi, ulusal ve uluslararası standartlar ve sürekli gelişim anlayışıyla yürütüyoruz. Gıda güvenliği, ürün kalitesi ve hayvan refahı, sürdürülebilirlik stratejimizin balık temasındaki öncelikler arasında yer almakta olup, bu alanlarda mevzuatla uyumlu, sistematik ve izlenebilir uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Yetiştiricilik süreçlerimiz yem üretiminden hasada, işleme tesislerinden dağıtımına kadar tüm aşamalarda izlenebilirlik esasına dayalı olarak yürütülmektedir. Gıda güvenliği ve kalite standartlarına eksiksiz uyum sağlamak yalnızca

yasal zorunluluklara değil aynı zamanda küresel pazarlardaki rekabetçiliğimize ve marka güvenilirliğimize katkı sağlamaktadır.

Ayrıca hayvan refahı ilkeleri sadece etik bir sorumluluk değil aynı zamanda ürün kalitesini doğrudan etkileyen bir faktör olarak ele alınmakta; su parametreleri, yoğunluk, yemleme teknikleri ve taşıma koşulları gibi tüm süreçler bu bakış açısıyla sürekli izlenmekte ve geliştirilmektedir.

Bu çerçevede attığımız her adım sürdürülebilir üretim kapasitemizi artırmak, paydaş beklentilerini karşılamak ve çevresel etkilerimizi azaltmak adına stratejik bir yaklaşıma dayanmaktadır.

BALIK

YEM ÜRETİMİ

Üretimde kullanılan hammaddeler arasında balık unu, soya küspesi ve tavuk unu öne çıkarken; buğday, balık yağı, SPC, mısır gluteni, soya yağı ve buğday gluteni de diğer temel bileşenler arasında yer almıştır. FFDRm (balık unu bağımlılık oranı) ve FFDRo (balık yağı bağımlılık oranı) göstergeleri, sürdürülebilir su ürünleri yem üretimini desteklemek amacıyla düzenli olarak izlenmektedir.



FCR	1 kg canlı ağırlık artışı sağlamak için balığın tükettiği yem miktarı
Levrek	2,3
Çipura	2,2
Granyöz	2,4
Alabalık	1,30
Türk Somonu	1,45



2024 yılı içerisinde yem üretim süreçlerinin verimliliğini ve izlenebilirliğini artırmaya yönelik çeşitli Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri yürütülmüştür. Fabrika kat panolarının yenilenmesi, hammadde taşıyıcılarının revize edilmesi ve mikro hammaddelerin üretim süreçlerindeki performans analizleri tamamlanmıştır.

Ayrıca, kalite kontrol laboratuvarından elde edilen verilerin dijital ortama aktarılması sağlanmış ve bu veriler formülasyon programına entegre edilmiştir. Kalite kontrol laboratuvarı, enstrümental analiz kapasitesi genişletilerek daha kapsamlı ve güvenilir ölçümler yapılabilir hale getirilmiştir.



GIDA GÜVENLİĞİ

Kılıç Deniz olarak ürünlerimizin kalite kontrol süreçlerini hasat öncesinden başlayarak işleme ve son ürüne kadar titizlikle yürütmekteyiz. Hasat öncesinde kalite ekibimizden bir yetkili örnekleme yöntemiyle rastgele hasatlara katılarak hasat koşullarını, soğuk zincir ve hijyen uygulamalarını gözlemlemekte ve kayıt altına almaktadır. Hasat sonrasında yapılan ilk kontroller; organoleptik muayene, soğuk zincir muayenesi, parazit ve yabancı madde kontrollerini kapsamaktadır. Hammadde kabul edildikten sonra süreç boyunca her aşamada kalite kontrolleri devam etmekte, bu kontroller yasal mevzuatlar, uluslararası standartlar ve müşteri spesifikasyonlarına uygunluğu esas almaktadır.

Ayrıca ortam hijyeni kontrolleri yapılmakta, temizlik sırasında ve sonrasında etkinlik ölçümleri alınarak sonuçlar kaydedilmekte ve bu kayıtlar üzerinde trend analizleri yapılarak gerekli aksiyonlar belirlenmektedir.

Numune alma sıklığı, yasal mevzuatlar, müşteri talepleri ve risk analizleri doğrultusunda belirlenmekte; günlük, haftalık, aylık, yıllık ve iki yıllık periyotlarda gerçekleştirilmektedir. Analiz planı dışında, müşteri talepleri doğrultusunda her sevkiyat öncesinde ürün analizi yapılan müşterilerimiz de bulunmaktadır. Son denetimlerde üretim veya belgelendirmeyi etkileyecek bir bulguya rastlanmamış, tespit edilen uygunsuzluklar ise altyapısal eksiklikler, dokümantasyon hataları veya üretim alanındaki eksik tanımlamalar olup, bu durumlar hızlıca düzeltilmiş ve tekrarını önlemek amacıyla eğitimler, bakım-onarım planları, gerekli yerlerde yatırımlar ve düzenli izleme faaliyetleri uygulanmıştır.



Balık refahı, çevresel sürdürülebilirlik ve ürün kalitesi arasındaki ilişki temel bir öneme sahiptir. Çevresel koşulların, beslenmenin ve yaşam ortamının balığın biyolojik yapısına uygun olması, hastalık riskini azaltarak bağışıklığı güçlendirmekte, böylece ürün kalitesi ve raf ömrünü doğrudan etkilemektedir. Stressiz koşullarda yetiştirilen ve hasat edilen balıkların bünyesindeki olumsuz kimyasal reaksiyonlar minimumda tutulduğundan, et kalitesi ve raf ömrü yüksek olmaktadır.

Gıda güvenliği kültürünün benimsenmesi ve yaygınlaştırılması amacıyla her kademede tüm şirket çalışanları ile oryantasyon sürecinden başlamak üzere aylık ve yıllık faaliyetler yapılmakta, gıda güvenliğini koruma bilinci ile sürece tüm şirket çalışanları dahil edilmektedir.

2025 ve sonrası için belirlediğimiz geliştirme hedeflerimiz arasında, bugüne kadar her işletmede ayrı olarak takip edilen kalite sağlama süreçlerinin bütünleştirilmesi yer almaktadır. Kuluçkahane, yem, kafes ve paketlenme tesisleri dâhil sürecin tüm halkalarını bir araya getirerek bir süreç haritası oluşturmayı, belirlenen kalite parametreleriyle sürecin tamamını izleyerek bu halkalar arasındaki ilişkiyi tespit etmeyi ve sürekli iyileştirmeyi hedeflemekteyiz.

İZLENEBİLİRLİK

Ürünlerimizin tam izlenebilirliği, anaçtan son ürüne kadar her aşamada sağlanmaktadır. Paketleme ünitesinde izlenebilirlik, parti numarasıyla yönetilmekte, her gelen hasata bir kod verilerek hammadde girişinden son ürüne kadar tüm süreç bu kod üzerinden takip edilmektedir. Kafes işletmeleri ve kuluçkahanelerde ise Aquamanager sistemi kullanılmakta; bu sistemle her batch bir kodla tanımlanmakta ve hangi anaç tankından, hangi kuluçkahane üretilmiş, hangi adaptasyon tesisinden geçtiği ve hangi kafeslerde büyütüldüğü kayıt altına alınmaktadır.



HAYVAN REFAHI

Bizler yalnızca yüksek kaliteli su ürünleri üretmeyi değil, aynı zamanda üretim sürecinde yer alan canlıların sağlığını ve refahını güvence altına almayı temel sorumluluklarımızdan biri olarak görüyoruz. Bu kapsamda, GLOBALG.A.P. ve Tesco TWA standartları başta olmak üzere, ulusal ve uluslararası hayvan refahı ilkelerine uygun hareket etmeyi önemsiyoruz.

Kılıç Deniz, balık yetiştiriciliğinde Dünya Hayvan Sağlığı Örgütü (OIE) tarafından benimsenen “Beş Özgürlük” ilkesini temel alarak hayvan sağlığını ve refahını üretim süreçlerinin merkezine yerleştirmektedir. Balıkların türlerine ve gelişim evrelerine uygun beslenmeleri sağlanmakta, yemleme süreçleri, doğal davranışlarını destekleyecek şekilde planlanmakta ve GlobalG.A.P. CFM sertifikası ile düzenli olarak denetlenmektedir.

Balıkların yaşam alanlarında su kalitesi, oksijen seviyesi, sıcaklık ve ışık döngüsü gibi çevresel parametreler optimize edilerek, stres ve rahatsızlıktan uzak bir ortamda büyümeleri hedeflenmektedir. Ayrıca biyogüvenlik önlemleri, düzenli veteriner kontrolleri ve gelişmiş izleme sistemleri aracılığıyla hastalıkların önlenmesine yönelik proaktif bir yaklaşım benimsenmektedir. Balıkların doğal davranışlarını sergileyebilecekleri alanlar sunularak sağlıklı gelişimleri desteklenirken, tüm üretim zincirinde korku ve stresten arındırılmış bir ortam oluşturulmasına özen gösterilmektedir.

Şirket, bu yaklaşımı “**Sağlıklı balık, refah içinde yetişen balıktır**” anlayışıyla bütünleştirerek hayvan refahı standartlarını sürekli geliştirmeyi amaçlamaktadır.



8–10 kg/m³ STOK YOĞUNLUĞU

ASC (Aquaculture Stewardship Council) standardı; su ürünleri yetiştiriciliğinde biyoçeşitliliğin korunması, sorumlu hammadde tedariği, kirlilik ve hastalık yönetimi, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, iş sağlığı ve güvenliği ile insan hakları gibi kritik alanlarda etkilerin yönetilmesini amaçlamaktadır.

Yetiştiricilik süreçlerimizin önemli bir parçası olan balık çiftliklerimizin %12’si, 2019’dan bu yana ASC sertifikasına sahiptir.

Hayvan refahı politikamız, özellikle yetiştirdiğimiz balıkların fizyolojik, davranışsal ve çevresel gereksinimlerini karşılamayı hedeflemektedir:

- Balıkların doğal davranışlarını destekleyen yaşam alanları sağlamak için stok yoğunluğu, su kalitesi (oksijen seviyesi, sıcaklık, pH) ve ışık döngüsü gibi unsurlar balık türlerinin biyolojik ihtiyaçlarına uygun şekilde yönetilmektedir.
- Balıklarımızın açlık, stres, hastalık ve rahatsızlıktan uzak bir ortamda büyüebilmeleri için gerekli tüm önlemleri almaya özen gösteriyoruz.
- Yemleme süreçleri, balıkların doğal beslenme davranışlarını destekleyecek biçimde planlanmakta ve düzenli olarak kontrol edilmektedir.
- Hastalıkların önlenmesi ve sağlık yönetimi için biyogüvenlik tedbirleri uygulanmakta, düzenli veteriner hekim kontrolleri gerçekleştirilmektedir.

Kılıç Deniz olarak, bu anlayışla yalnızca bugünün ihtiyaçlarını değil, yarının sorumluluklarını da dikkate alarak balık refahını sürekli geliştirmeyi ve bu konuda sektörde iyi uygulamalar sunmayı hedefliyoruz.

KAFESLERDE YAŞAM ORANI (%)

Levrek	75
Çipura	80
Granyöz	65
Alabalık	80
Türk Somonu	80

KULUÇKAHANE YAŞAM ORANI (%)

Levrek	40
Çipura	42
Alabalık	85

ADAPTASYON YAŞAM ORANI (%)

Levrek	60
Çipura	59

HAYVAN SAĞLIĞI

Balık Sağlığına Yönelik Yaklaşımımız

Kılıç Deniz olarak, balık sağlığı ve refahını üretim süreçlerimizin önemli bir parçası olarak görüyor, bu alandaki çalışmalarımızı hem üretim verimliliğini artırmayı hem de hayvan refahını gözetmeyi amaçlayan bir yaklaşımla yürütüyoruz. Hastalıkların önlenmesi, erken teşhisi ve etkili tedavisine odaklanan bütüncül stratejimiz, ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlamayı hedeflemekte; bu sayede hem sektörümüzdeki yenilikçi yaklaşımları takip etmemize hem de sürdürülebilir üretim anlayışımızı geliştirmemize katkıda bulunmaktadır.

Bazı Çalışmalarımız;

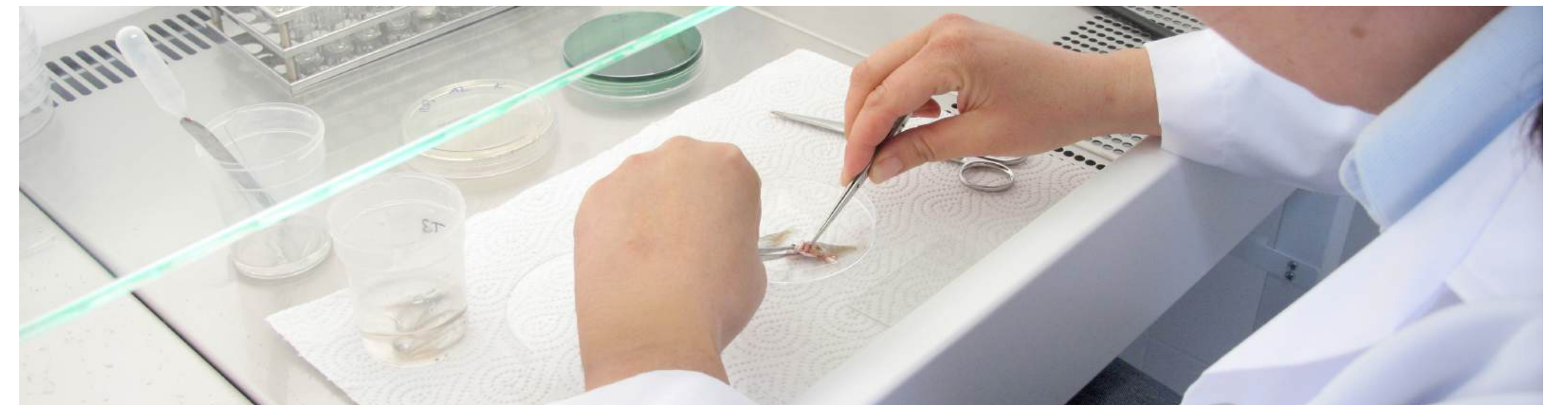
- **Aşı Çalışmaları:** Deneme testleriyle aşıların etkinliği değerlendirilmiş ve çift aşılama protokolleri geliştirilmiştir.
- **Yem Katkıları:** Probiyotikler, protek yem katkıları ve organik asitler kullanılarak bağışıklık desteği sağlanmış ve büyüme performansının artırılması amaçlanmıştır.

- **Faj Terapi:** Bakteriyofajlar izole edilip test edilerek, bakteriyel hastalıklara yönelik alternatif tedavi yöntemleri üzerinde çalışılmıştır.

» **Proje 1:** Photobacterium damsela subsp. piscicida ve Vibrio anguillarum patojenlerine özgü litik bakteriyofaj izolasyonu ve in vivo faj terapi uygulaması.
 » **Çıktı:** Patent tescilli – "Photobacterium damsela subsp. piscicida Litik Bakteriyofajının İzolasyonu ve Plak Analizi Yöntemi" (Tescil No: 2020 07757).

» **Proje 2:** Akuakültürlerde balık sağlığını tehdit eden bakteriyel patojenlere özgü litik bakteriyofajların izolasyonu, morfolojik ve genomik karakterizasyonu.
 » **Çıktı:** Uluslararası makale – Yaşa, İ., Evran, S., Eren Eroğlu, A. E. vd. (2024), Microorganisms, 12(5), 895.

» **Yeni Başvuru:** Endolizin (faj proteini) ve quorum sensing inhibitörü (QSI) kombinasyonlarının balık patojenlerine karşı antibakteriyel ve antivirülans etkilerinin araştırılması (değerlendirme aşamasında).



- **İleri Sekans (NGS) Analizleri:** Hastalıkların moleküler mekanizmalarını anlamak ve mikrobiyal toplulukları tanımlamak amacıyla genomik analizler araştırılmış; bu alanda projeler geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Tesislerimizde yer alan moleküler biyoloji, mikrobiyoloji ve histoloji laboratuvarları su ürünlerinin sağlıklı yetiştirilmesine katkı sunarken; dış ortaklarımızla yürütülen TÜBİTAK ve üniversite projeleriyle çevreyle uyumlu üretim süreçlerini desteklemektedir.

AR-GE VE İNOVASYON

AR-GE faaliyetleri sürdürülebilirlik stratejilerimizin temel unsurlarından biridir. Alanında uzman mühendis, biyolog ve teknikerlerden oluşan ekibimizle kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. AR-GE çalışmalarının büyük bir kısmı Oğuz Uçal AR-GE Merkezi'nde gerçekleştirilmektedir. Ek olarak kuluçkahane ve adaptasyon tesislerinde ve paketlenme işleme tesislerimizde de çeşitli AR-GE projeleri yürütülmektedir.

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilir su ürünleri üretimini yalnızca ekonomik bir faaliyet değil aynı zamanda bilim temelli bir sorumluluk olarak görüyoruz. Bu doğrultuda doğaya olan etkilerimizi en aza indirmek ve sektörel risklere karşı dayanıklı bir yapı kurmak amacıyla genetik, biyoteknolojik ve laboratuvar temelli Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz.

2024 yılı itibarıyla, Ar-Ge faaliyetlerine önemli ölçüde yatırım yapılmıştır.

2024 Yılı İnovasyon ve Ar-Ge Çalışmaları

Kılıç Deniz olarak, 2024 yılında Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızı genetik ıslah, balık refahı, teşhis ve tedavi yöntemleri gibi çeşitli alanlarda sürdürdük. Ar-Ge merkezimiz ve üniversite iş birlikleriyle yürütülen araştırmalarla, sürdürülebilir üretim ve yetiştiricilik süreçlerinde iyileştirmeler sağlanması hedeflendi. Uluslararası iş birlikleri sayesinde sektördeki yeni yaklaşımları takip ederek, üretim süreçlerimizi bilimsel temellere dayandırmaya yönelik adımlar atıldı.



Bazı ARGE Çalışmalarımız;

Genetik Seleksiyon ve Islah Çalışmaları - 2013 yılından bu yana sürdürülen genetik seleksiyon programı kapsamında, levrek ve çipurada büyüme hızı ve yem dönüşüm oranı (FCR) gibi üretim parametrelerinde iyileştirmeler üzerinde çalışılmaktadır.

Uluslararası İş Birlikleri ve Projeler - 2022'de başlayan ve TÜBİTAK tarafından desteklenen "Balık Yetiştiriciliğinin Geleceği İçin Balık Üremesinde Yeni Metodların Optimizasyonu ve Pratik Uygulamaları" başlıklı proje, Macaristan-Türkiye ortaklığında devam etmekte olup, balık üreme süreçlerinin geliştirilmesi ve yeni üretim tekniklerinin araştırılması amaçlanmaktadır.

Alternatif Türlerin Islahı ve Pazar Çeşitliliği - Levrek ve çipuranın yanı sıra hırme ve antenli mercan türlerinde deneme üretimleri yapılmakta olup, sarı kuyruk, kalkan ve dil balığı türlerinde AR-GE çalışmaları sürmektedir.

Bilimsel Temelli Ar-Ge ve Uygulama Alanları - AR-GE çalışmalarımızda genetik ıslah ve üretim verimliliğine odaklanırken, bilimsel geçerlilik ve uygulama potansiyeli gözetilmektedir.

Balık Pulları Kullanılarak Gıda Ambalajları İçin Biyoplastik Film Üretimi - Kılıç Deniz ve Mersin Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. H. Duygu Bilgen'in kurucusu olduğu BioMAR Mühendislik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. iş birliğinde geliştirilen "Balık Pulları Kullanılarak Gıda Ambalajları İçin Biyoplastik Film Üretimi (BIOFILSH)" başlıklı proje, Mersin Teknokent ve Mersin

Teknoloji Transfer Ofisi tarafından düzenlenen 2024 yılı AR-GE Proje Pazarı etkinliğinde sergilenmeye hak kazanan 72 proje arasında ikincilik ödülüne layık görülmüştür.

Söz konusu proje, balık işleme tesislerinden elde edilen atık balık pullarının geri kazanılarak biyo-bazlı ve biyobozunur gıda ambalaj filmine dönüştürülmesini hedeflemektedir. Hem balık işleme atıklarının değerlendirilmesi hem de fosil bazlı plastiklerin azaltılması açısından güçlü bir döngüsel ekonomi örneği sunan proje, yenilikçi malzeme geliştirme, yeşil teknoloji kullanımı ve yerli kaynaklarla üretim yaklaşımı ile öne çıkmaktadır.

2024 yılında projede elde edilen prototip başarıyla sergilenmiş olup, bu başarı doğrultusunda 2025 yılı içinde TÜBİTAK destekli bir AR-GE projesi başvurusunun yapılması ve Avrupa Birliği destekli programlara dahil edilerek uluslararası fonlara erişimin sağlanması hedeflenmektedir. Aynı zamanda 2025 yılı içerisinde ticari üretim sürecinin başlatılması ve BIOFILSH ambalajlarının gıda sektörü başta olmak üzere çeşitli pazarlarda satışa sunulması planlanmaktadır.

Kılıç Deniz olarak, balık işleme sürecinden kaynaklanan organik atıkları değerli hammaddelere dönüştüren bu gibi yenilikçi iş birliklerini teşvik etmekte ve desteklemekteyiz. Bu proje, sürdürülebilirlik vizyonumuz doğrultusunda çevresel etkileri azaltma, döngüselliliği artırma ve ekonomik büyümeye katkı sağlama hedeflerimizin somut bir örneğidir.

FOODIMAR Projesi - Kılıç Deniz, denizel kaynakların sürdürülebilir şekilde değerlendirilmesini stratejik bir öncelik olarak görmekte ve bu doğrultuda, Tetis Biyoteknoloji A.Ş. yürütücülüğünden Avrupa Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Ortaklığı (SBEP) Programı kapsamında desteklenen FOODIMAR Projesi'nin bir dış paydaşı olarak yer almaktadır. Tetis Biyoteknoloji, SBEP projesi kapsamında, denizel yan akışların insan tüketimine uygun yüksek katma değerli ürünlere dönüştürülmesi süreçlerini yönetmektedir.

Gıda sistemlerinin karşı karşıya olduğu çevresel, ekonomik ve sosyal zorluklar ile iklim değişikliğinin deniz ürünleri üretimi üzerindeki olumsuz etkileri dikkate alındığında, FOODIMAR, kaynakların verimli kullanımı ve dögüsel ekonomi yaklaşımı çerçevesinde mevcut sistemleri yeniden yapılandırmayı hedefleyen önemli bir model sunmaktadır.

Proje kapsamında, denizel yan ürünler ve kullanılmayan biyokütle; geleneksel olarak kara kökenli hayvansal kaynaklardan elde edilen kolajen, jelatin ve glukozaminoglikanlar gibi ticari açıdan yüksek değere sahip bileşenlere sürdürülebilir alternatifler olarak değerlendirilmektedir. Yenilikçi ekstraksiyon teknolojileri ve yeşil kimya prensiplerine dayalı prosesler aracılığıyla geliştirilen bu çözümler, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına değil; aynı zamanda Avrupa'daki gıda sistemlerinin dayanıklılığının artırılmasına da katkı sağlamaktadır.

Kılıç Deniz, proje bünyesinde yer aldığı Dış Danışma Kurulu (External Advisory Board - EAB) aracılığıyla, sektörel uzmanlığı ve sürdürülebilir üretim konusundaki birikimiyle

teknik ve stratejik geri bildirim sağlamakta, geliştirilen çözümlerin Avrupa çapında uygulanabilirliğini güçlendiren bir role sahiptir. Projede yer alan Yaşam Dögüsü Analizi (LCA) çalışmaları, üretim süreçlerinin çevresel etkilerini kapsamlı bir şekilde değerlendirerek daha verimli ve iklim dostu üretim modellerinin geliştirilmesini hedeflemektedir. Böylece, deniz ürünleri tedarik zincirinde atıkların azaltılması ve ekonomik değeri yüksek ürünlere dönüştürülmesi yoluyla sektör genelinde kaynak verimliliğinin artırılması ve çevresel ayak izinin düşürülmesi sağlanmaktadır.

FOODIMAR Projesi, Avrupa Yeşil Mutabakatı, Dögüsel Ekonomi Eylem Planı ve Sürdürülebilir Mavi Ekonomi Stratejisi ile tam uyum göstererek, yenilikçi ve kapsayıcı çözümleriyle gıda sistemlerinde dönüşümü teşvik etmektedir. Kılıç Deniz, bu proje aracılığıyla hem sektörün geleceğine yön veren teknolojilerin geliştirilmesine katkıda bulunmakta hem de kendi sürdürülebilirlik vizyonunu Avrupa ölçeğinde bir iş birliği platformuna taşımaktadır.



ÜRETİM SÜREÇLERİNDE VERİMLİLİK VE DİJİTALLEŞEN ADIMLAR

2024 yılı itibarıyla Merkez Paketleme İşleme Tesisi'nin üretim kapasitesinin artırılması, ürün kalitesi ve standardizasyonun sağlanması amacıyla kapsamlı makine, yazılım ve otomasyon yatırımları gerçekleştirilmiştir. Prosesin tüm aşamalarına veri toplama istasyonları entegre edilerek Ocak 2024 itibarıyla üretim verileri, verimlilik oranları ve kritik proses parametreleri dijital ortamda izlenmeye başlanmıştır. Fileto hattında yapılan revizyonlar ve demo çalışmaları sonucunda kapasite artırılmış ve istihdam sağlanmıştır.

AR-GE kapsamında, iç alma ve pin bone out prosesleri için ileri teknoloji makine yatırımları planlanmakta, tedarikçi görüşmeleri sürdürülmektedir. Ayrıca, üretim alanı yerleşim planları yeniden düzenlenerek, pul alma makinesi resepsiyon kazanlarının birleştirilmesiyle hem alan verimliliği sağlanmış hem de personel performansı artırılmıştır.

- **Enerji Verimliliği ve Soğuk Zincir Yönetimi:** Ürün yükleme rampaları, iç mekandaki soğuk havanın dış ortama kontrolsüz kaçışını önleyecek şekilde yeniden tasarlanmıştır. Bu sayede soğuk zincirin korunması sağlanırken aynı zamanda enerji tasarrufu elde edilmiştir. Mevcut soğutma sistemleri, daha verimli ve düşük işletme maliyetli amonyaklı sistemlere dönüştürülerek buz kalitesi ve üretim kapasitesi artırılmış, ilave enerji kazanımı sağlanmıştır.
- **Su ve Kimyasal Kullanımında Tasarruf Uygulamaları:** Tüm tesislerde basınçlı uydu cihazları kullanılarak su ve kimyasal israfı önlenmektedir. Seçili bölgelerde otomasyon sistemleri ile su kullanımının kontrol altına alınmasına yönelik altyapı hazırlanmıştır.



Bazı Verimlilik Çalışmalarımız;

- **Genetik Islah ve Verimlilik:** Levrek ve çipurada yürütülen seleksiyon çalışmalarıyla büyüme ve yem dönüşüm oranlarında ilerlemeler kaydedilmiştir. Moleküler analizlerle verimli soy hatlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yapılmıştır.
- **Alternatif Türler:** Hırme, sarıkuyruk, kalkan ve dil balığında yürütülen deneme üretimleri, ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesine katkı sağlamaktadır.
- **Uluslararası Proje İş Birlikleri:** Macaristan-Türkiye ortak projesi kapsamında, balık üreme süreçlerinin iyileştirilmesi için yeni yöntemler üzerine çalışmalar yürütülmüştür.
- **Laboratuvar ve Analiz Altyapısı:** Oğuz Uçal Ar-Ge Merkezi bünyesindeki histoloji, balık sağlığı, mikrobiyoloji ve moleküler biyoloji laboratuvarlarının olanakları geliştirilmeye devam etmektedir.
- **Enerji ve Çevre:** Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi'ne kurulan Güneş Enerji Santrali (GES) ile çevresel etkiyi azaltmaya katkı sunulması hedeflenmiştir.

Tüm bu çalışmalar, Ar-Ge ve inovasyon yaklaşımımızı desteklerken, sürdürülebilirlik ve verimlilik odaklı iyileştirmeler yapılmasına olanak sağlamaktadır.



Doğa

Doğa yalnızca bir kaynak değil, aynı zamanda yaşamı mümkün kılan bir hizmet sağlayıcıdır. Su, oksijen, gıda, iklim dengesi gibi pek çok yaşamsal unsur doğanın sağladığı ekosistem hizmetleri sayesinde mümkündür. Bu bağlamda akuakültür sadece su ürünleri üretimi değil, aynı zamanda bu doğal hizmetlerin desteklenmesi anlamına da gelir.

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimizi doğanın sunduğu hizmetleri koruyacak, destekleyecek ve sürdürülebilirliğini sağlayacak şekilde kurguluyoruz. Biz doğanın sunduğu her bir hizmetin farkındayız ve üretimimizi bu hizmetlerin sürdürülebilirliği ile uyumlu şekilde yürütüyoruz. Akuakültürü yalnızca ekonomik değil aynı zamanda ekolojik bir değer üretim modeli olarak görüyor, doğayla uyumlu bir geleceği hep birlikte inşa etmeyi hedefliyoruz.

DOĞA

SU YÖNETİMİ VE TÜKETİMİ

Kılıç Deniz olarak tesislerimizde suyun verimli kullanımını sağlamak ve küresel iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalara öncülük etmek temel hedeflerimiz arasındadır. Tesislerimizde kullanılan su Tarım ve Orman Bakanlığı'nın izniyle deniz suyundan, yerel altyapı yönetimin izniyle şebeke suyundan ve Devlet Su İşleri izni ile yeraltı sularından elde edilmektedir.

Sektörümüzde su yönetimi; balık ve diğer su canlılarının yetiştirildiği sistemlerde, su kaynaklarının etkin, verimli ve sürdürülebilir bir şekilde kullanılması, korunması ve kontrol edilmesi anlamına gelir. Bu yönetim süreci hem canlıların sağlığı ve verimliliği, hem de çevresel etkilerin azaltılması açısından kritik öneme sahiptir. Bizim için su yönetimi; düzenli olarak su kalitesinin takibi, su tüketimini azaltacak sistemlerin kurulması, atık su yönetimi ve de iklim değişikliği ve kirlilik kaynaklı su kaynaklarının sürdürülebilirliği üzerine kurgulanmıştır.

2024 yılında rendering tesisimizde bulunan dekantörden çıkan atık suyun değerlendirilmesi için kullanılan evaporatör makinesinin revizyon işlemleri başlamıştır. Ayrıca daha verimli üretim yapılabilmesi için yeni yağ separatörü yatırımı yapılmıştır.

Bazı Su Verimliliği Projelerimiz;

- **Buz Üretiminde Su Verimliliği:** Kılıç Deniz olarak entegre üretim tesislerimizde, suyun verimli kullanımı ve enerji tasarrufu hedefiyle yürüttüğümüz çalışmalar kapsamında bir dizi yenilikçi uygulama hayata geçirilmiştir. 2024 yılında Buz Fabrikasında inovasyon ve AR-GE çalışmalarımız sayesinde süreçlerde önemli iyileştirmeler ve kaynak verimliliği artışları sağlanmıştır.
 - » Banyo havuzunda buzları kovadan ayırmak amacıyla kullanılan su, kapalı devre sisteme entegre edilmiştir. Bu uygulama ile günlük su tüketiminin yaklaşık %50'sine denk gelen atık su geri kazanılmış, su israfı önlenmiş ve enerji maliyetlerinde %20'ye varan bir tasarruf sağlanmıştır.
 - » Kapalı devredeki banyo suyu amonyak soğutma sistemine

yönlendirilerek hem soğutma hem de ısıtma ihtiyacı tek bir döngüde karşılanmıştır. Bu entegre sistem sayesinde hem amonyak sistemi soğutulmuş hem de banyo suyu ısıtılmış, böylece çift yönlü enerji tasarrufu elde edilmiştir.

- » Üretim sürecinde kullanılan suyun ters ozmoz (R/O) ve filtrasyon sistemlerinden sonra çıkan kısmı, kimyasal ve mikrobiyolojik analizlerle uygunluğu teyit edildikten sonra yeniden prosese dahil edilmektedir. Bu uygulama ile yer altı su kaynaklarının korunması, atık su çıkışlarının azaltılması ve enerji verimliliğinin artırılması hedeflenmiş ve olumlu sonuçlar alınmıştır.
- » Merkez tesiste yer alan Reverse Osmoz (RO) ünitesinden çıkan atık su ise, proses dışı alanlarda (örneğin çevre temizlik uygulamalarında) yeniden kullanımı planlanmakta olup, bu sayede su tüketiminin azaltılması ve kaynak verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

» Ayrıca kalıp buz kırıcısının yatay sisteme dönüştürülmesiyle iş gücünün %80'i makineye devredilmiş, bu da üretim süreçlerinde önemli ölçüde zaman ve işçilik tasarrufu sağlamıştır. Filtrasyon sisteminden gelen +20 ila +27 °C sıcaklıktaki suyun, işlemler sonrası 0 ila +7 °C'de dolduruculara aktarılması ise enerji maliyetlerinin düşmesine ve üretim hızının artmasına katkıda bulunmuştur.

Tüm bu uygulamalar, hem çevresel sürdürülebilirlik hedeflerimiz hem de kaynak verimliliği politikamızla uyum içinde yürütülmekte olup, doğaya saygılı, verimli ve izlenebilir bir üretim anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Hayata geçirilen bu iyileştirmeler, çevresel etkilerin azaltılması, kaynakların etkin kullanımı ve sürdürülebilir üretim modellerinin güçlendirilmesi açısından önemli katkılar sağlamaktadır.

Su Verilerimiz

2024 yılı itibarıyla toplam su temini; üretim, temizlik, soğutma ve yardımcı hizmetlerde kullanılmak üzere farklı kaynaklardan sağlanmıştır.

Bu kapsamda, şebekeden 103.451 m³, kuyulardan toplamda 64.995.337 m³, doğal kaynaktan 9.980.419 m³ ve denizden 9.922.176 m³ su temin edilmiştir.

SU TEMİNİ YÖNETİMİ

2024 (m³)

Şebeke Suyu 103.451

Kuyu Suyu 64.995.337

Kaynak Suyu 9.980.419

Deniz Suyu 9.922.176

Atık Su Yönetimi

Tesislerimizden alıcı ortama deşarj edilen atık sular, ilgili yasal düzenlemelere uygun şekilde yönetilmekte ve belirlenen sınır değerler içinde deşarj edilmektedir. Atık sular, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'ndan alınan çevre izni kapsamında kontrol edilmekte ve yönetilmektedir. Tesislerimizdeki atık su arıtma tesisi veya çöktürme havuzundan çıkan artılmış sular, Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği ve/veya Atık Su Teknik Usuller Tebliği'nde belirtilen sınır değerlere uygun olarak alıcı ortama bırakılmaktadır. Bu uyum hem sektörle ilgili yasal düzenlemelere hem de alıcı ortamın özelliklerine göre sağlanmaktadır.

Atık su analizleri Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği Numune Alma ve Analiz Metotları Tebliği'ne uygun şekilde ve belirlenen periyotlarda yapılmaktadır. Bu analizler Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş akredite laboratuvarlar tarafından gerçekleştirilmekte ve Entegre Çevre Bilgi Sistemi (EÇBS) üzerinden Atık Su Bilgi Sistemi'ne kaydedilmektedir.

TEDARİK ZİNCİRİ İZLENEBİLİRLİĞİ VE SORUMLU KAYNAK TEDARİĞİ

2024 yılında, yurt içi ve yurt dışındaki tedarikçilerimizi inceleyerek ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) kriterleri kapsamında bir değerlendirme yaptık. Çalışmamızda dört ana başlığa odaklandık:

- Çevre ve İklim Değişikliği
- Sosyal Sorumluluk
- Kurumsal Yönetim
- İzleme ve Raporlama

Çevre ve iklim değişikliği alanında tedarikçilerimizin çevre politikaları, iklim değişikliğiyle mücadele yaklaşımları ve sorumlu üretim uygulamalarını gözden geçirdik. Sosyal sorumlulukta işçi hakları, iş sağlığı ve güvenliği ve paydaş katılımını inceledik. Kurumsal yönetimde yönetim yapısı, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik entegrasyonuna baktık. İzleme ve raporlama başlığında ise performans takibi ve şeffaf raporlama uygulamalarını değerlendirdik.

Bu alanlardaki ilerlemeyi izlemek ve iyileştirmeleri desteklemek için düzenli takip süreçleri başlattık. Önümüzdeki dönemde gelişmeleri raporlamaya ve gerekli aksiyonları planlamaya devam edeceğiz.

Sorumlu Kaynak Tedariği

Sürdürülebilir Satın Alma Politikası Kapsamındaki Tedarikçi İlişkileri

2024 yılı itibarıyla, şirketimizin sürdürülebilir kaynak kullanımı ve tedarikçi yönetimi uygulamaları, sorumlu tedarik yaklaşımı çerçevesinde bütüncül bir yapı içerisinde yürütülmüştür. Hammadde tedarikinde şeffaflık, izlenebilirlik ve belgelendirme süreçlerine öncelik verilmiş tedarikçiler ise çevresel ve sosyal etki performansları doğrultusunda sistematik olarak değerlendirilmiştir.

Kılıç Deniz olarak sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımımızı geliştirmeye devam ediyor, tedarik süreçlerimizi çevresel ve sosyal sorumluluk ilkeleri doğrultusunda şekillendirmeye önem veriyoruz. Tedarikçilerimizle kurduğumuz iş birliklerinde yalnızca kalite ve maliyet unsurlarını değil; aynı zamanda çevresel etkileri, etik standartları ve yerel kalkınma hedeflerini de dikkate alıyoruz. Bu kapsamda, tedarikçi ilişkilerimizde sürdürülebilirlik kriterlerini merkeze alarak uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz.

Tedarikçi ilişkilerimizde çevresel performansın yanı sıra sosyal uygunluk kriterlerini de dikkate alıyoruz. İş ortaklarımızla Amfori Davranış Kuralları ve sosyal sorumluluk ilkeleri çerçevesinde mutabakatlar yapıyoruz. Ayrıca, hayvansal kaynaklı yem hammaddelerinde sürdürülebilirlik belgelerine sahip tedarikçileri tercih

ederek ekosisteme olan etkimizi azaltmayı önemsiyoruz.

Yerel tedarikçilere öncelik vererek hem karbon emisyonlarını azaltmaya katkı sunmayı hem de bulunduğumuz bölgelerde ekonomik kalkınmayı desteklemeyi amaçlıyoruz. Bu bütünsel yaklaşım sayesinde sürdürülebilir tedarik anlayışımızı hem çevresel hem de toplumsal fayda yaratacak şekilde sürekli iyileştirmeye çalışıyoruz.

Balık unu ve balık yağı özelinde sertifikalı hammadde kullanım oranı düzenli olarak değerlendirilmekte ve bu oranın artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Soya hammaddesi alımları ise doğrudan Yem Fabrikası tarafından gerçekleştirilmektedir. Sertifikalı ham madde kullanımına ilişkin bu çalışmalar, şirketin sürdürülebilir tedarik zinciri hedefleri doğrultusunda yıllık gelişim planlarına entegre edilerek takip edilmektedir.



Sertifikalı soya tedarikinin yanı sıra, Marine Trust onaylı yan ürün bazlı deniz kaynaklı hammaddeler tercih edilmiştir. Yerli üretimi desteklemek amacıyla iç piyasadan buğday temini yapılmış ve ithal ATK yerine aynı kalitede yerli ürün kullanımına öncelik verilmiştir.

Bu kapsamda yapılan diğer çalışmalarımız;

- Paketleme süreçlerinde kullandığımız malzemelerin ISO 22000, BRCGS ve IFS gibi uluslararası kabul görmüş gıda güvenliği sertifikalarına sahip olmasına özen göstermeye çalışıyor, iş ortaklarımızı da bu standartlara uyum sağlamaları konusunda destekliyoruz.
- Tahta palet ve karton koli alımlarında ise FSC belgeli tedarikçilerle çalışmaya başlayarak, orman kaynaklarının sürdürülebilir yönetimini desteklemeyi hedefliyoruz.

BİYOÇEŞİTLİLİK VE EKOSİSTEM SAĞLIĞI



TNFD Yaklaşımıyla Doğaya Entegre Üretim

Kılıç Deniz olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde doğal yaşamı gözeten, ekosistemlere uyumlu ve biyoçeşitliliği destekleyen bir üretim anlayışını benimsiyoruz.

Bu yaklaşımımız TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures) çerçevesinde şekillenen doğa riskleri ve bağımlılıkları perspektifinde değerlendirildiğinde güçlü bir çevresel yönetim örneği sunmaktadır.

- Balık yetiştiriciliği faaliyetlerimiz sağlıklı su kaynakları, deniz tabanı ekosistemleri, bentik canlılar ve dengeli çevre koşulları gibi doğal varlıkların sürdürülebilirliğine doğrudan bağlıdır.
- Deniz ekosistemlerinin taşıma kapasitesine saygı duyarak üretim planlamalarımızı gerçekleştirmekteyiz.
- Trix indeksi, bentik biyolojik çeşitlilik analizleri, flora-fauna izleme çalışmaları ve balık kaçaklarının önlenmesi gibi uygulamalarla çevresel etkilerimizi şeffaf bir şekilde izliyor, sınırlıyor ve raporluyoruz.

- Kılıç Deniz olarak her yıl trix indeksi analizlerimizi gerçekleştirmekte ve ötrofikasyon riskimizi kontrol etmekteyiz. 2024 yılında tüm kafeslerimizde yapılan analizlerde trix indeksi 4'ün altında kalmış olup ötrofikasyon riski tespit edilmemiştir.
- Ağ sistemlerimiz balık kaçışlarını önleyecek dayanıklılıkta özel malzemelerden üretilmekte yırtıcı hayvanlar ve iklim koşulları gibi dış risklere karşı düzenli bakım ve testlerle kontrol edilmektedir.
- Deniz bitki örtüsüne özellikle deniz çayırlarına zarar verecek bir oluşum gözlemlenmemiştir. Faaliyetlerimizin bitki örtüsüne herhangi bir olumsuz etkisi bulunmamaktadır. Kafeslerimizin kurulu olduğu alan ve çevresindeki 500 metre içerisinde deniz çayırlarına rastlanmamaktadır. Bu durum kafesler kurulmadan önce bölgede yapılan incelemelerde tespit edilmektedir.
- Kuşlara, deniz çayırlarına, bentik organizmalara veya su kalitesine zarar vermeyecek şekilde tasarladığımız sistemlerimiz doğayla uyumlu üretim hedefimizin bir parçasıdır.

Bioçeşitlilik risklerimizde de bahsettiğimiz gibi;

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimizi doğadan beslenen bir sektörde sürdürmekte olduğumuz bilinciyle biyoçeşitliliğe ve ekosistemlere yönelik doğa risklerini sistematik şekilde izliyor ve yönetiyoruz. Bu kapsamda risklerimizi TNFD'nin önerdiği sınıflandırmaya uygun olarak fiziksel ve geçiş riskleri çerçevesinde ele alıyoruz.

Fiziksel riskler, üretim sahalarımızda yaşanabilecek hastalık salgınları ve zararlılar gibi kronik tehditleri ya da habitat tahribatı ve ani çevresel değişimler gibi akut olayları kapsamaktadır. Bu tür riskler doğrudan stok kayıplarına, üretim veriminde düşüşe ve kârlılığın azalmasına neden olabilir.

Geçiş riskleri ise değişen yasal düzenlemeler, su kalitesi gereklilikleri ve toplumsal beklentilerden doğmaktadır.

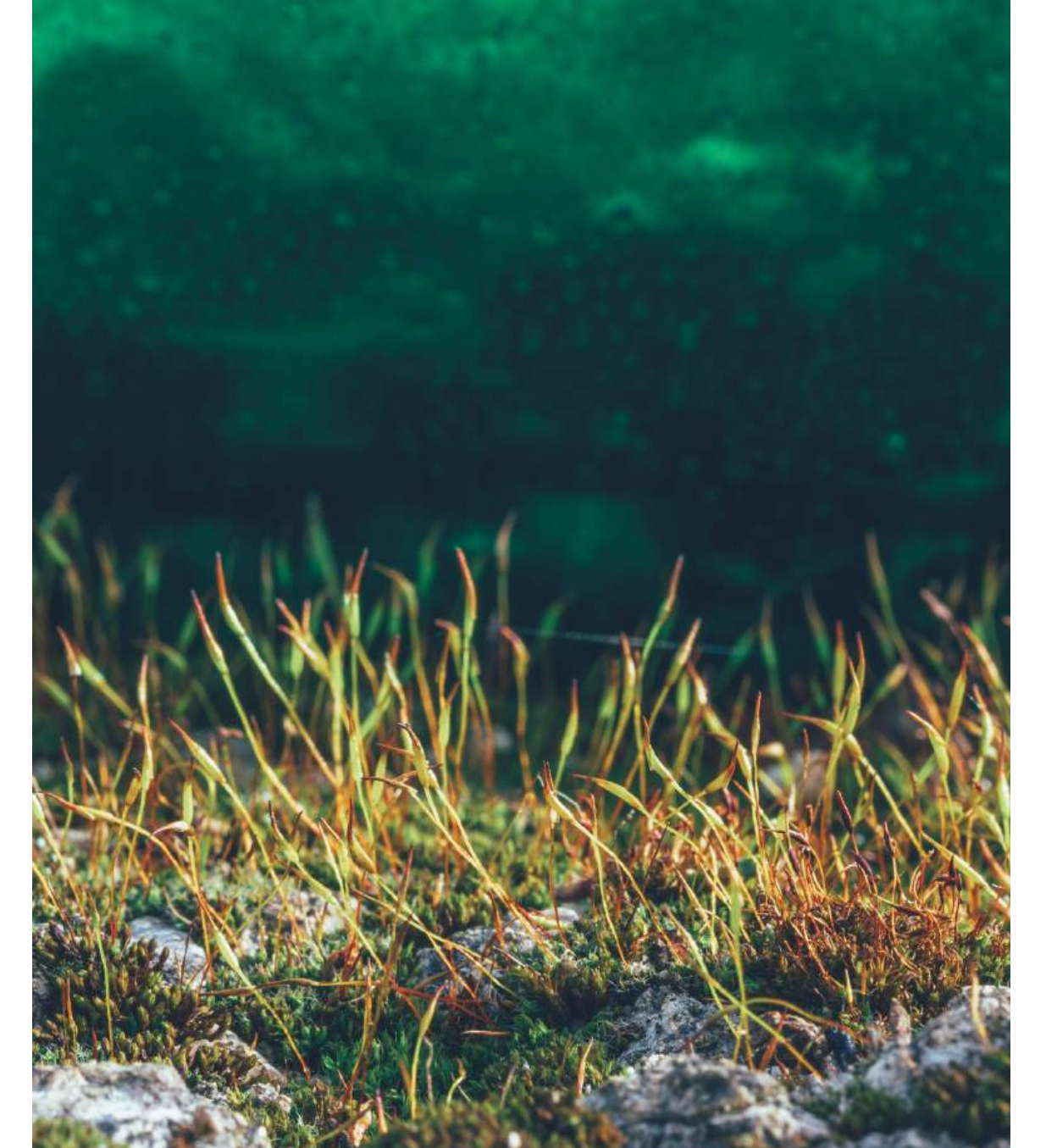
Örneğin:

- Koruma alanlarının artırılması, operasyonel alanları daraltarak maliyetleri yükseltebilir.
- Sıkı su kalitesi mevzuatları, kullanılabilir girdileri sınırlandırarak üretkenliği etkileyebilir.
- Çevreye zarar veren girdiler veya kimyasal kalıntılar, marka itibarı ve müşteri güveni açısından risk oluşturabilir.

Bu riskleri proaktif biçimde ele almak amacıyla orta ve uzun vadeli stratejimizi biyoçeşitlilik kaybını önleyici uygulamalar üzerine kurguluyoruz.

Arazi Kullanımı ve Yerel Ekosistemlere Saygı

- Kara üzerindeki yem fabrikası, işleme tesisi gibi tüm entegre operasyonlarımızda Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreçlerine ve yerel ekosistem koruma kurallarına tam uyum sağlıyoruz.
- Orman alanlarına yakınlık, yer altı su kaynakları, korunan alanlar gibi faktörler üretim alanı seçiminde dikkate alıyoruz.



SERA GAZI EMİSYONLARI VE İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ

Kılıç Deniz olarak iklim değişikliğinin faaliyet alanlarımız üzerindeki etkisinin bilincindeyiz. Sıcaklık artışı, aşırı hava olayları, su kaynaklarının azalması ve artan hastalık riski gibi iklim temelli tehditlerin su ürünleri yetiştiriciliği faaliyetlerimizi doğrudan etkileyebileceğini öngörüyor, bu doğrultuda stratejik önlemler alıyoruz.

Gıda endüstrisi tüm küresel sera gazı emisyonlarının yaklaşık %30'undan sorumlu iken balık ürünleri, diğer hayvansal protein kaynaklarına kıyasla en düşük karbon ayak izine sahip seçenekler arasında yer almaktadır.

Bu farkındalıkla Kılıç Deniz olarak daha sürdürülebilir bir gıda sistemi için çalışıyor, üretim süreçlerimizde enerji verimliliğini artırıyor, yenilenebilir enerji yatırımlarını değerlendiriyor ve doğaya olan etkilerimizi azaltma taahhüdümüzü sürdürüyoruz.

Ayrıca üretim süreçlerimizde doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik projeler yürütüyor, karbon yönetimini tüm değer zincirimize entegre etmeye yönelik çalışmalar gerçekleştiriyoruz.

İklim kapsamında riskleri yönetmek için ağırlıklı olarak;

- Yüksek sıcaklığa dayanıklı türler ve düşük tuzluluk toleranslı üretim sistemleri üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütmek,
- Üretim tesislerini fırtına ve sel gibi ekstrem hava olaylarına karşı altyapı yatırımlarıyla güçlendirmek,
- Hastalık izleme sistemlerini dijitalleştirerek erken uyarı ve müdahale kapasitesini artırmak üzerine çalışmalar yapmaktayız.

Yaşam Döngüsü Analizi

Kılıç Deniz yem üretim süreçlerinin çevresel etkilerini değerlendirmek amacıyla yaşam döngüsü değerlendirmesi (LCA) çalışmasını tamamlamıştır. Bu çalışma iklim değişikliği ile mücadele stratejilerimize bilimsel dayanak sağlamaktadır. Aynı zamanda yem üretiminde kullanılan hammaddelerden lojistik faaliyetlere, tesis içi operasyonlardan emisyon kaynaklarına kadar tüm süreci kapsayarak iklim değişikliği üzerindeki etkileri bilimsel bir yaklaşımla ortaya koymaktadır.



Kılıç Deniz bünyesinde sürdürülebilir su ürünleri üretimini daha etkin bir şekilde yönetebilmek amacıyla LCA metodolojisi sistematik olarak uygulanmış, tamamlanan çalışmalar yem üretiminin yanı sıra çipura ve levrek yetiştiriciliğini de kapsamış, Mersin ve Salih Adası tesisleri özelinde yürütülmüştür. Gerçek saha verilerine dayanan bu çalışmalar, tür ve lokasyon bazında detaylandırılarak çevresel etkilerin operasyonel gerçekliğe dayalı olarak değerlendirilmesini sağlamıştır.

Analiz sürecinde enerji kullanımı, emisyon salımı, su tüketimi, yem kaynaklı çevresel yükler, taşıma ve proses aşamaları gibi unsurlar bütüncül bir bakış açısıyla ele alınmıştır. Bu yaklaşım sayesinde, çevresel etkilerin hangi aşamalarda yoğunlaştığı tür bazında tespit edilmiş ve bu alanlara yönelik önceliklendirilmiş iyileştirme stratejileri geliştirilmiştir.

LCA çıktıları çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik projelerin ölçülebilirliğini ve etki takibini mümkün kılmakta, ayrıca karar destek mekanizmalarının bilimsel verilerle beslenmesini sağlamaktadır. Aynı zamanda, yıllık sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğine katkı sunarak, iyileştirme yatırımlarının etkililiğini değerlendirme konusunda kurumsal bir temel oluşturmuştur.

Bulgular, enerji verimliliğinin artırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması ve lojistik süreçlerde fosil yakıtlara olan bağımlılığın azaltılması gibi alanların öncelikli iyileştirme fırsatları sunduğunu ortaya koymaktadır.

Ayrıca, yem formülasyonlarında metan salımını azaltıcı katkı maddelerinin veya alternatif protein kaynaklarının değerlendirilmesi, biyojenik emisyonların azaltılmasına katkı sağlayabilecek diğer stratejik yaklaşımlar arasında yer almaktadır.



Karbon Ayak İzimiz

Kılıç Deniz olarak sera gazı emisyonlarımızı 2018 yılından bu yana ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda ölçmekte ve raporlamaktayız. Bu kapsamda, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) ve Kapsam 3 (ürün gönderimi ve taşıma süreçlerinden kaynaklanan diğer dolaylı emisyonlar) olmak üzere üç temel kategori altında emisyonlarımızı yıllık olarak hesaplamaktayız.

2023 ve 2024 yılı itibarıyla Kılıç Denizin sera gazı emisyonları; doğrudan emisyonlar (Kapsam 1), dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar (Kapsam 2) ve ulaşım, nakliye ile ürün gönderimi gibi diğer dolaylı emisyonlar (Kapsam 3) olmak üzere üç ana kategori altında raporlanmıştır.

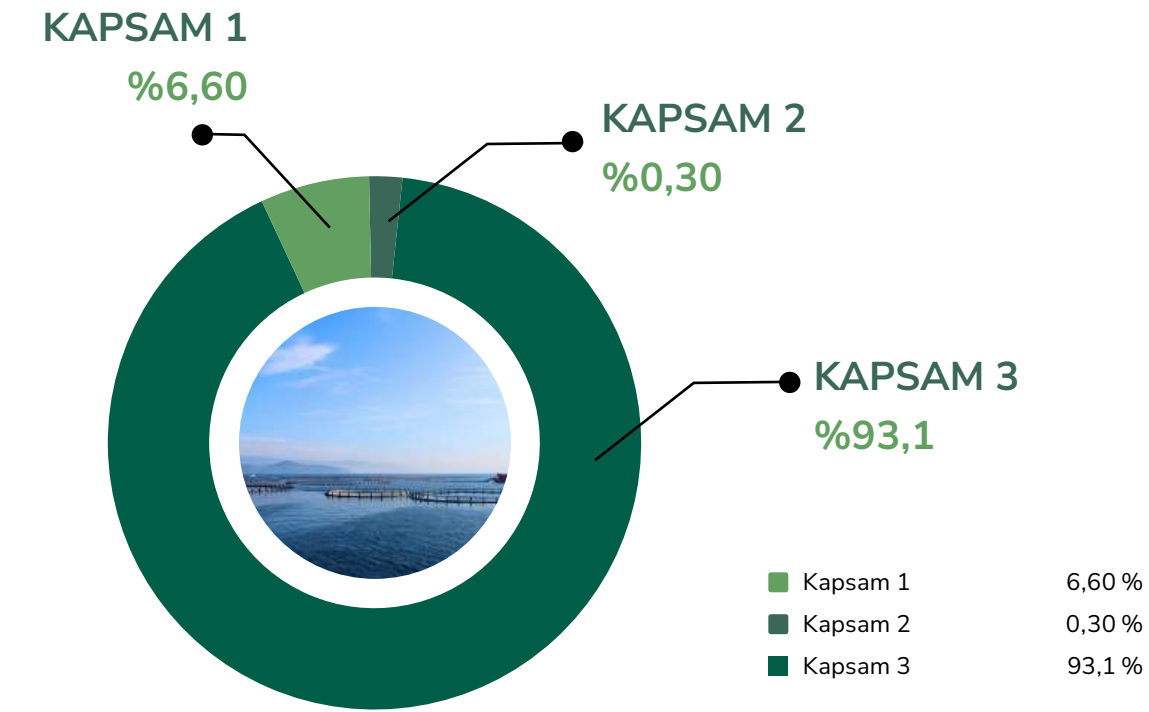
Kapsam 1 emisyonları, 2023 yılında 44.879,53 ton CO₂e seviyesindeyken 2024 yılında 45.768,4 ton CO₂e'ye yükselerek toplam emisyonların %6,60'ını oluşturmuştur. Kapsam 2 emisyonları, yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde 2023 yılında 9.842,3 ton CO₂e'den 2024'te 1.964,79 ton CO₂e'ye düşmüş ve toplamın %0,30'una gerilemiştir. Kapsam 3 emisyonları ise toplam emisyonların en büyük kısmını oluşturmakta olup, 2023 yılında %92,1 oranında 638.748,4 ton CO₂e olarak hesaplanmış, 2024 yılında ise %93,1 oranında 648.754,03 ton CO₂e olarak kaydedilmiştir.

Ayrıca ürün bazlı karbon ayak izi analizi çalışmalarımız da devam edilmektedir. Balık ürünümüz için yapılan ölçümlerde, 2023 yılında ürün başına karbon ayak izi 10,06 kg CO₂e olarak tespit edilmişken bu değer 2024 yılında 9,08 kg

CO₂e'ye düşürülmüştür. Bu iyileşme GES yatırımının devreye alınması, üretim süreçlerinde uygulanan enerji verimliliği projeleri ve finansal araçlar sağlanan yeşil enerji kullanımının sürdürülmesi sayesinde sağlanmıştır.

SERA GAZI EMİSYONU	2023 (t-CO ₂ e)	2024 (t-CO ₂ e)
Kapsam 1	44.879,53	45.768,4
Kapsam 2	9.842,3	1.964,79
Kapsam 3	638.748,4	648.754,03
Toplam	693.470,23	696.487,22

TOPLAM EMİSYONLARIN ORANI (2024)



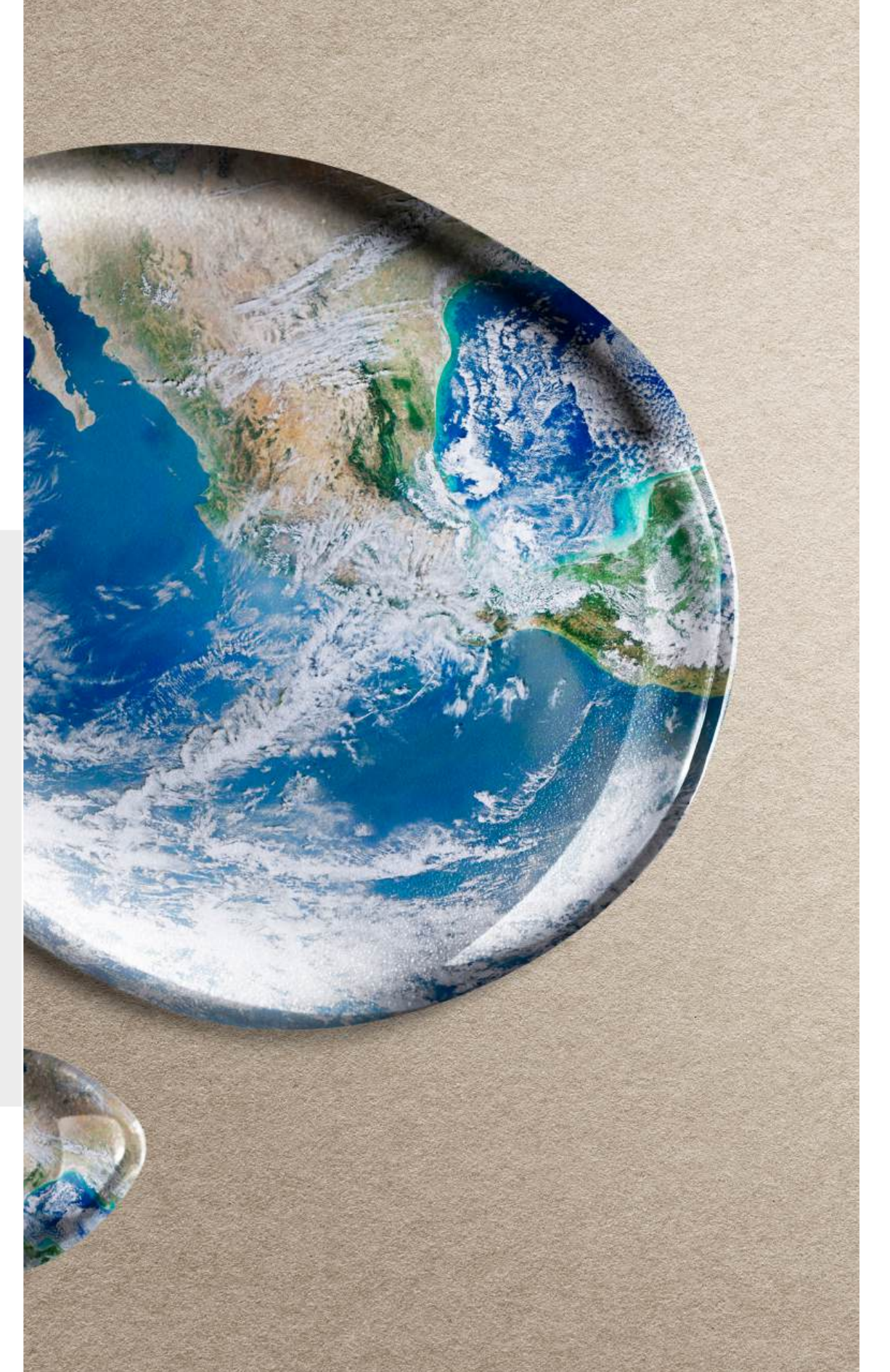
Şirketimiz emisyonlarını yalnızca hesaplamakla kalmayıp aynı zamanda azaltım ve iyileştirme stratejileri geliştirerek iklim değişikliği ile mücadelede aktif bir rol üstlenmektedir. Emisyon verilerimiz şeffaf biçimde izlenmekte ve kurumsal sürdürülebilirlik stratejimiz çerçevesinde sürekli iyileştirme prensibi ile yönetilmektedir.

Bazı İklim Değişikliği ile Mücadele Projelerimiz;

- Enerji verimliliği projeleri ile üretim süreçlerindeki enerji tüketimini optimize etmekteyiz.
- 2021 yılından bu yana IREC sertifikaları aracılığıyla Kapsam 2 kaynaklı elektrik tüketimimizi karbon-nötr hale getirmekteyiz.
- Güneş enerjisi sistemleri başta olmak üzere alternatif kaynaklar için fizibilite çalışmalarımız devam etmektedir.

9,08 CO₂e

ÜRÜN KARBON AYAK İZİ
(KG BALIK BAŞINA)



ENERJİ VERİMLİLİĞİ

2024 yılı itibarıyla, Salih Adası ve Akarca tesislerimizde gerçekleştirilen yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde toplam 871.468 kW/h'lik bir üretim ve tüketim gerçekleştirilmiş, dışarıdan yenilenebilir enerji alımına ihtiyaç duyulmamıştır. Salih Adası'nda 0,1 MW/h, Akarca tesisimizde ise 1 MW/h kapasiteli güneş enerjisi sistemleri aktif olarak çalışmaktadır.

2024 yılı genelinde enerji yoğunluğumuz 1.456,07 GJ olarak hesaplanmış özellikle paketleme bölümünde yürütülen teknik iyileştirmelerle 332,67 GJ düzeyinde enerji tasarrufu sağlanmıştır.

Bu kapsamda mevcut hava kompresörünün merkezi bir lokasyona taşınması, yedek hava tankının sistem işleyişine uygun şekilde yeniden konumlandırılması ve sistemin genel basınç değerinin optimize edilerek düşürülmesi, toplam enerji verimliliğini artırmada önemli rol oynamıştır. Bu projeler enerji yönetimi stratejimizin performans ölçümü, tasarruf uygulamaları ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi temel unsurlarına doğrudan katkı sağlamaktadır.

Enerji verimliliği yatırımları kapsamında daha az enerji tüketen veya verimli çalışan makine ve ekipmanların alımına yöneliyor, çatı üzeri GES sistemleriyle enerji ihtiyacımızın önemli bir bölümünü karşılıyoruz. Ayrıca, arazi tipi GES yatırımlarını değerlendirmekte ve I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası) belgeli firmalardan enerji tedarik ederek karbon ayak izimizi azaltmayı hedeflemekteyiz.



Altyapı güçlendirme ve enerji verimliliği odaklı çalışmalara 2024 yılında da devam edilmiştir. Soğutma sistemleri, yüksek verimli ve düşük işletme maliyetli amonyaklı soğutma sistemleri ile değiştirilmiş, bu sayede hem enerji tüketimi hem de maliyetlerde iyileştirme sağlanmıştır. Aynı zamanda artan iklim değişikliği etkileriyle birlikte, yüksek sıcaklık ve nem seviyelerine karşı sistem dayanıklılığı artırılarak altyapı performansı güçlendirilmiştir. Bu kapsamda, yapı bileşenlerinin daha az arıza ve bakım ihtiyacıyla çalışması hedeflenmiştir.

871.468 kW/h

ENERJİ ÜRETİMİ

332,67 GJ

ENERJİ TASARRUFU

Yem üretimi özelinde; enerji, su ve doğalgaz tüketimi ile ilgili maliyet ve verimlilik kontrolleri entegre şekilde yürütülmekte, kritik enerji tüketim noktalarına entegre edilen analizörler sayesinde veriler dijital olarak izlenmekte, kayıt altına alınmakta ve düzenli analizlerle iyileştirme alanları tespit edilmektedir. Bu uygulamalar enerji yönetimi süreçlerinin dijitalleşmesine ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik sürekli gelişim kültürümüzün bir parçası olarak konumlandırılmıştır.

Paketleme bölümünde gerçekleştirilen kompresör sistemi optimizasyon çalışması, yalnızca enerji tasarrufu sağlamakla kalmamış; aynı zamanda düşük maliyeti ve kısa geri dönüş süresi ile öne çıkmıştır. Enerji kazancı elde edilmesi öngörülmüş olup, uygulama 2024 yılı içerisinde başarıyla tamamlanmıştır.

Uygulama sürecinde sistem performansını olumsuz etkilememek adına gerekli teknik önlemler alınmış, özellikle dirsek kullanımı minimuma indirilmiş ve çıkış basıncındaki kayıpların önüne geçilerek enerji verimliliği artırılmıştır.

%25-30 AZALMA

AMONYAKLI SOĞUTMA SİSTEMİ VE OTOMASYONLU ENERJİ TÜKETİMİ

Kompresör ve hava tankı sisteminin merkezi ve erişilebilir bir noktaya taşınmasıyla hem bakım süreçleri kolaylaştırılmış hem de sistemin daha sürdürülebilir şekilde yönetilmesine imkân tanınmıştır. Düşük yatırım gereksinimi, hızlı geri dönüş süresi ve sistematik kazanımlarıyla bu proje, diğer operasyonel birimler için de örnek teşkil eden bir uygulama olmuştur.

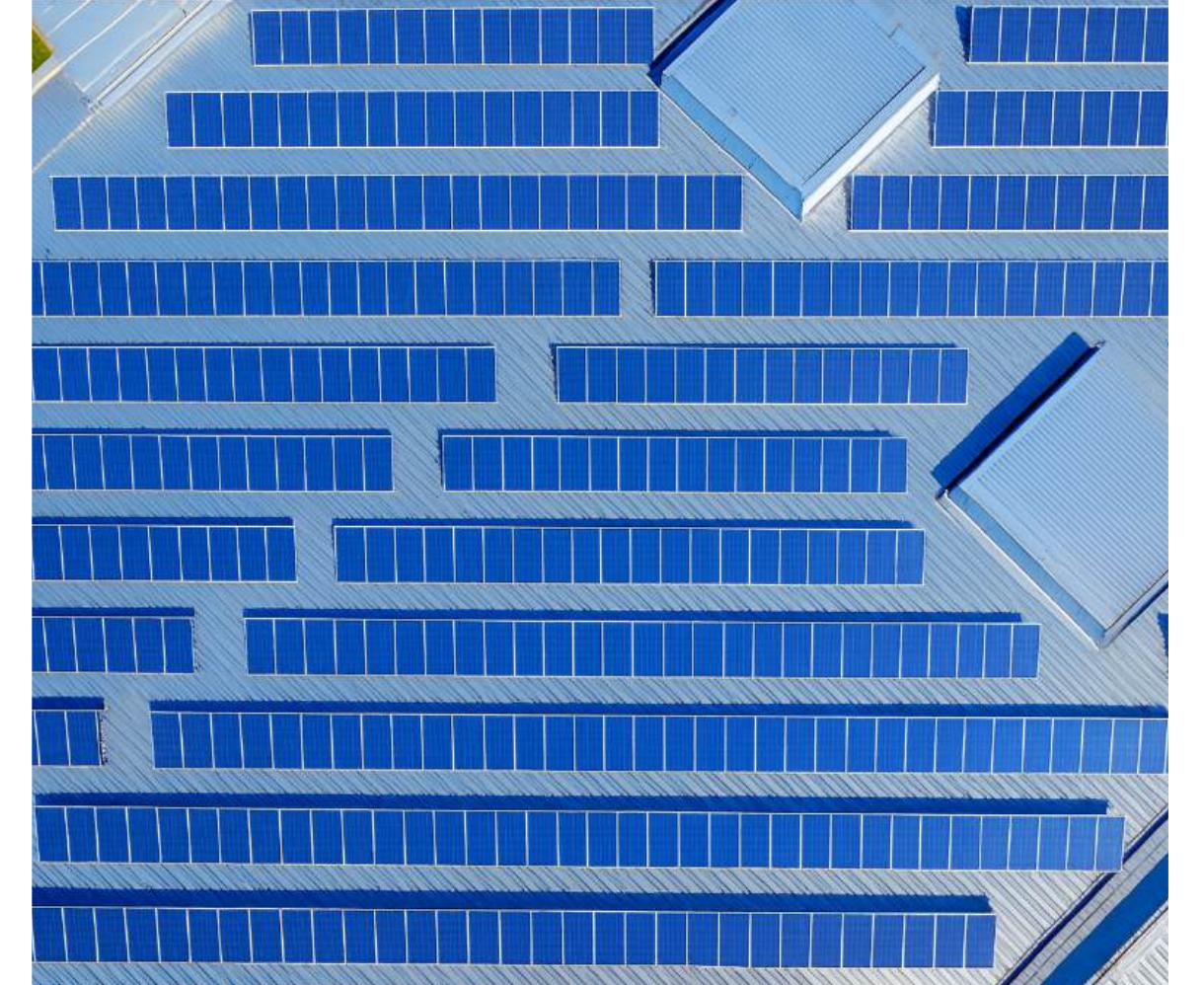


GES ÜRETİMİ (2024)

Akarca	764.068 kWh
Salih Adası	107.400 kWh

%2 DÜŞÜŞ

TON BAŞINA ENERJİ TÜKETİMİ
(MERKEZ PAKETLEME İŞLEME TESİSİ)



ATIK YÖNETİMİ VE KİRLİLİK KONTROLÜ (DÖNGÜSELLİK)

Tüm tesislerimizde Atık Yönetimi Prosedürümüz ve ilgili yasal düzenlemeler doğrultusunda kapsamlı ve kayıtlı bir sistem işletilmektedir. Bu kapsamda:

- Oluşan atıklar öncelikle kaynağında azaltılmakta,
- Ardından türüne göre ayrıştırılmakta,
- Mümkün olan her durumda geri dönüşüm veya geri kazanım yoluyla ekonomiye kazandırılmaktadır.

Her tesisimizde üç tarafı kapalı, sızdırmaz zeminli, kilitli geçici atık depolama alanları bulunmakta olup güvenlik ve çevre sağlığı açısından dökülme/taşma risklerine karşı gerekli önlemler alınmaktadır.

Tanımlama levhaları ve uyarı işaretleri ile bu alanlarda düzenli kontroller sağlanmaktadır. Tehlikeli atıklarımızın yönetimi ise MOTAT (Mobil Atık Takip Sistemi) üzerinden takip edilmekte ve her yıl Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Atık Beyan Sistemi aracılığıyla resmi olarak beyan edilmektedir.



Ayrıca her üç yılda bir güncellediğimiz Atık Yönetim Planlarımız aracılığıyla:

- Oluşabilecek atık miktarları öngörülmekte,
- İlgili bertaraf ya da geri kazanım yöntemleri belirlenmekte,
- Mevzuata uyum, performans takibi ve sürekli iyileştirme sağlanmaktadır.

Kılıç Deniz olarak faaliyetlerimizden kaynaklanan atıkların çevresel etkilerini en aza indirmeyi temel bir sorumluluk olarak görüyor bu doğrultuda entegre, mevzuata uyumlu ve sürekli gelişen bir atık yönetimi sistemi uyguluyoruz.

Tüm atıklarımız ilgili çevre mevzuatları çerçevesinde sınıflandırılmakta, kaynağında ayrıştırılmakta, toplanmakta ve lisanslı firmalar aracılığıyla bertaraf ya da geri dönüşüm süreçlerine yönlendirilmektedir. Süreçlerin tamamı izlenebilir şekilde yönetilmekte ve performans göstergeleriyle desteklenmektedir.

2024 yılı itibarıyla tesislerimizde toplam 15.450 ton tehlikesiz atık ve 2.014 ton tehlikeli atık oluşmuştur.

Bu veriler, tesis genelinde kurulu olan izleme sistemleri ve düzenli kayıt süreçleri sayesinde güvenilir biçimde elde edilmiştir. Tehlikeli atıklar çevre ve insan sağlığına zarar vermeyecek şekilde özel depolama alanlarında geçici olarak muhafaza edilmekte belirli aralıklarla yetkili bertaraf tesislerine gönderilmektedir. Tehlikesiz atıklar ise geri dönüşüm olanakları değerlendirilerek mümkün olduğunca döngüsel ekonomiye kazandırılmakta böylece hem çevresel etkiler azaltılmakta hem de doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanmaktadır.

Atık yönetimde yalnızca yasal zorunluluklarla sınırlı kalmayıp çevresel performansımızın sürekli gelişimini esas alan bir anlayışı benimsemekteyiz. Bu kapsamda üretim süreçlerimizde atık oluşumunu kaynağında azaltmaya yönelik teknik ve operasyonel iyileştirme çalışmaları yürütülmekte çalışanlarımız için düzenlenen farkındalık eğitimleriyle atık ayrıştırma kültürü desteklenmektedir. Atık türlerine özel olarak geliştirdiğimiz sınıflandırma, takip ve izleme sistemleri sayesinde tehlikeli ve tehlikesiz atık ayrımı etkin bir biçimde yapılmakta; her bir atık türü için en uygun geri dönüşüm veya bertaraf yöntemi belirlenmektedir.

Kılıç Deniz olarak atık yönetimde çevresel etkileri en aza indirmek ve döngüsel ekonomiye katkı sağlamak amacıyla bertaraf yöntemlerimizi sürekli olarak optimize etmekteyiz.

2024 yılı itibarıyla, oluşan atıkların %82'si enerji üretiminde, %17'si ise geri dönüşüm ve geri kazanım yöntemleriyle değerlendirilmiştir; yalnızca %0,8'lik bir kısmı katı atık depolama tesislerine yönlendirilmiştir.

15.450 TON
TEHLİKESİZ ATIK

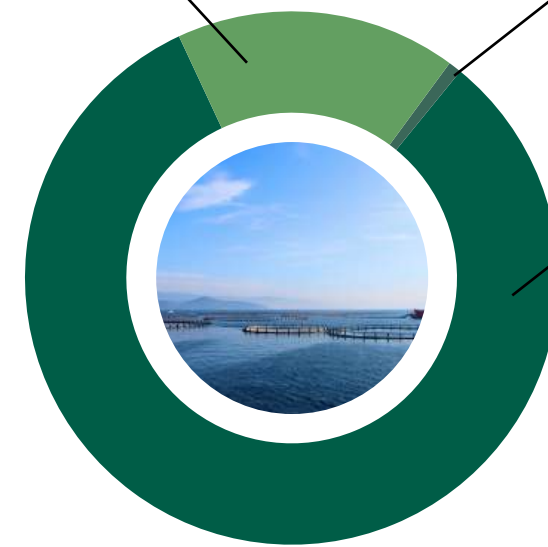
2.014 TON
TEHLİKELİ ATIK

ATIK BERTARAF DAĞILIMI

GERİ DÖNÜŞÜM
%17,03

DÜZENLİ DEPOLAMA
%0,80

ENERJİ GERİ KAZANIMI
%82,16



■ Geri Dönüşüm	17,03 %
■ Düzenli Depolama	0,80 %
■ Enerji Geri Kazanımı	82,16 %





GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



İnsan

Kılıç Deniz için insan yalnızca iş gücü değil değer, gelişimin ve dönüşümün merkezidir. Üretimden kaliteye, Ar-Ge'den sürdürülebilirliğe kadar her alanda attığımız adımların temelinde insana saygı, insan sağlığı, insan gelişimi ve insan mutluluğu yer almaktadır.

İNSAN

ÇALIŞAN SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulamalarımız

2024 yılı boyunca Kılıç Deniz tesislerinde, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) alanında önemli iyileştirmeler ve önleyici çalışmalar hayata geçirilmiştir. Yıl içerisinde en sık meydana gelen iş kazalarına yönelik kısa ve anlaşılır toolbox eğitimleri düzenlenmiş; bu içerikler çay ocakları ve ortak dinlenme alanlarına asılarak tüm çalışanların erişimine sunulmuştur.

Üretim alanlarının çatıları ve merkez paketleme tesisinin çay ocağı üstü dahil olmak üzere eksik yaşam hatları tamamlanarak yüksekte güvenli çalışma ortamı sağlanmıştır. Merkez tesisin dış zemin bozukluklarının büyük bir kısmı 2024 yılı içerisinde düzeltilmiş; kalan alanların ise 2025 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Sevkiyat rampalarındaki iş güvenliği uygunsuzlukları giderilmiş, rampalar revize edilmiş ve tırların yanaşmasını kolaylaştırmak amacıyla ışıklı ve sesli ikaz-uyarı sistemleri devreye alınmıştır. Ayrıca, saha raporları belirli periyotlarda yöneticiler ve ilgili birimlerle paylaşılmış; tespit edilen uygunsuzlukların giderilmesi için takip süreçleri etkin bir şekilde yürütülmüştür.

Ortam ölçüm testlerinde tespit edilen aydınlatma ve gürültü uygunsuzlukları giderilmiş, aydınlatma yetersiz alanlar iyileştirilmiş, gürültülü alanlar için çalışanlara eğitim verilmiş ve kulak koruyucular zimmetle teslim edilmiştir.

2025 yılı içinde İSG süreçlerinin dijital ortama taşınması hedeflenmiş ve İSG yazılım sistemine geçiş için hazırlıklar başlatılmıştır.

Bazı eğitimlerimiz;

2024 yılı içerisinde çalışanlara yönelik aşağıdaki İSG ve mesleki eğitimler tamamlanmıştır:

- Temel İSG Eğitimleri
- Manlift Eğitimi
- Makine Bakım Seviye-3 Eğitimi
- Elektrik Tesisatçısı Eğitimi
- Alçı-Sıvacı MYK Eğitimi
- Çevre-Meydan Temizlik İşçisi Eğitimi
- Plastik İşleme Eğitimi
- Endüstriyel Soğutma Sistemi Eğitimi

Bu eğitimler hem çalışanların güvenli çalışma alışkanlıklarını güçlendirmiş hem de iş kazalarını azaltmada önemli rol oynamıştır.



EĞİTİM VE ÇALIŞAN GELİŞİMİ FAALİYETLERİMİZ

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızın mesleki ve kişisel gelişimlerini desteklemek amacıyla 2024 yılında da kapsamlı eğitim programları yürüttük.

Düzenlediğimiz eğitimler hem bireysel gelişimi hem de şirketimizin sürdürülebilirlik, etik ve iş sağlığı değerlerini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

2024 yılında Kılıç Deniz'de 22.239 saat İSG eğitimleri ile toplamda 33.398 saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Eğitim başlıklarımız şunları kapsamaktadır:

- İş sağlığı ve güvenliği (ilk yardım, acil durum, yangın, kimyasallar)
- Forklift ve kaynak ekipmanları kullanımı
- Genel hijyen ve gıda güvenliği
- Kalite sistemleri ve çevre standartları
- Sosyal uygunluk ve iş etiği
- Gıda Güvenliği
- Hijyen eğitimi
- Etik İlkeler
- Çalışma Standartları
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele
- Eşitlik, Fırsat Eşitliği ve Kapsayıcılık
- Sürdürülebilirlik ve Çevre
- ISO 27001:2022 İç Denetçi Eğitimi

Bu eğitimler, çalışanlarımızın günlük operasyonlarda kalite, güvenlik ve verimlilik konularında daha bilinçli hareket etmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Forklift ve kaynak ekipmanlarının güvenli kullanımı, yangın ve kimyasal güvenliği

gibi teknik başlıklara odaklanmanın yanı sıra; liderlik, iletişim ve problem çözme gibi kişisel gelişim alanlarında da önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

Ayrıca, kadın istihdamını desteklemek amacıyla İŞKUR Kadın İstihdamı İçin Pozitif Ayrımcılık Projesi (KİPAP) kapsamında çalışmalar başlatılmış, kreş destekleriyle çalışanlarımızın iş-yaşam dengesine katkı sağlanmıştır. 2024 yılında toplam 151 çocuk bu destekten yararlanmış.

33.398
EĞİTİM (SAAT)

Tüm bu çalışmalarla, çalışanlarımızın potansiyellerini ortaya koymaları, ekip performansına katkı sağlamaları ve şirketimizin kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Eğitim ve gelişim faaliyetlerimiz, yalnızca bireysel yetkinlikleri değil, aynı zamanda kurum içi inovasyon ve adaptasyon kapasitemizi de geliştirmektedir.

Kılıç Deniz insanı yaşat ki kurum yaşasın ilkesiyle iş ortamını yalnızca üretim değil güven, sağlık ve katılım temelli bir yaşam alanı olarak görmektedir.

İSG yaklaşımımız yalnızca reaktif değil proaktif ve sürekli iyileştirmeye açık bir yapıdadır.

Bu kapsamda:

- Riskler olasılık ve şiddet analizleriyle değerlendiriliyor.
- Rutin ve rutin olmayan tüm tehlikeler ayrıştırılıyor.
- Kök neden analizleri ve "olaydan ders çıkarma" uygulamaları ile öğrenen bir sistem kuruluyor.
- İş kazası sonrası eğitimlerle farkındalık güçlendiriliyor.



İSTİHDAM UYGULAMALARIMIZ

Kılıç Deniz olarak insanı yalnızca üretimin bir unsuru değil değer, gelişimin ve kurumsal başarının merkezindeki paydaş olarak görüyoruz.

Tüm istihdam süreçlerimizi bu anlayışla şekillendiriyor ve çalışanlarımıza adil, güvenli, saygılı ve kapsayıcı bir çalışma ortamı sunmayı temel ilkemiz kabul ediyoruz.

Adil ve Etik İstihdam Yaklaşımımız

Kılıç Deniz, ayrımcılık ve zorla çalıştırmaya kesinlikle tolerans göstermemekte; tüm çalışanlara adil ücretlendirme ve eşit fırsat ilkesiyle yaklaşmaktadır. Çocuk işçiliğine karşı sıfır tolerans politikası benimsenmiş olup, 18 yaş altı bireylerin istihdamına izin verilmemektedir. Zorla çalıştırma, baskı, tehdit ve rıza dışı uygulamaların önlenmesi amacıyla hem kendi operasyonlarımızda hem de tedarik zincirimizde düzenli denetimler gerçekleştirmeyi planlıyoruz. İşe alım süreçlerinde ise kimlik ve kişisel veri güvenliği, ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde sağlanmaktadır.

Sosyal Uygunluk ve Tedarik Zinciri Sorumluluğu

Kılıç Deniz, BSCI (Business Social Compliance Initiative) üyesi olmayan tedarikçilerden İş Ortağı ve Davranış Kuralları Taahhütnamesi olarak risk bazlı sosyal uygunluk değerlendirmeleri gerçekleştirmektedir. Sosyal uygunluk eğitimleri, tedarikçilere yönelik denetimler ve sonuçların raporlanması yoluyla kapsayıcı bir sorumluluk kültürünün yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

İnsan Odaklı Kurumsal Kültür

“İnsan için önce insan” prensibiyle hareket eden Kılıç Deniz, üretimin her aşamasında etik davranış, şeffaf iletişim, adil çalışma saatleri, temsil hakkı, örgütlenme özgürlüğü ve dinlenme haklarını garanti altına almaktadır. Çalışanların bireysel gelişimini desteklemek amacıyla liderlik, takımadaşlık, teknoloji uyumu ve yetkinlik artışına odaklanan gelişim programları uygulanmaktadır.



ÇALIŞANLARIMIZ

2024 yılı itibarıyla toplam 2.626 çalışana sahip olan şirketimizde, çalışanların %31'i kadınlardan, %69'u ise erkeklerden oluşmaktadır.

Bu veriler, cinsiyet temsiliyetine ilişkin mevcut durumu ortaya koymakta olup şirket genelinde kadın istihdamının artırılmasına yönelik fırsat alanlarını da işaret etmektedir.

Çalışanlarımızın %83'ünü mavi yaka, %17'sini ise beyaz yaka personel oluşturmaktadır. Tesislerimizde yalnızca kendi istihdam ettiğimiz değil aynı zamanda iş sağlığı ve sosyal uygunluk koşullarına uygun olarak hizmet veren taşeron firma çalışanları da görev yapmaktadır.

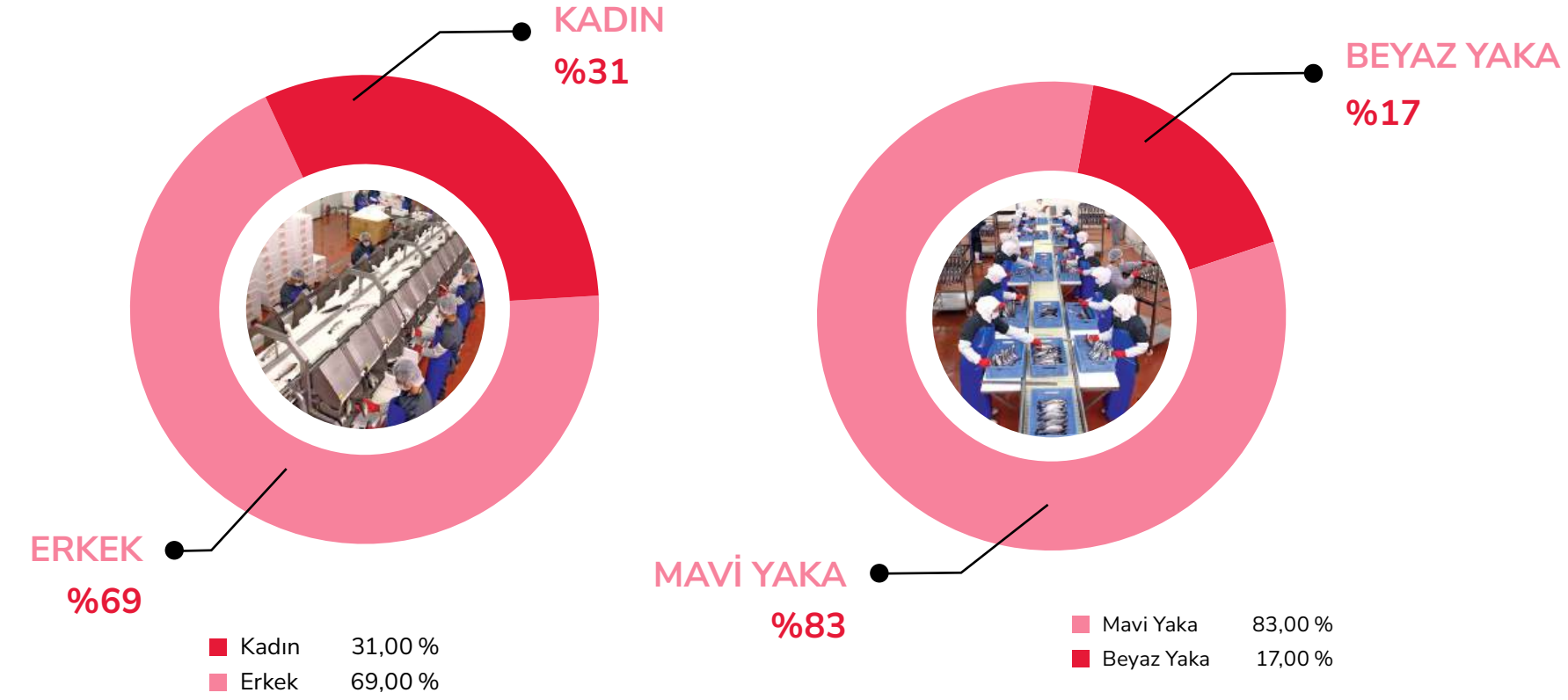
Çalışan memnuniyetinin artması için, insan kaynakları politikaları kapsamında aşağıdaki konular üzerine ağırlık verilmiştir.

- Ayrılan çalışanlarla yapılan sistematik görüşmeler aracılığıyla ayrılma nedenleri detaylı biçimde raporlanmıştır.
- Gelişime açık alanlar tespit edilmiştir.
- Özellikle mavi yaka çalışanlar için daha güçlü oryantasyon, mentorluk ve iş ortamı iyileştirme uygulamaları hayata geçirilmiştir.

Devir hızını yalnızca bir sayı olarak değil çalışan deneyimine dair önemli bir sinyal olarak ele alıyor; bu konuda farkındalığımızı artırarak istikrarlı, uzun soluklu bir çalışma ortamı yaratmak için çalışmalarımıza devam ediyoruz.

Şirketimiz, BSCI Sosyal Uygunluk İlkeleri doğrultusunda çalışan haklarının korunması, güvenli ve sağlıklı çalışma koşullarının sağlanması, ayrımcılığın önlenmesi, adil

2.626
TOPLAM ÇALIŞAN



ücretlendirme, çalışma saatlerinin makul seviyede tutulması ve çocuk işçiliğinin önlenmesi gibi başlıklara dikkat etmektedir. Ayrıca cinsiyet eşitliği, ifade özgürlüğü, dijital güvenlik ve mahremiyet konuları da süreçlerimizde gözetilmektedir.

Bağımsız denetim firmaları tarafından gerçekleştirilen BSCI denetimleriyle çalışma koşullarımızın ve uygulamalarımızın

insan hakları standartlarına uygunluğu düzenli olarak değerlendirilmektedir. İnsan haklarıyla ilgili herhangi bir olumsuz durum tespit edilirse, düzeltici eylem planları hazırlanmakta ve uygulanmaktadır. Çalışanlarımız için mevcut olan şikayet mekanizmaları aracılığıyla geri bildirimler toplanmakta ve gerektiğinde iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.



EKONOMİK KATILIM VE YAŞAM STANDARTLARININ İYİLEŞTİRİLMESİ

Kadın İstihdamı ve Kreş Desteği

İstihdam politikamızda yerel topluluklardan çalışanlara öncelik vermeye özen gösteriyor ve kadın istihdam oranımızı, bölge ortalamalarının üzerine taşıyan kapsayıcı işe alım stratejileri uyguluyoruz. Ayrıca, çalışanlarımızın çocukları için 0-6 yaş aralığında kreş desteği sunuyoruz. 2024 yılında toplam 151 çocuk bu destekten faydalanmıştır.

Bu uygulamayla, çalışanlarımızın iş ve yaşam dengesini desteklemeyi hedefliyoruz. Kreş yardım desteği için toplamda 11.390.066 TL net ödeme yapılmıştır. Kreş yardımları çalışan refahı ve memnuniyeti göz önünde bulundurularak, kadın erkek çalışan gözetmeksizin her kreş yaşında çocuğu olan ve talep eden çalışanlara verilir.

Burs Destekleri

Kılıç Deniz, 2024 yılı itibarıyla üniversite ve lise öğrencilerine, öncelikli olarak kendi çalışanlarının çocuklarını kapsayan burs desteği sunmaktadır. Burs süreci, şeffaflık ve doğru bilgi esas alınarak yürütülmekte; gençlerin eğitim hayatlarına katkı sağlamak ve fırsat eşitliğini desteklemek amacıyla titizlikle yönetilmektedir.

Ücret Politikamız

Ücret politikamız piyasa verilerine dayalı olarak belirlenmekte, çalışanlarımızın emeğinin karşılığını adil ve şeffaf bir ücretlendirme sistemiyle vermeyi hedeflemektedir.

Ücretlerin asgari yaşam koşullarını karşılamaya yeterli olmasına dikkat edilirken, tüm çalışanlarımıza ek sosyal haklar ve yan faydalar da sunulmaktadır.

Bunun yanı sıra, belirli çalışan gruplarına yönelik kadınlar, gençler ve yaşlılar gibi özel programlar uygulanmakta, ayrıca evlilik izni, mazeret izni ve ölüm izni gibi yasal izinler dışında ek izin hakları da tanımlanmaktadır. Örneğin, yastada 3 gün olan evlilik izni şirkette 5 gün olarak uygulanmakta, mazeret izni ise 5 gün olarak düzenlenmektedir. Yasal olarak resmi tatillerde çalışmanın karşılığı 1 günlük ücret iken, şirketimizde 1,5 günlük ücret olarak uygulanmaktadır.

11.390.066 TL

KREŞ DESTEĞİ

151

ÇOCUK



ÇALIŞAN MEMNUNİYETİ

Kılıç Deniz, sürdürülebilir büyüme vizyonu doğrultusunda, çalışan memnuniyetini stratejik önceliklerinden biri olarak tanımlamaktadır. Bu kapsamda her yıl düzenli olarak memnuniyet anketleri uygulanmakta, çalışanların deneyimleri ve geri bildirimleri nicel veriye dönüştürülerek yönetsel kararlara entegre edilmektedir.

2024 yıllarına ait memnuniyet verileri, farklı lokasyonda görev yapan mavi ve beyaz yaka çalışanların katılımıyla elde edilmiştir. Bu anketlerde kullanılan 5'li Likert ölçeği, çalışanların memnuniyet düzeylerini sistematik biçimde ölçmeyi amaçlamıştır.

Ankete katılan çalışanlar; farklı yaş, kıdem, eğitim ve görev gruplarından gelmekte olup, şirketin demografik çeşitliliğini temsil etmektedir:

- Katılımcıların çoğu 7 yıl ve üzeri kıdeme sahiptir, bu da şirketin çalışan bağlılığı açısından güçlü bir profile sahip olduğunu göstermektedir.
- Eğitim düzeyi ilköğretimden lisans mezuniyetine kadar geniş bir yelpazede dağılmıştır.
- Yaş dağılımı 25–55 arası yoğunlaşırken, kadın çalışan katılımı bazı lokasyonlarda sınırlı kalmıştır.
- Görev dağılımı açısından işçi/personel grubu ağırlıktadır.

Bu profil, Kılıç Deniz'in mavi yaka çalışan temelli üretim gücünü ve saha operasyonlarının sürdürülebilirliğindeki insan kaynağı etkisini açıkça ortaya koymaktadır.

Güçlü Alanlar

Anket sonuçlarına göre fiziki ortamlar temiz ve düzenli bulunmakta, iş ekipmanlarına erişim yeterli seviyededir. Görev tanımlarının net olması, çalışanların rollerini açık bir şekilde anlamasını sağlamaktadır. Ayrıca iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarına duyulan güven de yüksektir.

Gelişime Açık Alanlar

Anket sonuçları, organizasyonel gelişimi destekleyecek bazı iyileştirme alanlarına da işaret etmektedir. Çalışanların bir kısmı, bireysel katkılarının yeterince görünür olmadığı ve başarılarının daha fazla takdir edilmesi gerektiği yönünde geri bildirimde bulunmuştur. Ayrıca, yöneticilerden alınan geribildirimlerin artırılması ve çalışan görüşlerinin karar süreçlerine daha etkin şekilde yansıtılması, gelişim potansiyeli barındıran alanlar arasında öne çıkmaktadır.

İyileştirme Planları

Bu geri bildirimler doğrultusunda Kılıç Deniz aşağıdaki adımları atmayı planlamaktadır:

- Geri bildirim süreçlerinin dijital ortamlarda daha düzenli ve kolay erişilebilir hale getirilmesi
- Kadın çalışan oranının artırılması amacıyla özel insan kaynakları projeleri geliştirilmesi
- Fiziki ortamı iyileştirmeye yönelik tesis bazlı ergonomi çalışmalarının yaygınlaştırılması

Kılıç Deniz'in güçlü yönleri arasında kurumsal itibarı, güvenli çalışma ortamı, sosyal sorumluluk yaklaşımı, ekip çalışmasına

olan vurgu ve yöneticilere erişebilirlik ön plana çıkmaktadır. Gelişmeye açık alanlar ise insan kaynakları süreçleri, ücretlendirme, terfi sistemi, fiziksel koşullar, iletişim süreçleri ve kariyer yönetimi olarak belirlenmiştir.



Çalışan Geri Bildirimleri

Kılıç Deniz olarak çalışanlarımızın sesine değer veriyor; öneri, görüş ve şikayetlerini etkin, şeffaf ve çözüm odaklı bir şekilde değerlendirmek amacıyla çeşitli iletişim kanalları sunuyoruz.

Tüm tesislerimizde yer alan 'Şikayet ve Öneri Kutuları' aracılığıyla çalışanlarımız düşüncelerini gizlilik ilkesine uygun şekilde paylaşabilmektedir. Bu kutular İnsan Kaynakları birimimiz tarafından aylık olarak düzenli şekilde kontrol edilmekte, alınan bildirimler ilgili tesis yöneticileriyle birlikte değerlendirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca her tesiste çalışanlar tarafından seçimle belirlenen çalışan

temsilcileri görev yapmaktadır. Bu temsilciler çalışanlardan gelen görüş, öneri ve şikayetleri üst yönetime doğrudan ileterek, katılımcı ve kapsayıcı bir iletişim süreci yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Çalışan şikayetlerinin etkin biçimde izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla QDMS dijital platformu kullanılmakta olup, bu sayede başvurular kayıt altına alınarak süreçlerin izlenebilir ve ölçülebilir olması sağlanmaktadır.

Bu yüksek çözüm oranı, şirketin şeffaflık, hesap verebilirlik ve çalışan odaklı yaklaşımını yansıtmaktadır. Geriye kalan başvurularla ilgili çalışmalar devam etmekte olup, çalışan memnuniyetini en üst seviyeye taşımaya yönelik iyileştirme adımları planlanmaktadır. Bu sistemler aracılığıyla hedefimiz sadece bireysel sorunları çözmek değil aynı zamanda katılımcı kurumsal kültürümüzü güçlendirmek ve çalışan memnuniyetini sürekli olarak artırmaktır.

İş etiği uygulamaları kapsamında, çalışanlardan gelen geri bildirimlerin güvenli, gizli ve erişilebilir bir şekilde alınmasını sağlamak amacıyla etik hat sistemi aktif olarak kullanılmaktadır.

GIDA GÜVENCESİ

Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü'nün (FAO) 2024 tarihli "Dünyada Gıda Güvenliği ve Beslenmenin Durumu" raporuna göre, 2023 yılı itibarıyla dünya genelinde yaklaşık 757 milyon insan açlıkla mücadele etmektedir. Bu, dünya nüfusunun yaklaşık %10'una tekabül etmektedir.

Gıda güvencesi krizinin temel nedenleri arasında çatışmalar, iklim değişikliği ve ekonomik dalgalanmalar öne çıkmaktadır.

Bu bağlamda sektörümüz, artan nüfusu beslemek ve sürdürülebilir protein kaynaklarını genişletmek için stratejik bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Çünkü:

- Balık, besin değeri yüksek bir hayvansal protein kaynağıdır. Demir, çinko, omega-3 yağ asitleri ve D vitamini bakımından zengindir.
- Akuakültür, kara bazlı tarıma kıyasla daha az su ve yem kullanımı ile daha sürdürülebilir üretim modelleri sunabilir.
- 2020 ve 2022 yılları arasında yapılan çalışmalar sonrasında FAO verilerine göre, küresel su ürünleri üretiminin %50'den fazlası artık akuakültür kaynaklıdır ve bu oranın 2030'a kadar daha da artması beklenmektedir.

FAO verilerine göre 2050'ye kadar dünya nüfusunu beslemek için mevcut gıda üretiminin iki katına çıkarılması gerekecektir. Bu noktada sürdürülebilir balıkçılık ve yetiştiricilik önemli bir çözüm olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye'de 2018 yılı itibarıyla su ürünleri üretiminin %50'si yetiştiricilik kaynaklıdır. Türkiye, su ürünleri yetiştiriciliğinde

(özellikle levrek ve çipura gibi türlerde) güçlü bir ihracatçıdır. Bu da ülkenin gıda arz güvenliği yanında gıda ekonomisi ve diplomasi açısından da stratejik pozisyonunu güçlendirir. (Su Ürünleri Sektör Politika Belgesi 2019-2023)

Tüm bu veriler neticesinde Kılıç Deniz olarak bizler sadece balık üretmiyor, aynı zamanda milyonlarca insanın güvenli ve sağlıklı gıdaya erişimini destekliyoruz.



YEREL TOPLULUKLARLA İLİŞKİLER VE KATILIM

Kuruluşumuz, faaliyet gösterdiği sektörle ilgili gelişmeleri yakından takip etmek, sektörel dayanışmayı artırmak ve sürdürülebilirlik alanındaki uygulamaları güçlendirmek amacıyla çeşitli ulusal ve uluslararası kuruluşlara üyedir. Bu üyelikler, bilgi paylaşımı, ortak projeler yürütme ve politika gelişmelerine katkı sağlama açısından önemli bir zemin sunmaktadır.

Üyeliklerimiz:

- Muğla Kültür Balıkçıları Derneği
- Bodrum-Milas Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği
- Mersin Kültür Balıkçıları Derneği
- İzmir Su Ürünleri Birliği

Dalgıç Yetiştirme Programı

Kılıç Deniz, 2024 yılı içerisinde hayata geçirdiği “Dalgıç Yetiştirme Programı” ile su ürünleri sektöründeki uzmanlığını destekleyecek stratejik bir insan kaynağı geliştirme çalışmasını başlatmıştır. Kamuoyuna duyurulan bu program, dalışa ilgi duyan bireyleri profesyonel düzeyde eğiterek sektöre nitelikli çalışanlar kazandırmayı hedeflemektedir. Şirketin sektörel bilgi birikimini insan kaynağına aktardığı bu girişim, aynı zamanda kariyerine su altı faaliyetleri yönünde yön vermek isteyen gençlere açık bir gelişim fırsatı sunmaktadır.

Program içeriği, profesyonel dalış amirlerinin rehberliğinde verilen güvenli ve etkili dalış eğitimlerini kapsamaktadır. Eğitim sürecini başarıyla tamamlayan adaylar, “aday balık adam” statüsüne sahip olma hakkı elde ederek hem teknik bir yeterlilik kazanmakta hem de sektör içinde farklı

alanlarda değerlendirilmek üzere potansiyel iş gücüne dahil edilmektedir. Katılım koşulları arasında iyi derecede yüzme bilmek, su altı dünyasına ilgi duymak, fiziksel dayanıklılığa sahip olmak ve ekip çalışmasına yatkınlık gibi kriterler yer almakta, bu da programın ciddiyetini ve profesyonel yaklaşımını yansıtmaktadır.



Dalgıç yetiştirme programı, Kılıç Deniz'in sürdürülebilir insan kaynakları politikaları ile tam uyumlu bir yapıda kurgulanmıştır. Şirketin sadece bugünün değil, geleceğin operasyonel ihtiyaçlarını da gözeterek attığı bu adım, hem kurumsal hafızayı güçlendirmekte hem de uzun vadede sahada görev alacak donanımlı çalışanların yetiştirilmesini sağlamaktadır. Eğitim faaliyetlerinin bu şekilde kurumsallaşması, şirketin iç kaynaklardan değer üretme kabiliyetini artırmakta ve insan kaynağına yapılan yatırımı stratejik bir unsur haline getirmektedir.

Sonuç olarak, dalgıç yetiştirme programı Kılıç Denizin sektördeki öncü konumunu pekiştirirken, insan kaynağının gelişimine verdiği önemin somut bir örneğini oluşturmaktadır. Bu tür programların önümüzdeki dönemlerde genişletilerek sürdürülmesi ve kurum içi eğitim-gelişim stratejilerine entegre edilmesi, hem operasyonel verimlilik hem de sürdürülebilir büyüme açısından önemli katkılar sağlayacaktır.



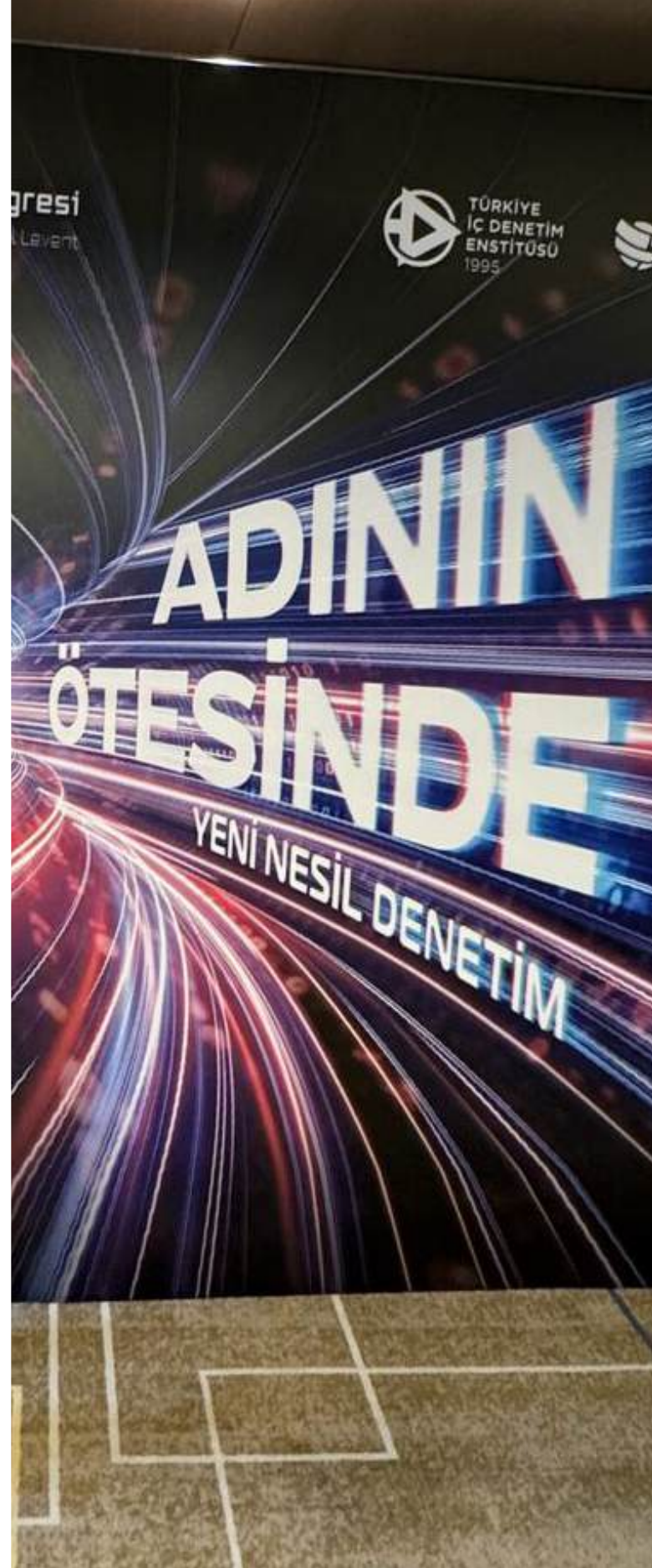
Uluslararası Öğrenci Ziyareti – James Madison University Saha Turu

Kılıç Deniz, 2024 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nden gelen üniversite öğrencilerini ağırlayarak uluslararası iş birliklerine ve bilgi paylaşımına dayalı bir saha turu organizasyonu gerçekleştirmiştir. James Madison University'nin İşletme Fakültesi öğrencilerinden oluşan ziyaretçi grup, şirket tesislerinde ağırlanmış ve üretim süreçleri hakkında kapsamlı bilgilendirmeler yapılmıştır. Ziyaret boyunca öğrencilere yöneticilerimiz eşlik etmiş; hem operasyonel süreçlere dair teknik bilgiler aktarılmış hem de sektörel deneyimlerin paylaşımı sağlanmıştır.

Bu tür ziyaretler, yalnızca akademik gözlemle sınırlı kalmamakta; aynı zamanda öğrencilere uygulamalı öğrenme ortamı sunarak iş dünyasıyla üniversiteler arasındaki etkileşimi güçlendirmektedir. Saha turuna ait görseller, gerçekleştirilen etkileşimin canlı tanığı olarak etkinliğin kurumsal hafızasına eklenmiştir.

Bu etkileşimin sürekliliği, Kılıç Denizin uluslararası eğitim iş birliklerine verdiği önemi ortaya koymaktadır. Programın tekrarlanacak olması, geçmiş dönemde sağlanan memnuniyetin ve kurulan bağların kalıcılığının bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Bu nedenle 2025 yılı içerisinde de aynı proje planlanmaktadır.

FUAR VE KONGRE KATILIMLARI

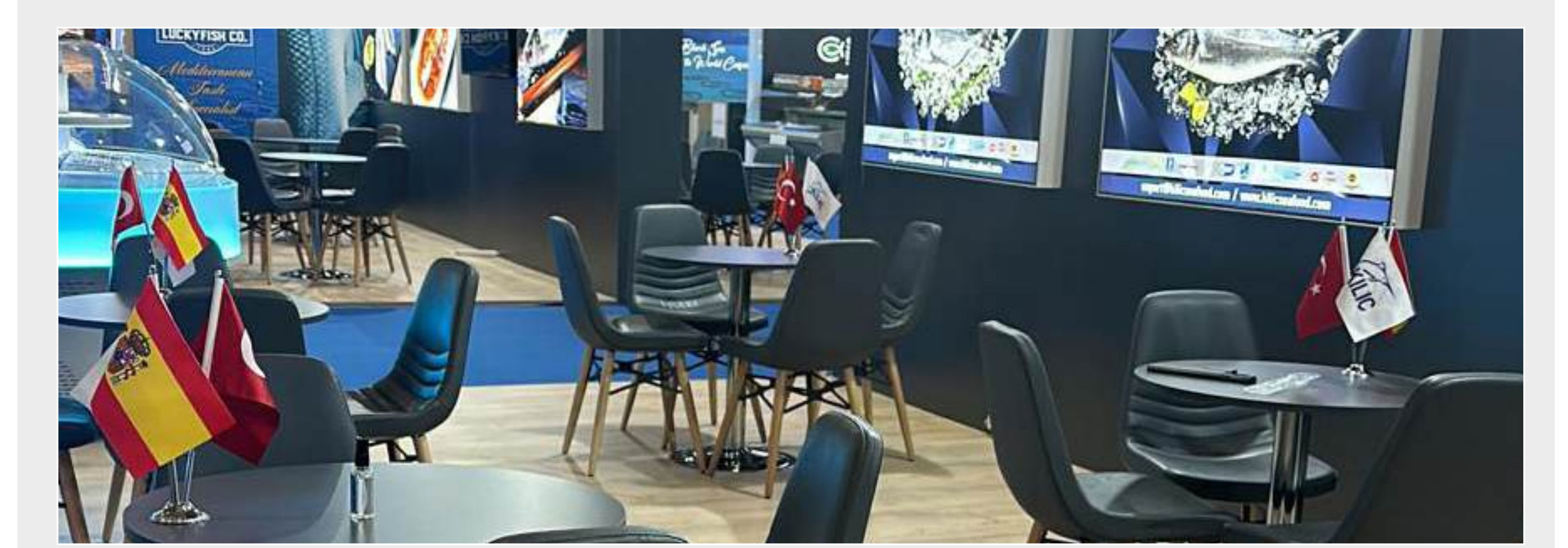


TİDE Kongresi Katılımı

Kılıç Deniz, 2024 yılı içerisinde denetim ve yönetim alanındaki gelişmeleri yakından takip etmek ve sektör profesyonelleriyle bilgi alışverişinde bulunmak amacıyla Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE) tarafından düzenlenen TİDE Kongresi'ne katılım sağlamıştır. Bu yıl "Adının Ötesinde Yeni Nesil Denetim" temasıyla gerçekleştirilen kongre, iç denetimin dönüşen rolünü ele alan, yenilikçi uygulamaların ve stratejik denetim yaklaşımlarının tartışıldığı önemli bir platform olmuştur. Kılıç Deniz iç denetim ekibi, kongrede kurumunu temsilen yer alarak hem oturumlara katılım göstermiş hem de sektörel gelişmelere yönelik bilgi paylaşımında bulunmuştur.

Etkinlik, iç denetimin yalnızca kontrol mekanizması olmaktan çıkıp, karar alma süreçlerine katkı sağlayan stratejik bir ortak olarak nasıl konumlandığını ortaya koyması bakımından oldukça değerli olmuştur. Kurumumuzun denetim birimi, bu dönüşüm sürecine paralel olarak sürekli gelişimi esas alan yaklaşımıyla, iyi uygulamaları takip etme, yeni yöntemleri analiz etme ve iç denetim fonksiyonunu kurumsal sürdürülebilirliğin bir parçası olarak güçlendirme yönünde önemli bir fırsat yakalamıştır. Kongreye katılan ekip üyeleri arasında yer alan iç denetçilerimiz, dijitalleşme, etik kültürün denetimi ve risk bazlı iç denetim gibi konularda gerçekleştirilen oturumlara katılarak yeni nesil denetim anlayışlarını sahaya taşımaya hedeflemektedir.

Kongre kapsamında yapılan sosyal medya paylaşımları da kurum içi farkındalığın artırılması ve profesyonel ağların güçlendirilmesi açısından olumlu bir iletişim zemini yaratmıştır. Kılıç Denizin bu tür mesleki etkinliklerde görünürlük göstermesi, kurumsal itibarı pekiştirmekte, bilgi paylaşımı kültürünü desteklemekte ve sektörel etkileşimini artırmaktadır. TİDE gibi köklü bir enstitünün organizasyonunda aktif olarak yer almak, denetim süreçlerimize değer katmanın ötesinde, şirket genelinde kurumsal yönetim anlayışının derinleştirilmesine de katkı sunmuştur. Kongrede elde edilen deneyimler ve kurulan bağlantılar, iç denetim ekibimizin önümüzdeki dönemde uygulayacağı stratejik planlamalar için de referans niteliğindedir. Bu çerçevede kurum olarak, yeni nesil denetim anlayışını benimsemeye ve geliştirmeye yönelik çalışmalarımızı kararlılıkla sürdüreceğiz.



Seafood Expo Global Fuarı

Kılıç Deniz olarak, 23-25 Nisan 2024 tarihleri arasında İspanya'nın Barcelona kentinde düzenlenen dünyanın en büyük su ürünleri fuarlarından biri olan Seafood Expo Global 2024'te kurumsal temsilimizi gerçekleştirdik. Fuar, perakende, restoran, catering, yemek servisi ve işleme dahil olmak üzere deniz ürünleri sektörünün tüm paydaşlarını bir araya getiren uluslararası ölçekte bir buluşma noktasıdır.

Bu önemli platformda yer alarak, mevcut müşterilerimizle ilişkilerimizi pekiştirme ve yeni iş birliklerine kapı aralama fırsatı yakaladık. Fuar süresince, farklı coğrafyalardan gelen sektör profesyonelleriyle bir araya gelerek ürünlerimizi tanıtmaya, pazarlama faaliyetlerimizi güçlendirme ve marka görünürlüğümüzü artırma imkânı bulduk. Bunun yanı sıra, dünya genelinde hızla gelişen tüketici eğilimleri, sürdürülebilir tedarik yaklaşımları ve su ürünleri teknolojilerindeki yenilikleri yerinde gözlemleme olanağı elde ettik. Katılımımız, Kılıç Deniz' in uluslararası pazarlardaki etkinliğini artırma ve küresel rekabet gücünü pekiştirme hedefiyle yürütülen stratejik çalışmaların bir parçası olarak değerlendirilmiştir. Aynı zamanda, sektördeki AR-GE ve inovasyon odaklı gelişmeleri yakından takip etme, yeni pazarlara açılma potansiyelini analiz etme ve ihracat hacmini büyütme açısından da önemli bir adım niteliği taşımaktadır.

FUAR VE KONGRE KATILIMLARI



Seafood Expo North America Fuarı

KılıçDeniz, 10-12 Mart 2024 tarihleri arasında Amerika Birleşik Devletleri'nin Boston kentinde düzenlenen ve su ürünleri sektörünün en prestijli uluslararası fuarları arasında yer alan Seafood Expo North America 2024'e katılım sağlamıştır. Fuar süresince, şirketimiz sektördeki son gelişmeleri yakından takip etme, ürün portföyümüzü global pazarda temsil etme ve potansiyel iş birliklerine zemin hazırlama amacıyla etkin biçimde yer almıştır.

Standımızda ağırladığımız müşterilerimiz ve sektör temsilcileriyle birebir görüşmeler gerçekleştirilmiş; ürünlerimize gösterilen yoğun ilgi memnuniyet verici bir etkileşim ortamı yaratmıştır. Ziyaretçilere ürünlerimizin kalite, sürdürülebilirlik ve tedarik güvencesi açısından sunduğu avantajlar aktarılmış, müşteri beklentileri doğrultusunda detaylı bilgi paylaşımı yapılmıştır. Etkinlik boyunca, hem mevcut iş ortaklarımız güçlendirilmiş hem de yeni ticari ilişkiler için değerli bağlantılar kurulmuştur.

Seafood Expo North America 2024, Kılıç Deniz'in global ölçekteki kurumsal görünülüğünü pekiştirdiği, marka güvenilirliğini uluslararası düzeyde artırdığı ve ihracat kapasitesine katkı sağladığı önemli bir organizasyon olmuştur. Fuar katılımımız, şirketimizin dış ticaret vizyonuna paralel olarak stratejik pazarlarda konumunu güçlendirme hedefleri doğrultusunda atılmış önemli adımlardan biridir.



Future Fish Eurasia Fuarı

Kılıç Deniz olarak, 10-12 Ekim 2024 tarihleri arasında İzmir'de düzenlenen Future Fish Eurasia Fuarı'nda yerimizi aldık. Akvakültür, işleme ve pazarlama alanında bölgenin önde gelen ihtisas fuarlarından biri olan bu organizasyonda, tam entegre üretim tesislerimizde ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde yetiştirdiğimiz su ürünlerimizi tanıtmaya fırsatı bulduk.

Fuar süresince standımızı ziyaret eden sektör temsilcilerine ürünlerimizin kalite özellikleri, sürdürülebilir üretim yöntemlerimiz ve yenilikçi uygulamalarımız hakkında bilgi verildi. Sağlıklı beslenmeye katkı sunan ve izlenebilirlik esasına dayanan üretim süreçlerimiz, ziyaretçilerden yoğun ilgi görmüş; özellikle Türk somonu, çipura, levrek ve kaya levreği gibi türler ön plana çıkmıştır.

Future Fish Eurasia, hem mevcut iş ortaklarımızla ilişkilerimizi güçlendirmek hem de yeni pazarlara açılmak adına önemli bir temas noktası olmuştur. Aynı zamanda sektördeki güncel gelişmeleri takip etme, rakip analizleri yapma ve tüketici beklentilerine yönelik eğilimleri gözlemleme açısından da stratejik bir platform niteliği taşımıştır.

Kılıç Deniz'in yerli üretim gücünü ve entegre tedarik yapısını vurgulayan bu katılım, şirketimizin marka bilinirliğini ve profesyonel ağlarını genişletme hedefleri doğrultusunda değerli bir katkı sağlamıştır. Fuar boyunca elde edilen geri bildirimler, önümüzdeki dönem pazarlama ve ürün geliştirme stratejilerimize yön verecek veriler arasında yer almaktadır.

STAJYER PROGRAMLARI

Kılıç Deniz, genç yeteneklerin gelişimini desteklemek amacıyla her yıl düzenli olarak stajyer programları yürütmektedir. Lise öğrencilerine iş hayatını tanıma, uygulamalı deneyim kazanma ve kurumsal yapıyı yakından gözlemleme fırsatı sunan bu programlar, hem öğrencilere kariyer yolculuklarında önemli bir adım sağlamakta hem de şirketin gelecekteki insan kaynağını şekillendirmeye katkı sunmaktadır.

Staj sürecinde sağlanan mentorluk ve geri bildirim desteğiyle stajyerlerin profesyonel becerileri gelişmekte, başarılı katılımcılar ilerleyen dönemlerde şirkette uzun vadeli pozisyonlara aday olabilmektedir.



SOSYAL SORUMLULUK

Kılıç Deniz olarak, faaliyet gösterdiğimiz tüm bölgelerde toplumsal katkı sağlamayı ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmeyi önemsiyoruz. 2024 yılında yürüttüğümüz sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında çeşitli alanlarda destek ve katkılar sağlanmıştır.

Sivil toplum örgütlerine verilen destekler arasında Bodrum-Milas Su Ürünleri Yetiştiricileri Üretici Birliği, Muğla Kültür Balıkçıları Derneği, Mersin Kültür Balıkçıları Derneği, İzmir Su Ürünleri Birliği, Aydın ve Adana Su Ürünleri Yetiştiricileri Dernekleri gibi birçok su ürünleri derneğine destek sağlanmıştır.

Eğitim alanında ise öğrencilere yönelik burs programları yürütülmüş, çeşitli eğitim destekleri sunulmuştur.

Diğer sivil toplum kuruluşlarına sağlanan desteklerde ise Türk Eğitim Vakfı, Muğla Vakfı, Muğla Olgunlaşma Enstitüsü, Türk Polis Teşkilatını Güçlendirme Vakfı ve Silifke Halk Eğitim Merkezi gibi kurumlara katkı sunulmuştur. Ayrıca, tesislerimizin bulunduğu bölgelerdeki yerel spor kulüplerine destek sağlamak amacıyla sponsorluk yapılmıştır.

Bu desteklerle birlikte, Kılıç Deniz olarak toplumsal kalkınmayı desteklemeyi, eğitime katkıda bulunmayı, yerel toplulukları güçlendirmeyi ve sosyal sorumluluk yaklaşımımızı sürdürmeyi hedefliyoruz. Önümüzdeki yıllarda da sosyal sorumluluk faaliyetlerimizi istikrarlı bir şekilde devam ettirmeyi planlıyoruz.

Kadınlar Gününde Bağış Yaptık

Kılıç Deniz 2024 yılı Dünya Kadınlar Günü'nde toplumsal faydayı odağına alan anlamlı bir uygulamaya imza atmıştır. Şirket, bünyesinde görev yapan kadın çalışanlar adına Türk Eğitim Vakfı'na (TEV) bağışta bulunarak, maddi imkânları sınırlı üniversite öğrencilerine destek sağlamıştır. Bu özel gün vesilesiyle yapılan bağışlar, yalnızca kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımının bir yansıması olmakla kalmamış, aynı zamanda kadınların eğitime erişim ve toplumsal gelişim üzerindeki dönüştürücü gücüne vurgu yapan bir değer ifadesi olmuştur.

Her bir kadın çalışan adına yapılan bağışlar bireysel olarak hazırlanan özel iletiler aracılığıyla kendilerine iletilmiş; bu sayede hem takdir duygusu pekiştirilmiş hem de kurum içindeki aidiyet duygusu güçlendirilmiştir. Kadın çalışanlara gönderilen bu kişisel mesajlar, eğitimi destekleyen bir armağan olarak anlamlandırılmış ve çalışanlar nezdinde yüksek düzeyde bir memnuniyetle karşılanmıştır.

Kılıç Deniz'in bu yaklaşımı, cinsiyet eşitliği, fırsat eşitliği ve eğitime erişim gibi temel sosyal sorumluluk alanlarında somut bir katkı sağlamaktadır. Aynı zamanda şirketin değer temelli insan kaynakları politikalarının bir yansıması olarak değerlendirilmektedir. Kadın çalışanların katkısını yücelten, sosyal etki yaratan ve eğitimi odağına alan bu uygulama, kurum kültürünün güçlenmesine ve sürdürülebilirlik stratejilerinin toplumsal boyutuna katkı sağlamıştır.

İndirimli Balık Uygulaması

2024 yılı Haziran ayı itibari ile, Kılıç Deniz, çalışanlarına yönelik olarak tüm Kılıç Marketlerinde geçerli olacak şekilde "İndirimli Balık" uygulamasını başlatmıştır. Bu kampanya kapsamında, Kılıç Deniz üretimi olan taze kültür balıkları ile fast food ürünleri belirli oranlarda indirimli olarak çalışanlara sunulması planlanmıştır.

Bu uygulama ile Kılıç Deniz çalışanlarının sağlıklı ve dengeli beslenmesini desteklemeyi, şirket içi bağlılığı güçlendirmeyi ve kendi üretimi olan ürünlerin çalışanlar tarafından daha yakından tanınmasını teşvik etmeyi hedeflemektedir.



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



EKLER



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - BALIK



Stok Yoğunluğu

Ürün	2023	Birim
Levrek	8-10	kg/m ³
Çipura	8-10	kg/m ³
Granyöz	8-10	kg/m ³
Alabalık	8-10	kg/m ³
Türk Somonu	8-10	kg/m ³

Yavru Balık Üretimi

Ürün	2023	2024	Birim
Levrek	94.527.605	111.697.115	Adet
Çipura	96.119.801	215.447.688	Adet
Granyöz	470.000	847.856	Adet
Alabalık	13.299.953	35.000.000	Adet

FCR (Feed Conversion Ratio)

Ürün	2023	2024
Levrek	2,7	2,3
Çipura	2,17	2,2
Granyöz*	2,3	2,4
Alabalık	1,1	1,30
Türk Somonu	1,19	1,45

*2023 yılı raporunda 2,3 yerine 5,3 sehven yazılmıştır.

Kuluçkahaneler Yaşam Oranı (%)

Ürün	2023	2024
Levrek	50	40
Çipura	40	42
Alabalık	85	85

Kafesler Yaşam Oranı (%)

Ürün	2023	2024
Levrek	78	75
Çipura	77	80
Granyöz	73	65
Alabalık	90	80
Türk Somonu	90	80

Adaptasyon Yaşam Oranı (%)

Ürün	2023	2024
Levrek	62	60
Çipura	65	59



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - DOĞA



Üretilen Atık Miktarı

Toplam Tehlikeli Atık Miktarı	ton	2.014,85
Toplam Tehlikeli Olmayan Atık Miktarı	ton	15.450,2
Toplam Atık	ton	17.465,1

Kılıç Deniz Bünyesinden Mavi Deniz Rendering Tesisine Giden Balık Atığı Miktarı

Ürün	2023 (ton)	2024 (ton)
Geri Dönüştürülen Balık Atığı	6.681	15.974

Katı Atık Yönetimi

Bertaraf Yöntemine Göre Atık Yönetimi	2024 (ton)
Geri Kazanım	%17
Atık Sahası Düzenli Depolama	%0,8
Enerji Geri Kazanımı	%82,2

Ürün Bazlı Karbon Ayakizi Hesabı

Ürün	2023 (CO ₂ e)	2024 (CO ₂ e)
Balık	10,06	9,08

Trix Analizleri

Parametre	2023	2024	Birim
Noktaya Ait Trix İndeksi	3,57	3,46	µg/L

Sera Gazı Emisyonları

Emisyon Kapsamı	Emisyon Kaynağı	2023 (t-CO ₂ e)	Oran	2024 (t-CO ₂ e)	Oran
Kategori 1	Doğrudan Emisyonlar	44.879,53	6,47	45.768,4	6,60
Kategori 2	Dolaylı Emisyonlar	9.842,3	1,43	1.964,79	0,30
Kategori 3	Ulaşım/Nakliye/Ürün Gönderimi	638.748,4	92,1	648.754,03	93,1

Güneş Enerjisi Üretimi

		2023	2024	Birim
Akarca Tesisi	Kurulum Gücü		1	MWh
	Üretilen Enerji Miktarı	-	764.068	KWh
Salih Adası	Kurulum Gücü		0,1	MWh
	Üretilen Enerji Miktarı	52,78	107.400	KWh



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - DOĞA



Elektrik Kullanımları

Tesis	2023 (MWh)	2024 (MWh)	Tesis	2023 (MWh)	2024 (MWh)
Mavi Buz Tesisi	1306	1450,995	Yaşyer Adaptasyon Tesisi	1199	1245,709
Mavi Deniz Rendering Tesisi	510	615,701	Alağün Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	1003	1421,830
Kemikler Paketleme İşleme Tesisi	5470	5915,846	Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	5347	4120,777
Kemikler EPS Ambalaj Fabrikası	1383	1210,255	Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	8607	9051,015
Mersin EPS Ambalaj Fabrikası	924	966,489	İleri İşleme Tesisi	1711	1734,196
Mersin Paketleme İşleme Tesisi	4748	4410,438	Yem Fabrikası	12360	12700,469
Maraş Paketleme İşleme Tesisi	2365	5133,875	Maraş Kuluçkahane Tesisi	111	97,660
Ören Kuluçkahane Tesisi	2392	2669,930	Mersin Kafesler	19	21,338
Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE Tesisi	2471	2396,821	İzmir Kafesler	109	113,824
Özbaşer Adaptasyon Tesisi	954	1102,629	Artvin Kafesler	12	10,608

*2024 yılında üretim hacmindeki artışa paralel olarak elektrik tüketiminde artış gözlenmiştir.



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - DOĞA



Evsel Atıksu Miktarları ve Bertaraf Yöntemleri

Tesis	2023 (m ³ /gün)	2024 (m ³ /gün)	Temin	Bertaraf
Kemikler Paketleme İşleme Tesisi	65	80	Kuyu	Aritma
Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	1,8	5	Şebeke	Aritma
Alagün Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	1,5	5,3	Şebeke	Vidanjör
Özbaşer Adaptasyon Tesisi	1,8	1	Şebeke	Vidanjör
Yaşyer Adaptasyon Tesisi	2	1	Şebeke	Vidanjör
Yem Fabrikası	10	20	Kuyu	Aritma
Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	17	12,5	Kuyu	Aritma
Ören Kuluçkahane Tesisi	4	1,4	Kaynak Suyu	Vidanjör
Mavi Buz Tesisi	1,6	1	Kuyu	Vidanjör
Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE Tesisi	3,5	2,5	Şebeke	Vidanjör
İleri İşleme Tesisi	1,2	17	Şebeke	Kanalizasyon

Tesis	2023 (m ³ /gün)	2024 (m ³ /gün)	Temin	Bertaraf
Maraş Paketleme Tesisi	23,5	21	Şebeke + Kuyu	Aritma
İzmir Kafesler	4	1	Şebeke	Vidanjör
Artvin Kafesler	1	1	Şebeke	Vidanjör
Mersin Kafesler	48	31,5	Şebeke + Kuyu	OSB altyapısı

Su Kullanımları

Tesis	2024	Birim
Şebeke Suyu Kullanımı	103.451	m ³
Kuyu Suyu Kullanımı	64.995.337	m ³
Kaynak Suyu Kullanımı	9.980.419	m ³
Deniz Suyu Kullanımı	9.922.176	m ³



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - DOĞA



Endüstriyel Atıksu Miktarları ve Bertaraf Yöntemleri

Tesis	2023 (m ³ /gün)	2024 (m ³ /gün)	Temin	Bertaraf
Kemikler Paketleme İşleme Tesisi	850	840	Kuyu	Aritma
Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	18478	18748	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Alagün Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	29721	29721	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Özbaşer Adaptasyon Tesisi	12528	12528	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Yaşyer Adaptasyon Tesisi	6912	6912	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Salih Adası*	14	-	Kuyu	-
Yem Fabrikası	30	30	Kuyu	İzinli Deşarj
Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon Tesisi	127180	127180	Kuyu	Çöktürme Havuzu
Ören Kuluçkahane Tesisi	21600	21600	Deniz Suyu	Çöktürme Havuzu

Tesis	2023 (m ³ /gün)	2024 (m ³ /gün)	Temin	Bertaraf
Mavi Deniz Rendering Tesisi	30	30	Kuyu	Bertaraf + Aritma
Mavi Buz Tesisi**	-	-	-	-
Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE Tesisi	8467	8467	Kuyu	Çöktürme Havuzu
İleri İşleme Tesisi**	-	-	-	-
Maraş Paketleme Tesisi	23,5	88	Şebeke + Kuyu	Aritma
İzmir Kafesler**	-	-	-	-
Artvin Kafesler**	-	-	-	-
Mersin Kafesler	450	500	Şebeke + Kuyu	Aritma Sonrası OSB Altyapısı

*2024 yılında ağ yıkama yapılmamış olup endüstriyel atıksu oluşmamıştır.
**Bu tesislerde endüstriyel atıksu oluşumu söz konusu değildir.



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - İNSAN



İSG Eğitimleri

Eğitim Türü	2023	2024	Birim
İSG Eğitimi Alan Çalışan Sayısı	2.344	2.683	Kişi
Eğitim Saati	11.848	22.239	Saat

Çalışan Kadın/Erkek Oranı

Cinsiyet	Beyaz Yaka	Mavi Yaka	Toplam
Kadın	153	662	815
Erkek	282	1529	1811
Toplam	435	2191	2626

İSG Verileri

Durum	2023	2024	Birim
Hafif Yaralanma	211	433	Vaka
Ağır Yaralanma	3	7	Vaka
Hafif Yaralanmalı Kaza	98,6 %	%98,4	%

Kaza Sıklık ve Kaza Ağırlık Oranları

Sıra	Tesis	Toplam Kaza Sıklık Oranı (KSO*)		Toplam Kaza Ağırlık Oranı (KAO**)	
		2023	2024	2023	2024
1	Artvin Balık Yetiştirme Kafesleri	84,5	77,98	0,08	0,08
2	Bodrum Balık Yetiştirme Kafesleri	43,3	43,4	0,04	0,04
3	Didim Balık Yetiştirme Kafesleri	64,2	144,7	0,06	0,14
4	İzmir Balık Yetiştirme Kafesleri	43,3	12,5	0,04	0,01
5	Kahramanmaraş İşleme ve Paketleme	6,7	13,6	0,007	0,01
6	Kahramanmaraş Kılavuzlu Balık Yetiştirme Kafesleri	15,4	13,33	0,015	0,01
7	Mersin EPS Paketleme	50,9	0	0,05	0
8	Mersin İşleme ve Paketleme	198,2	354,9	0,19	0,35
9	Mersin Balık Yetiştirme Kafesleri	148,9	271,2	0,15	0,27
10	İleri İşleme	206	238,78	0,21	0,24
11	Kemikler EPS Ambalaj	20,4	203,8	0,02	0,20
12	Kemikler İşleme ve Paketleme	303,1	202,34	0,30	0,20

Sıra	Tesis	Toplam Kaza Sıklık Oranı (KSO*)		Toplam Kaza Ağırlık Oranı (KAO**)	
		2023	2024	2023	2024
13	Mavi Buz	57,2	113,01	0,06	0,11
14	Mavi Deniz Rendering Tesisi	0	17,07	0	0,02
15	Yem Üretimi	63,6	41,4	0,06	0,04
16	Alagün Kuluçkahane ve Adaptasyon	43,5	13,1	0,04	0,01
17	Akarca Kuluçkahane ve Adaptasyon	56,7	61,4	0,05	0,06
18	Didim Kuluçkahane ve Adaptasyon	27,9	29,5	0,02	0,03
19	Güvercinlik Kuluçkahane ve AR-GE	26,3	26,2	0,02	0,03
20	Ören Kuluçkahane	8	0	0,008	0
21	Özbaşer Kuluçkahane	15,1	57,04	0,01	0,06
22	Yaşyer Adaptasyon	54,7	0	0,05	0
ORTALAMA		69,90	87,97	0,07	0,09

*KSO= (Bir yıldaki toplam kaza sayısı/Toplam çalışma süresi)*1.000.000 **KAO= (Bir yıldaki toplam iş günü kaybı/Toplam çalışma süresi)*1.000.000



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



PERFORMANS GÖSTERGELERİMİZ - İNSAN



İnsan Kaynakları Verileri

Göstergeler	Değer		Birim
	2023	2024	
Çalışan memnuniyet oranı	69	69,4	%
Çalışan devir hızı	70	58	%
Yönetim kurulunda kadın oranı	57	67	%
Çalışanlarda kadın oranı	30	31	%
Çalışan ücretlerinde artış oranı Temmuz 2023 ortalama değeri	30	33	%
Etik hatta gelen şikayet sayısı	0	6	Adet
Etik hat şikayetlerinde çözüm oranı	0	100	%

Çalışanlara Yapılan Sosyal Yardımlar

Yardım Türü	2023	2024
Kreş Yardımı	3.369.472 TL	11.390.066 TL
Erzak Yardımı	3.158.999 TL	24.254.898 TL

Çalışanlara Yapılan Sosyal Yardımlar

Konu	2023	2024
Bölgeden istihdam	%100	%100
Yerel Topluluklarla Bilgilendirme Toplantısı / Yıl	2	1
Derneklerle Yürütülen Proje Sayısı	1	1
Yerel Toplulukla Yapılan Toplantıda Belirtilen İstekleri Karşılama Oranı	%100	%100
CİMER Şikayetlerine Aksiyon Alınarak Sorunların Giderilme Oranı	%100	%100

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

TERİMLER SÖZLÜĞÜ

Kısaltma/Terim Türkçe Karşılığı

ASC	Su Ürünleri Yetiştiriciliği Konseyi	GRI	Küresel Raporlama Girişimi
BAP	En İyi Su Ürünleri Uygulamaları	IFS	Uluslararası Gıda Standartları
BSCI	İş Sosyal Uygunluk Girişimi	ISO	Uluslararası Standardizasyon Örgütü
CFM	Karma Yem Üretimi	LCA	Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi
CSRD	Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi	MAP	Modifiye Atmosfer Paketleme
ESG	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim	MSC	Deniz Yönetim Konseyi
ESRS	Avrupa Birliği Raporlama Standardı	SDG	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
EPS	Genleştirilmiş Polistiren	TNFD	Doğa ile İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü
FAO	Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü	TWA	Tesco Hayvan Refahı Standardı
FEAP	Avrupa Su Ürünleri Üreticileri Federasyonu		



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



PAYDAŞ KATILIM LİSTESİ

Paydaşlarımız	Kılıç Deniz için Önemi	Etkileşim Yöntemi
Yönetim Kurulu	Yönetim kurulu şirket stratejilerinin ve hedeflerinin belirlenmesi, performans ve risklerin izlenmesi, sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesi, yatırım kararlarının alınması, kaynak yaratma, karlılık ve verimliliğin artırılması ile kurum kültürünün geliştirilmesi gibi alanlarda rol oynamaktadır.	Yönetim Kurulu ile etkileşim İcra Kurulu ve yönetim kurulu raporları aracılığıyla sağlanmaktadır.
Üst Yönetim Ekiplerimiz	Üst yönetim ekiplerimiz yasal sorumlulukların yerine getirilmesi, üretim ve verimlilik hedeflerinin gerçekleştirilmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleştirilmesi, çalışan bağlılığı ve memnuniyetinin sağlanmasından sorumlu olarak kritik bir öneme sahiptir.	Üst yönetim ekipleri ile birim yöneticileri tarafından sunulan raporlar aracılığı ile etkileşimde bulunmaktadır. E-posta ve yüz yüze toplantılar ile iletişime geçilmektedir.
Çalışanlarımız	Çalışanlarımız şirket stratejisi ve hedeflerinin sürdürülebilirlik politikamız ile uyumlu bir şekilde yürütülmesinde kritik rol oynamaktadır. İş süreçlerinin risk ve performans göstergelerinin hedeflerle örtüşmesini sağlayarak, verimli ve etkin bir üretim sürecinin gerçekleşmesini mümkün kılmaktadırlar.	Çalışanlarımız ile çalışan memnuniyeti çalışmaları, yüz yüze toplantılar ve iç denetim faaliyetleri ile etkileşim sağlanmaktadır. Diğer bir yandan şikâyet ve öneri mekanizmamız aracılığı ile çalışanlarımızla etkileşimde bulunmaktadır.
Müşterilerimiz	Müşteri memnuniyeti şirketimiz açısından önemli bir performans göstergesidir. Bu memnuniyeti karşılamak adına sahip olduğumuz tüm standartlar ve operasyonel süreçlerimiz ile faaliyetlerimiz devam etmektedir.	Müşterilerimiz ile e-posta, telefon ve müşterilerimizin sahip olduğu kendi online platformları aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
Yerel Halk	Operasyonlarımızı gerçekleştirdiğimiz bölgelerde yaşayan yerel halk faaliyetlerimizden etkilenmektedir. Toplumun ihtiyaçlarını ve beklentilerini dikkate almak, sosyal uyumu sağlamak ve çevresel sorumluluklarımızı yerine getirmek açısından kritik bir rol oynamaktadırlar.	ÇED sürecinde gerçekleştirilen halkın katılımı toplantılarında ve yıllık olarak düzenlediğimiz paydaş toplantılarında yerel halk ve temsilcileri ile bir araya gelmektedir. Bu görüşmelerde yerel halkın öneri ve şikâyetleri dinlenmektedir. Web sitemizde bulunan iletişim kanalları.
Yem Ham Maddesi Tedarikçileri	Doğal kaynakların sürdürülebilirliği açısından yem ham maddesi kritik bir öneme sahiptir. Bu nedenle kaliteli ve standartlara uygun ham madde temini ve tedarik zincirinin sürdürülebilirliği önem taşımaktadır.	Tedarikçilerimiz ile etkileşim tedarik süreçlerimizde telefon ve e-posta aracılığıyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yıl gerçekleştirilen paydaş analizleri çerçevesinde önemli konular hakkında bilgi alışverişinde bulunmakta ve bu bilgiler doğrultusunda iş birliğimizi sürdürmekteyiz.
Diğer Tedarikçiler Hizmet Tedarikçileri, Belgelendirme Firmaları, Yem Tedarikçileri	Tedarikçilerimiz operasyonel faaliyetlerimizin devamlılığının sağlanmasında önemli bir pay sahibidir.	E-posta, telefon, fuarlar, çevrimiçi ve yerinde görüşmeler tedarikçilerimiz ile etkileşim yöntemlerimizdir.
Sivil Toplum Kuruluşları Kültür Balıkçıları Derneği, Bölgesel STK'lar	STK'lar sektörümüzle ilgili yurt içi ve yurt dışı gelişmelerin takibi, rekabet düzenlemeleri, çevre, sağlık ve sosyal konularda ortak akıl oluşturma gibi alanlarda önemli paydaşlarımızdır. STK'larla kurulan iş birliği, deniz ve kıyı temizliği gibi çevresel faaliyetlerin yürütülmesine katkı sağlarken, yerel toplumun ihtiyaç ve beklentilerini anlamamız açısından da kritik bir rol oynamaktadır.	Yıllık paydaş toplantıları kapsamında önemli konular hakkında bilgi alışverişinde bulunmaktadır.
Yasal Otoriteler T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı - Milas Tarım İlçe Müdürlüğü, T.C. Ticaret Bakanlığı, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Tabiat Varlıklarını Koruma Genel Müdürlüğü, Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı - Çeşme Liman Başkanlığı, Giresun Liman Başkanlığı, Güllük Liman Başkanlığı, Hopa Liman Başkanlığı, Taşucu Liman Başkanlığı	Yasal otoriteler faaliyetlerimizle ilgili izinlerin alınması, üretim alanlarının deniz ve insan sağlığı açısından korunması ve deniz kirliliğinin önlenmesi gibi konularda kritik bir öneme sahiptir. Yasal uyumluluğun sağlanmasında önemli bir role sahip olan bu otoritelerle uyumlu çalışmak operasyonel, toplumsal ve çevresel sorumluluklarımızı desteklemektedir.	Denetim süreçleri, talep edilen bildirimlerin gerçekleştirilmesi, belirli periyotlarla gerçekleştirilen ziyaretler.

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

PAYDAŞ KATILIM LİSTESİ

Paydaşlarımız	Kılıç Deniz için Önemi	Etkileşim Yöntemi
Sektördeki Diğer Firmalar	Diğer firmalarla etkileşimimiz denizde aynı alanı paylaştığımız için önem arz etmektedir. Ortak ÇED raporlarının alınması, yönetmelik kapsamında talep edilen TRIX analizlerinde iş birliği yapılması ve ortak planlar doğrultusunda onay alınarak analizlerin gerçekleştirilmesi diğer firmalar ile iş birliğimizin örnekleridir.	Diğer firmalar ile e-posta, telefon ve yüz yüze toplantılar aracılığı ile iletişim kurulmaktadır.
Aquaculture Stewardship Council	Aquaculture Stewardship Council (ASC) dünyaca ünlü akuakültür teknik standartlarını yayınlayan ve uygulamalarını denetleyen kuruluştur. Beş çiftliğimizde uygulanan ASC standartları; yasal uyum, risk değerlendirmeleri, biyoçeşitlilik, kirlilik, hastalıklar, sera gazı emisyonları, sosyal uygunluk ve paydaş katılımı gibi alanları kapsamaktadır. Bu standartlar doğrultusunda sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirerek operasyonel süreçlerimizi iyileştirmekte ve sürdürülebilirlik yolculuğumuzda önemli yol katetmekteyiz.	ASC ile her yıl tekrarlanan denetimler ve standart güncellemeleri döneminde gerçekleşen detaylı anketler ile etkileşime geçilmektedir.
Global GAP	Global GAP iş sağlığı ve güvenliği, gıda güvenliği, hayvan refahı, biyoçeşitlilik ve çevre konularında belgelendiğimiz akuakültür teknik standardıdır. Bu standart personelimizin bu kritik alanlardaki bilgi ve becerilerinin gelişimini destekleyerek, operasyonlarımızın kalite ve güvenlik seviyelerini artırmada önemli bir rol oynamaktadır.	Global GAP ile her yıl gerçekleştirilen denetimler ve Global GAP tarafından düzenlenen webinarlar aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
BSCI	BSCI çalışan hakları, İSG ve çevre konularında uygulamaya koyduğumuz bir sosyal uygunluk standardıdır. Amfori Davranış Kuralları'na uyum sağlamak amacıyla iş süreçlerimize entegre ettiğimiz bu sertifikasyon sosyal uygunluk ve etik iş uygulamalarını destekleyerek iş süreçlerimizin standartlara uygunluğunu sağlamaktadır.	Yerinde ve online olarak gerçekleşen Amfori BSCI eğitimleri ve her yıl gerçekleşen sosyal uygunluk denetimleri aracılığı ile etkileşime geçilmektedir. Amfori BSCI Platformu.
Sedex	Sedex raporlarımız özellikle Birleşik Krallık'taki müşterilerimiz için önem taşımaktadır. Çalışanlarımızın hakları ETI Base Code temel alınarak gözetilmektedir.	Kılıç Deniz olarak Sedex üyeliğimiz bulunmaktadır. Sedex Advance Platform aracılığı ile etkileşime geçilmektedir.
Kreditörler	Yeşil finansman desteği aldığımız kreditorler ile 2019 yılından itibaren sürdürdüğümüz iş birliği şirketimiz için büyük bir öneme sahiptir. Sağlanan finansman desteği kapsamında; çevresel ve sosyal alanlardaki beklentileri yüksek olan paydaşımız ile IFC Performans Standartları çerçevesinde uzun soluklu bir kapasite geliştirme projesi yürütülmektedir.	Kreditörlerle e-posta, telefon, çevrimiçi toplantılar ve yerinde ziyaretler ile iletişime geçilmektedir. Yıllık olarak hazırladığımız Çevresel Sosyal Uyum Raporu ile izleme sağlanmaktadır.
Üniversiteler	Üniversitelerle iş birliğimiz TÜBİTAK projelerinde ortak çalışmalar yürütmek, yönetmelik gereği talep edilen rapor ve araştırmaları gerçekleştirmek ve ortak AR-GE projeleri geliştirmek açısından önem taşımaktadır.	Üniversiteler ile proje bazlı iş birlikleri ortak AR-GE çalışmaları aracılığı ile etkileşim kurulmakta, telefon ve e-posta ile iletişim sağlanmaktadır.
Son Tüketici	Son tüketiciler ürünlerin nihai alıcıları olmalarından dolayı kritik öneme sahiptir. Bu bağlamda son tüketicilerin memnuniyeti ve güveni, Kılıç Deniz'in başarısı üzerinde doğrudan bir etki yaratmaktadır.	Son tüketici ile Kılıç Deniz web sitesi, e-posta ve telefon aracılığı ile iletişime geçilmektedir. Son tüketicinin talepleri ve geri bildirimleri ile etkileşimde bulunmaktadır.



GRI İÇERİK ENDEKSİ

Kullanım Amacı	Kılıç Deniz için, 01.01.2024–31.12.2024 dönemi için GRI Standartlarına uygun olarak rapor hazırlamıştır.
GRI 1	GRI 1: Temel 2021
Geçerli GRI Sektör Standardı	GRI 13: Tarım, Su Ürünleri ve Balıkçılık Sektörleri 2022

GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-1 Organizasyonel Detaylar	Tesislerimiz ve Ürünlerimiz (s. 6)
	2-2 Kuruluşun sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan şirketleri	Tesislerimiz ve Ürünlerimiz (s. 6)
	2-3 Raporlama dönemi, sıklığı ve iletişim noktası	Rapor Hakkında (s. 3)
	2-4 Bilgilerin Yeniden Aktarılması	Rapor Hakkında (s. 3)
	2-5 Dış Doğrulama	Rapor için dış doğrulama alınmamıştır.
	2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri	Tesislerimiz ve Ürünlerimiz, Üretimi Gerçekleştirilen Türler (s. 6,7,8)
	2-7 Çalışanlar	Çalışanlarımız (s. 52), Performans Göstergelerimiz - İnsan (s. 69,70)
	2-8 Şirket çalışanı dışında olan çalışanlar	Performans Göstergelerimiz - İnsan (s. 69,70)
	2-9 Yönetişim Yapısı ve Bileşenleri	Yönetişim (s. 14)
	2-10 En yüksek yönetim organının aday gösterilmesi ve seçilmesi	Yönetişim (s. 14)
	2-11 En yüksek yönetim organının başkanı	Yönetişim (s. 14)
	2-12 Etki yönetiminin denetlenmesinde en yüksek yönetim organının rolü	Yönetişim (s. 14)
	2-13 Etkileri yönetmek için sorumluluk devri	Yönetişim (s. 15)
	2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü	Yönetişim (s. 15)

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-15 Çıkar Çatışmaları	İş Etiği (s. 13), Yönetişim (s. 15)
	2-16 Kritik konuların iletilmesi	İş Etiği (s. 13), Yönetişim (s. 15)
	2-17 En yüksek yönetim organının toplu bilgisi	Yönetişim (s. 14,15)
	2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi	Yönetişim (s. 14)
	2-19 Ücretlendirme politikaları	Çalışanlarımız (s. 52)
	2-20 Ücret belirleme süreci	Çalışanlarımız (s. 52)
	2-21 Yıllık Toplam Tazminat Oranı	Şirket özel bilgisi olduğu için açıklanmamıştır.
	2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisi hakkında açıklama	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 21)
	2-23 Politikalar	İş Etiği (s. 13), Yönetişim (s. 14,15), Sürdürülebilirlik Stratejimiz (s. 16), Sürdürülebilir Su Ürünleri Yetiştiriciliği Yaklaşımımız (s. 18), Paydaşlarımız İle İletişim ve Katılım (s. 19), Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20,21), Gıda Güvenliği (s. 32,33), Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 39,40), Çalışanlarımız (s. 52-55)
	2-24 Politika taahhütlerini yerleştirme	İş Etiği (s. 13), Yönetişim (s. 14,15), Sürdürülebilirlik Stratejimiz (s. 16), Sürdürülebilir Su Ürünleri Yetiştiriciliği Yaklaşımımız (s. 18), Paydaşlarımız İle İletişim ve Katılım (s. 19), Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20,21), Gıda Güvenliği (s. 32,33), Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 39,40), Çalışanlarımız (s. 52-55)
	2-25 Olumsuz etkileri düzeltmeye yönelik süreçler	İş Etiği (s. 13)
	2-26 Tavsiye alma ve şikayetleri dile getirme mekanizmaları	İş Etiği (s. 13)
	2-27 Kanun ve yönetmeliklere uyum	Sürdürülebilirlik Risklerimiz (s. 23)
2-28 Üyelikler	Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım (s. 56)	



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 2: Genel Başlıklar 2021	2-29 Paydaş katılımına yaklaşım	Paydaş Katılım Listesi (s. 72)
	2-30 Toplu İş Sözleşmeleri	Sendika yoktur.
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-1 Öncelikli Konuları Belirleme Süreci	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20,21,22)
	3-3 Öncelikli Konuların Yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20,21,22)
Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 303: Tedarikçi Çevresel Değerlendirmesi	308-1: Yeni tedarikçilerin çevresel kriterlere göre değerlendirilmesi	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 41)
	308-2: Tedarik zincirindeki çevresel etkiler ve iyileştirme önlemleri	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 41)
GRI 414: Tedarikçi Sosyal Değerlendirmesi	414-1: Yeni tedarikçilerin sosyal kriterlere göre değerlendirilmesi	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 41)
	414-2: Tedarik zincirindeki insan hakları ve sosyal etkiler	Tedarik Zinciri İzlenebilirliği ve Sorumlu Kaynak Tedariği (s. 41)
Çalışan Sağlığı, Güvenliği ve İstihdam Uygulamaları		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 403-1: İş Sağlığı ve Güvenliği (2018)	GRI 403-1: İSG yönetim sistemi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-1: İSG yönetim sistemi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-2: Tehlike belirleme, risk değerlendirme, olay araştırmaları	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-3: Sağlık hizmetleri	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-4: Çalışan katılımı ve danışma mekanizmaları	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-5: Çalışan İSG eğitimi	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 403-1: İş Sağlığı ve Güvenliği (2018)	GRI 403-6: Sağlığı destekleyen programlar	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-7: İşyeri etkilerinin azaltılması	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-8: Kapsanan çalışanlar	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-9: Yaralanmalar	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
	GRI 403-10: İşle bağlantılı hastalıklar	Çalışan Sağlığı ve Güvenliği (s. 49)
Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 304: Biyçeşitlilik	304-1: Koruma altındaki alanlar ve yüksek biyçeşitlilik değerine sahip alanlarda yer alan operasyonel sahalar	Biyçeşitlilik Risklerimiz (s. 28), Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
	304-2: Faaliyetlerin biyçeşitlilik üzerindeki önemli etkileri	Biyçeşitlilik Risklerimiz (s. 28), Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
	304-3: Korunan veya restore edilen habitatlar	Biyçeşitlilik Risklerimiz (s. 28), Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
	304-4: IUCN Kırmızı Liste ve ulusal koruma listelerinde yer alan türler	Biyçeşitlilik Risklerimiz (s. 28), Biyçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
GRI 303: Su ve Atık Su (2021)	303-1: Su ve ilgili habitatlar üzerindeki etkiler	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)
Gıda Güvenliği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 416: Müşteri Sağlığı ve Güvenliği	416-1: Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Müşteri Memnuniyeti Odağımız (s. 30)
	416-2: Ürün ve hizmetlerin sağlık ve güvenlik etkilerine ilişkin uygunsuzluklar	Müşteri Memnuniyeti Odağımız (s. 30)
GRI 417: Pazarlama ve Etiketleme	417-1: Ürün bilgileri ve etiketleme gereklilikleri	Değer Zincirimiz (s. 8)

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 417: Pazarlama ve Etiketleme	417-2: Ürün bilgileri ve etiketlemeye ilişkin uygunsuzluklar	Değer Zincirimiz (s. 8)
Adil Çalışma Koşulları ve Eşit Fırsatlar		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 401: İstihdam	401-1: Yeni işe alınan çalışanlar ve çalışan devir oranı	İstihdam Uygulamalarımız (s. 51)
	401-2: Çalışanlara sağlanan yan haklar	İstihdam Uygulamalarımız (s. 51)
GRI 402: Çalışan-İşveren İlişkileri	402-1: Operasyonel değişikliklere ilişkin asgari bildirim süreleri	İstihdam Uygulamalarımız, İnsan Odaklı Kurumsal Kültür (s. 51)
GRI 404: Eğitim ve Öğretim	404-1: Çalışan başına düşen ortalama eğitim saati	Eğitim ve Çalışan Gelişimi Faaliyetlerimiz (s. 50)
	404-2: Çalışan becerilerinin geliştirilmesi ve kariyer gelişimi	Eğitim ve Çalışan Gelişimi Faaliyetlerimiz (s. 50)
	404-3: Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri	Eğitim ve Çalışan Gelişimi Faaliyetlerimiz (s. 50)
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği	405-1: Yönetim organları ve çalışanların çeşitliliği	İstihdam Uygulamalarımız, İnsan Odaklı Kurumsal Kültür (s. 51)
	405-2: Kadın ve erkekler arasındaki ücret oranı	İstihdam Uygulamalarımız, İnsan Odaklı Kurumsal Kültür (s. 51)
GRI 406: Ayrımcılık Yapmama	406-1: Ayrımcılık vakaları ve alınan düzeltici önlemler	İstihdam Uygulamalarımız, İnsan Odaklı Kurumsal Kültür (s. 51)
Ekonomik Katılım ve Yaşam Standartlarının İyileştirilmesi		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler	203-1: Altyapı yatırımları ve desteklenen hizmetler	Ekonomik Performans (s. 10)
	203-2: Önemli dolaylı ekonomik etkiler	Ekonomik Performans (s. 10)
GRI 201: Ekonomik Performans	201-1: Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	Değer Zincirimiz (s. 8), Ekonomik Performans (s. 10), Ekler (s. 61)

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
Hayvan Refahı		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 416: Müşteri Sağlığı ve Güvenliği	416-1: Ürünlerin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi	Hayvan Refahı (s. 34,35)
Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 305: Emisyonlar(2016/2020)	GRI 305-1: Scope 1 doğrudan emisyonlar	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği (s. 43)
	GRI 305-2: Scope 2 enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği (s. 43)
	GRI 305-3: Scope 3 diğer dolaylı emisyonlar	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği (s. 43)
	GRI 305-4: Emisyon yoğunluğu	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği (s. 43)
	GRI 305-5: Emisyon azalımı	Sera Gazı Emisyonları ve İklim Değişikliği (s. 43)
(Arazi, Su ve Deniz) Ekosistemlerinin Kullanımı ve Korunması		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 303: Su ve Atık Su (2021)	303-1: Su kullanımına ilişkin etkileşimler	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)
	303-2: Su ve atıksu ile ilgili etkilerin yönetimi	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)
	303-3: Çekilen su miktarı	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)
	303-4: Deşarj edilen su miktarı	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)

[GİRİŞ](#)[İŞİMİZ](#)[BALIK](#)[DOĞA](#)[İNSAN](#)[EKLER](#)[GRI İÇERİK ENDEKSİ](#)

GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 303: Su ve Atık Su (2021)	303-5: Su tüketimi miktarı	Su Yönetimi ve Tüketimi, Atık Su Yönetimi (s. 40)
GRI 304: Biyoçeşitlilik	304-1: Koruma altındaki alanlar ve yüksek biyoçeşitlilik değerine sahip alanlarda yer alan faaliyetler	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
	304-2: Faaliyetlerin arazi, tatlı su ve deniz ekosistemleri üzerindeki önemli etkileri	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
	304-3: Korunan veya restore edilen habitatlar	Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Sağlığı (s. 42)
Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 306: Atıklar (2020)	306-1 Atık Oluşumu ve Atıkla İlgili Önemli Etkiler	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)(s. 46)
	306-2 Atıkla İlgili Önemli Etkilerin Yönetimi	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)(s. 46)
	306-3 Üretilen Atık	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)(s. 46)
	306-4 Geri dönüştürülen atıklar	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)(s. 46)
	306-5 Bertaraf edilen atıklar	Atık Yönetimi ve Kirlilik Kontrolü (Döngüsellik)(s. 46)
Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım		
GRI 3: Öncelikli Konular 2021	3-3 Öncelikli konuların yönetimi	Önemlilik Yaklaşımımız (s. 20)
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler	203-1: Altyapı yatırımları ve destek hizmetleri	Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım (s. 56), Sosyal Sorumluluk (s. 60)



GİRİŞ

İŞİMİZ

BALIK

DOĞA

İNSAN

EKLER

GRI İÇERİK ENDEKSİ



GRI Standardı / Diğer Kaynak	Başlık	Referanslar
GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler	203-2: Önemli dolaylı ekonomik etkiler (eğitim, sağlık, sosyal programlar, toplum destekleri vb.)	Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım (s. 56), Sosyal Sorumluluk (s. 60)
GRI 413: Yerel Toplular	413-1: Toplumla etkileşim, destek ve değerlendirme	Gıda Güvencesi (s. 55), Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım (s. 56), Sosyal Sorumluluk (s. 60)
	413-2: Önemli olumsuz etkilerin bulunduğu operasyonlar	Gıda Güvencesi (s. 55), Yerel Topluluklarla İlişkiler ve Katılım (s. 56), Sosyal Sorumluluk (s. 60)

Kılıç Deniz Sürdürülebilirlik Raporu ve sürdürülebilirlik faaliyetlerimiz hakkında daha ayrıntılı bilgi edinmek, görüş ve önerilerinizi iletmek için:

kilicsurdurulebilirlik@kilicdeniz.com.tr

Kılıç Deniz

Genel Merkez

Kemikler Mahallesi, Güllük - Güvercinlik Arası - 2
Bulvar, No:15/1 Milas - MUĞLA

+90 252 501 10 00
info@kilicdeniz.com.tr
www.kilicdeniz.com.tr

 [kilicdeniztr](https://twitter.com/kilicdeniztr)

 [KilicDenizTr](https://www.facebook.com/KilicDenizTr)

 [Kılıç Deniz](https://www.linkedin.com/company/kilicdeniz)

 [kilicdeniztr](https://www.instagram.com/kilicdeniztr)



YASAL UYARI: Kılıç Deniz 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Rapor), sadece bilgilendirme amaçlı olup, raporda yer alan içerik ve bilgiler, raporun hazırlandığı zaman diliminde doğru ve güvenilir olduğuna inanılan bilgiler ve kaynaklar kullanılarak oluşturulmuştur. Raporda yer alan bilgi ve içerik herhangi bir beyan, garanti ve/veya taahhüt olarak yorumlanamayacağı gibi, bilgi ve içeriğin eksiksiz ve değişmez olduğu garanti edilmemektedir. Şirket, yöneticileri, çalışanları ve raporun üretiminde katkıda bulunan diğer tüm şahıslar ve kurumlar, bu raporda yer alan bilgilerin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu tutulamazlar. Rapor'un her hakkı Kılıç Deniz'e aittir.

Sürdürülebilirlik ve Raporlama Danışmanlığı

Sachi Consultancy
info@sachiconsultancy.com
www.sachiconsultancy.com

Rapor Tasarımı

omgl iletişim
info@omgiletisim.com
www.omgiletisim.com